

股票代號：2236

PATEC[®]

百達精密工業股份有限公司

Patec Precision Industry Co., Ltd.

2020 年 度

年 報

2021 年 5 月 28 日刊印

查詢年報網址：<http://mops.twse.com.tw>

一、公司發言人：

姓名：黃亮芷

職稱：總經理

電話：(65) 6257-8122

E-mail：michaelwee@patec-intl.com

公司代理發言人：

姓名：許書祥

職稱：財務長

電話：(886)2-7751-9850

E-mail：seanhsu@patec-intl.com

二、總公司、分公司、子公司之地址及電話：

(一) 本公司

名稱： 百達精密工業股份有限公司

Patec Precision Industry Co., Ltd.

地址： 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands

網址： www.patec-intl.com

電話： (65)6257-8122

(二) 分公司及重要子公司

名稱： Patec Pte. Ltd. (新加坡商百達精密有限公司)

地址： 54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854

電話： (65)6257-8122

名稱： 新加坡商百達精密有限公司臺灣分公司

地址： 臺灣台北市南京東路二段137號14樓

電話： (886)2-7751-9850

名稱： Press Automation Technology Pte. Ltd.

地址： 54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854

電話： (65)6257-8122

名稱： 無錫晶心精密機械有限公司

地址： 中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期C21-1號地塊

電話： (86)510-8531-1462

名稱： PT. PatecPresisi Engineering

地址： Jl. Angsana Raya BlokL 3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia

電話： (62)21-8990-8366

(三) 中華民國境內訴訟、非訴訟代理人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

姓名： 劉永福

職稱： 業務副總

電話： (886)2-7751-9850

電子郵件信箱： jackliu@patec-intl.com

三、辦理股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部

地址：台北市重慶南路一段83號5樓

網址：www.chinatrust.com.tw

電話：(886)2-6636-5566

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：陳晉昌會計師、林一帆會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

地址：台北市基隆路一段333號27樓

網址：www.pwc.tw

電話：(02)2729-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.patec-intl.com

七、董事會名單

職稱	姓名	國籍	主要學經歷
董事	吳美德	新加坡	Senior Cambridge Examination Mayertro Electronics Pte. Ltd. 業務及行銷經理 Motorola Electronics Pte. Ltd. 業務及行銷經理 JIT Holdings Ltd. 副主席及集團執行董事
董事	黃亮苙 (註1)	新加坡	West Coast University 美國西海岸大學工商管理博士 Fujitec 生產工程師 Maxton Intl Pte. Ltd. 銷售經理 日本小松 Komatsu 業務經理
董事	黃泓杰	新加坡	Royal Melbourne Institute of Technology 澳洲墨爾本皇家理工大學電機工程、商業管理學系學士 Patec Precision Kft 業務經理 百達精密工業股份有限公司總經理特助
董事	日高博之 (註2)	日本	東京航空工業專門學校航空整備科 自由之丘產能短期大學能率科 Press Automation Technology Pte Ltd 業務經理
獨立 董事	嚴俊德	中華民國	東海大學會計系 大宇資訊(股)財務長
獨立 董事	陳貽耀	新加坡	Nanyang Technological University 新加坡南洋理工大學會計學士 Barclays經理 新加坡PwC審計經理 新加坡註冊會計師資格 CFA 資格
獨立 董事	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	新加坡	National University of Singapore 新加坡國立大學法律碩士 Arfat Selvan Alliance LLC

註1：原任董事黃亮苙已於2021年3月15日解任。

註2：原任董事日高博之已於2021年4月22日解任。

年 報 目 錄

壹、 致股東報告書	3
貳、 公司簡介	5
一、 設立日期	5
二、 公司沿革	5
三、 集團架構	6
四、 風險事項	6
參、 公司治理報告	7
一、 組織系統	7
二、 董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	8
三、 公司治理運作情形	17
四、 會計師公費資訊	33
五、 更換會計師資訊	33
六、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	33
七、 會計師獨立性之評估	33
八、 最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	34
九、 持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親以內之親屬資訊	35
十、 公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	35
肆、 募資情形	37
一、 公司資本及股份	37
二、 公司債(含海外公司債)辦理情形	40
三、 特別股辦理情形	40
四、 海外存託憑證辦理情形	40
五、 員工認股權憑證辦理情形	40
六、 限制員工權利新股辦理情形	40
七、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	40
八、 資金運用計畫執行情形	40
伍、 營運概況	41
一、 業務內容	41
二、 市場及產銷概況	52
三、 最近二年度從業員工人數	59
四、 環保支出資訊	59

五、勞資關係	60
六、重要契約	60
陸、財務概況	62
一、最近五年度簡明財務資料.....	62
二、最近五年度財務分析.....	64
三、最近年度財務報告之審查報告.....	66
四、最近年度財務報表.....	67
五、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響	116
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	117
一、財務狀況	117
二、財務績效	117
三、現金流量	118
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	118
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫	118
六、風險事項分析評估.....	119
七、其他重要事項	121
捌、特別記載事項	122
一、關係企業相關資料.....	122
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	124
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	124
四、其他必要補充說明事項.....	124
五、與我國股東權益保障規定重大差異之說明	124
玖、最近年度及截至年報刊印日止如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	126

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

感謝各位股東過去一年對本公司之鼓勵與支持，並能於百忙之中撥冗參與本公司 2021 年度股東常會，在此謹就本公司 2020 年度營業結果及 2021 年度營運計畫概要報告。

2020 年度營業結果

2020 年全球輕型車銷量約 7,766 萬輛，較 2019 年下降 14%，自 2018 年全球汽車銷售 9,560 萬輛攀登頂峰後，已連續兩年呈現負成長。2020 年除全球車市持續萎縮外，COVID-19 全球大流行使民眾生活受限，汽車使用率下滑，更嚴重衝擊整體汽車市場，對公司營運也是巨大挑戰。

本公司主要市場於中國及歐洲。2020 年中國車市在歷經第一季最低潮過後，第二季 COVID-19 疫情趨緩，在中國政府力推汽車消費政策之下，車市銷售量的年減幅度有所改善，全年累計銷量 2,527.2 萬輛，下滑 1.9%。而歐洲汽車大國除面臨全球汽車需求下滑與轉型電動車的難題外，COVID-19 更使工廠生產停擺、產品庫存攀升、汽車展售中心歇業及新車滯銷，進而導致歐洲各國新車登記數出現嚴重衰退，全年累計銷量 1,196 萬輛，下滑 24.32%。

本公司 2020 年度之營運狀況，在汽、機車用零件方面，受 COVID-19 疫情影響，銷售金額分別為 10.79 億元及 0.42 億元；而機器設備方面，受客戶生產需求減少影響，銷售金額為 0.36 億元。綜上所述，本公司整體業績為 11.82 億元，較 2019 年減少 34.19%。在考量整體經濟環境後，公司除持續優化成本外，亦施行遵節成本政策，並婉拒利潤率不高的訂單，因此全年仍保持獲利。

單位：新台幣仟元；%

分析項目		年度	2019 年度	2020 年度	增(減)比率%	
損益分析	營業收入		1,795,565	1,181,611	(34.19%)	
	營業毛利		437,621	293,338	(32.97%)	
	稅後淨利		52,296	27,288	(47.82%)	
獲利能力	資產報酬率(%)		2.74	1.47	(46.35%)	
	股東權益報酬率(%)		3.90	2.08	(46.67%)	
	占實收資本額比率(%)	營業利益		25.21	11.91	(52.76%)
		稅前純益		24.96	11.61	(53.49%)
	純益率(%)		2.91	2.31	(20.62%)	
	基本每股盈餘(元)		0.85	0.69	(18.82)	
	稀釋每股盈餘(元)		0.85	0.69	(18.82)	

2021 年度營運計劃

雖然 COVID-19 對全球景氣影響巨大，且產業預估全球汽車消費市場需求將減緩，2021 年本公司仍計畫以專屬的沖壓設備開發更多沖壓工件的應用，並積極精進生產製程及生產自動化來優化成本，亦努力與客戶進行議價以保應有之利潤、積極開發新市場。且為因應產業環境變化，公司已從 2019 年開始調整產業方向政策，跨足醫療器材及多方自動化工具市場，並與當地設備通路商合作，希望藉由其通路優勢能快速打開客戶市場，開創穩固利基。

再次感謝各位股東之支持與鼓勵，誠信正直、品質第一、永續經營為公司之宗旨，展望 2021 年度，COVID-19 疫苗已逐漸問市，全球景氣預期將陸續恢復，經營階層與全體同仁將繼續努力，積極執行上述營運計劃，並持續投入資源做技術開發及提升，增加產品多樣性，期以創造新事業版圖並提高公司價值，並持續為股東創造良好之報酬。

恭祝各位，身體健康、平安如意。

董事長

吳美德



總經理

黃亮芷



會計主管

許書祥



貳、公司簡介

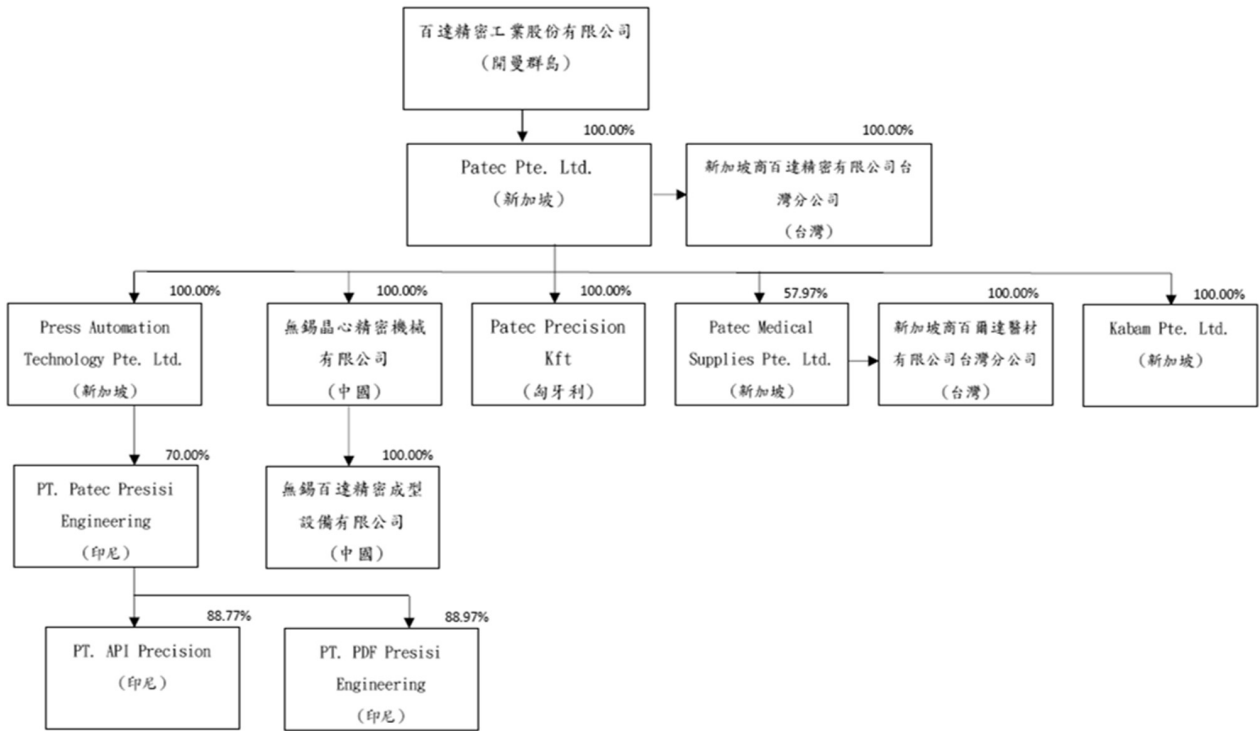
一、設立日期：2011年6月29日

百達精密工業股份有限公司(Patec Precision Industry Co., Ltd.) (以下簡稱「本公司」或與旗下所有子公司合稱「本集團」)於西元(以下同)2011年6月29日設立於英屬開曼群島，主要係為向臺灣證券交易所申請股票上市所進行之組織架構重組而設立。重組後本公司成為所有合併個體之控股公司，並無實質經濟活動。

二、公司沿革

日期	集團及公司沿革之重要記事
1992年	● 黃亮莊先生與日籍同事日高先生共同創立Press Automation Technology Pte. Ltd. (新加坡)。
1993年	● 投入沖壓設備研發及製造(日本)。
1997年	● 於新加坡建立廠房，生產沖壓機台設備。
2001年	● 投資無錫晶心精密機械有限公司(中國)，開發中國汽車沖壓零組件產銷市場。
2006年	● 成立Patec Pte. Ltd.(新加坡商百達精密有限公司)。 ● 投資印尼PT. Patec Presisi Engineering，開發印尼機車、汽車零組件產銷。 ● 獲得新加坡Enterprise 50 Awards 第29名。
2007年	● 獲得新加坡Enterprise 50 Awards 第6名。
2008年	● 設立Patec Precision Kft(匈牙利)開拓歐洲汽車零組件市場。 ● 取得ISO-9001認證。
2009年	● 設立無錫百達精密成型設備有限公司，於中國生產銷售沖壓機台設備。 ● 取得ISO/TS-16949認證。
2011年	● 設立PT. PDF Presisi Engineering(印尼)。 ● 因應台灣上市重新調整集團組織架構，設立Patec Precision Industry Co., Ltd. (開曼)控股公司。
2012年	● 無錫晶心精密機械有限公司取得高新技術企業認證(中國)。
2013年	● 設立鹽城晶心精密機械有限公司(中國)，負責汽車零組件加工。 ● 成立「審計委員會」。 ● 成立「薪資報酬委員會」。
2014年	● 因應台灣上市，專門設立新加坡商百達精密有限公司臺灣分公司負責維持投資人關係及即時資訊的公告揭露等事宜，並逐步開發台灣銷售市場。 ● 對印尼PT. API Precision增資。
2015年	● 於臺灣證券交易所正式掛牌上市。
2016年	● 發行中華民國境內第一次無擔保公司債
2017年	● 設立Patec Medical Supplies Pte. Ltd.及新加坡商百爾達醫材有限公司台灣分公司，負責醫療器械產品銷售。 ● 取得衛生福利部第一等級醫療器材許可證。
2018年	● 併購BionicXP Pte. Ltd.，負責自動化機械設備銷售。
2019年	● 對BionicXP Pte. Ltd.增資。
2020年	● 出售子公司鹽城晶心精密機械有限公司。 ● BionicXP Pte. Ltd.改名為Kabam Pte. Ltd。 ● 與First Armor合作開發約旦第一條自動化N95口罩生產線。

三、集團架構



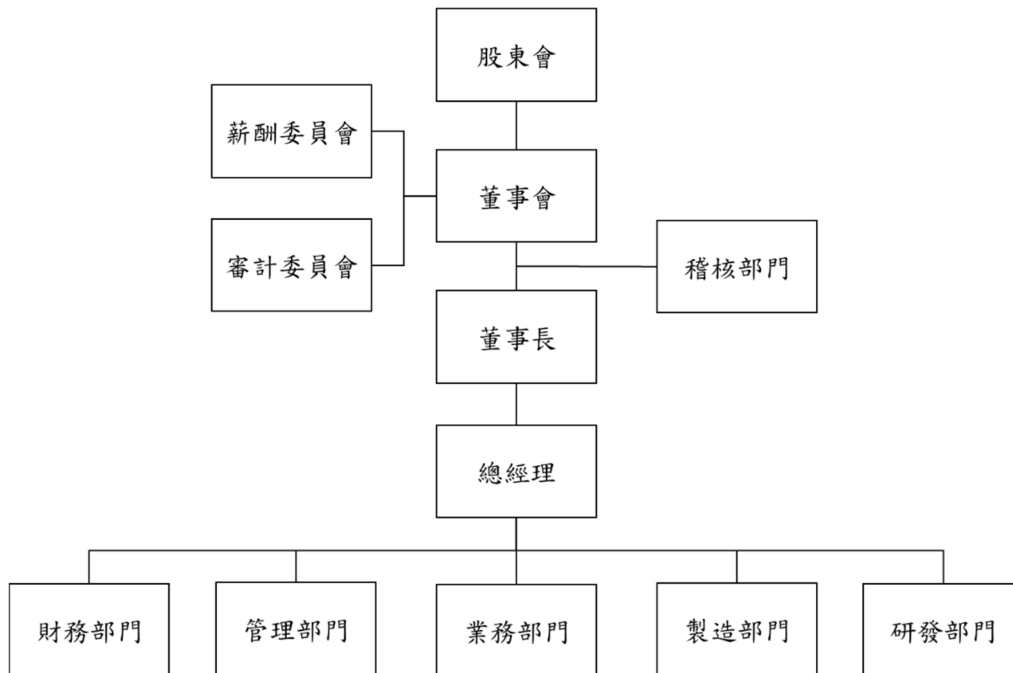
四、風險事項：

請參閱柒、財務狀況及財務績效之檢討分析及風險事項。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織結構：



(二) 各主要部門所營業務：

部門/成員	工 作 職 掌
董事會	對公司經營業務做成政策性指示及目標方針之訂定。
薪酬委員會	訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
審計委員會	監督公司之業務及財務狀況、公司財務之允當表達及內部控制之有效實施。
稽核部門	掌理公司有關內部稽核之工作。
總經理	執行董事會之決議，綜理公司一切事物。
管理部門	掌理公司有關採購、人力資源管理、資訊管理、物流、文件收發存查及職工福利等業務。
財務部門	掌理公司有關資金調度及會計帳務處理之工作，負責預算控制，並執行財務結構、損益變動、會計報告等之分析與解釋。
業務部門	掌理各地市場資訊蒐集、產品銷售、客戶服務，並進行產品及客戶開拓。
製造部門	掌理公司產品及設備之生產製造相關事宜。
研發部門	掌理產品技術之開發、測試、改進及管理。

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事資料：

2021年04月30日；單位：股

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股數		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事			備註		
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係			
董事長 (註1)	新加坡	黃泓杰	男	2019.06.28	3年	2012.01.18	113,501	0.28%	9,101,591	19.89%	-	-	-	-	Royal Melbourne Institute of Technology 澳洲墨爾本皇家理工大學電機工程、商業管理學系學士 Patec Precision Kft 業務經理 百達精密工業股份有限公司總經理特助	百達精密工業股份有限公司董事 無錫晶心精密機械有限公司董事 Patec Precision Kft 董事 PT. Patec Presisi Engineering President Director PT. PDF Presisi Engineering President Director PT. API Precision President Director			總經理	黃亮苙	父子	-
董事 (註1)	新加坡	吳美德	男	2019.06.28	3年	2011.07.20	3,418,771	8.32%	2,069,274	4.52%	-	-	-	-	Senior Cambridge Examination Mayetro Electronics Pte. Ltd. 業務及行銷經理 Motorola Electronics Pte. Ltd. 業務及行銷經理 JIT Holdings Ltd. 副主席及集團執行董事	百達精密工業股份有限公司董事 Patec Pte Ltd 董事 Press Automation Technology Pte Ltd 董事 無錫晶心精密機械有限公司董事			-	-	-	-

董事	新加坡	黃亮廷 (註2)	男	2019.06.28	3年	2011.07.20	5,781,192	14.07%	223,385	0.49%	93,553	0.20%	-	-	West Coast University 美國西海岸大學工商管理 理博士 Fujitec 生產工程師 Maxton Intl Pte. Ltd. 銷 售經理 日本小松Komatsu 業務 經理	百達精密工業股份有 限公司總經理 Patec Pte Ltd董事 Press Automation Technology Pte Ltd董 事 無錫晶心精密機械有 限公司董事 無錫百達精密成型設 備有限公司董事 Patec Precision Kft董 事 PT. Patec Presisi Engineering President Commissioner PT. PDF Presisi Engineering President Commissioner PT. API Precision President Commissioner	董事長	黃泓杰	父子	-
董事	日本	日高博之 (註3)	男	2019.06.28	3年	2019.06.28	2,125,571	5.25%	1,049,274	2.29%	-	-	-	-	東京航空工業專門學校 航空整備科 自由之丘產能短期大學 能率科 Press Automation Technology Pte Ltd 業務 經理	無	-	-	-	-
獨立 董事	中華民 國	嚴俊德	男	2019.06.28	3年	2013.11.29	-	-	-	-	-	-	-	-	唯品科技股份有限公 司集團財務長 百達精密工業股份有 限公司獨立 董事 大塚資訊科技股份有 限公司獨立 董事	-	-	-	-	-
獨立 董事	新加坡	陳貽耀	男	2019.06.28	3年	2013.11.29	-	-	-	-	-	-	-	-	Nanyang Technological University 新加坡南洋理工大學會 計學士 Barclays經理 新加坡PwC審計經理 新加坡註冊會計師資格 CFA	BNP Paribas法國巴黎 銀行(新加坡)副總經 理 百達精密工業股份有 限公司獨立 董事	-	-	-	-

獨立董事	新加坡	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	男	2019.06.28	3	年	2012.01.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
National University of Singapore新加坡國立大 學法律碩士		Arfat Selvan Alliance - LLC																
UniLegal LLC 新加 坡執業律師		百達精密工業股份有 限公司獨立 董事																
Vibropower Corporation Limited (新加坡) 獨立董事																		

註 1：本公司於 2021 年 4 月 22 日董事會推選董事長為黃泓杰。

註 2：原任董事黃亮荳已於 2021 年 3 月 15 日解任。

註 3：原任董事日高博之已於 2021 年 4 月 22 日解任。

(二) 法人股東之主要股東：不適用。

(三) 法人股東之主要股東屬法人者其主要股東：不適用。

(四) 董事所具專業知識及獨立性之情形(符合條件代號於空格中打"V"表示)

姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)												兼任其他公開發行公司 獨立董事家數
	商務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須相 關科系之 公私立大 專院校講 師以上	法官、檢察 官、律師、會 計師或其他 與公司業務 所需之國家 考試及格領 有證書之專 門職業及技 術人員	商務、 法務、 財務、 會計或 公司業 務所須 之工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
黃泓杰	-	-	V	-	-	-	-	V	V	V	-	V	-	V	V	0
吳美德	-	-	V	V	-	-	V	-	V	V	V	V	V	V	V	0
嚴俊德	-	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1
Ernest Yogarajah Balasubramaniam	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1
陳貽耀	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	0

註：各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“V”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

2021年04月30日；單位：股

職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
集團總經理	新加坡	黃亮廷	男	2013.11.29	223,385	0.49%	93,553	0.20%	-	-	West Coast University 美國西海岸大學工商管理博士 Fujitec 生產工程師 Maxton Intl Pte. Ltd. 銷售經理 日本小松Komatsu 業務經理	Patec Pte Ltd 董事 Press Automation Technology Pte Ltd 董事 無錫晶心精密機械有限公司董事 無錫百達精密成型設備有限公司董事 Patec Precision Kf 董事 PT. Patec Presisi Engineering President Commissioner PT. PDF Presisi Engineering President Commissioner PT. API Precision President Commissioner	無	無	無	
總經理 (無錫晶心)	中國	張平	男	2002.02.01	51,685	0.12%	-	-	-	-	北京清華大學機械系 慶華模具經理	無錫百達精密成型設備有限公司總經理 Patec Precision Kf 董事 無錫百達精密成型設備有限公司監事	無	無	無	
總經理 (PT. Patec)	印尼	Adrian Nicolas	男	2019.04.30	-	-	-	-	-	-	American Institute of Management Studies 市場管理博士 Kennedy Western University 企業管理 碩士 Bandung Institute of Technology 化工系 Philips Lightings 總經理及董事 Adient Automotive Indonesia 區域經理 及執行董事 Staedtler Indonesia 首席執行官	無	無	無	無	
集團財務長	中華民國	許書祥	男	2013.11.29	504,882	1.10%	-	-	-	-	東吳大學會計系 資誠聯合會計師事務所審計副理 中租迪和(股)公司副理	PT. Patec Presisi Engineering Commissioner	無	無	無	
稽核主管	中華民國	李佩玲	女	2014.02.28	42,564	0.09%	-	-	-	-	東吳大學會計系 平和會計師事務所審計員 資誠聯合會計師事務所審計員	無	無	無	無	

(六) 最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金：

職稱	姓名	董事酬金						兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金	
		報酬(A)	退職退休金(B)	董事酬金(C)	業務執行費用(D)		薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金(F)	本公司		財務報告內所有公司		本公司		財務報告內所有公司
					本公司	財務報告內所有公司			現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
董事長 (註1)	黃泓杰	-	-	100	68	68	-	370	-	-	-	-	0.62	23.78	無
董事 (註1)	吳美德	-	-	100	51	51	-	-	-	-	-	-	0.55	0.55	無
董事	黃亮廷(註2)	-	-	100	68	68	-	115	-	-	-	-	0.62	36.53	無
董事	日高博之(註3)	-	-	100	68	68	-	-	-	-	-	-	0.62	0.62	無
獨立董事	嚴俊德	-	-	100	68	68	-	-	-	-	-	-	0.62	0.62	無
獨立董事	Ernest Yogarahah Balasubramaniam	-	-	100	68	68	-	-	-	-	-	-	0.62	0.62	無
獨立董事	陳貽耀	-	-	100	68	68	-	-	-	-	-	-	0.62	0.62	無

單位：新台幣仟元

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；
本公司所有董事之酬金係依公司章程第 99 條規定，於會計年度終了時如有盈餘，不超過百分之 3 之稅前淨利作為董事酬勞，並參考同業給付水準、公司營運成果及其對公司之績效貢獻後給予合理報酬，並經薪資報酬委員會及董事會審核。
2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

註 1：本公司於 2021 年 4 月 22 日董事會推選董事長為黃泓杰。

註 2：原任董事黃亮廷已於 2021 年 3 月 15 日解任。

註 3：原任董事日高博之已於 2021 年 4 月 22 日解任。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	吳美德、黃亮苙、黃泓杰、日高博之、嚴俊德、陳貽耀、Ernest Yogarajah Balasubramaniam	-	吳美德、黃亮苙、黃泓杰、日高博之、嚴俊德、陳貽耀、Ernest Yogarajah Balasubramaniam	-
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	-	-	-
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	-	-	-	黃亮苙、黃泓杰
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	7 人	0 人	7 人	2 人

※ 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2. 監察人之酬金: 本公司設立審計委員會，故不適用。

3. 總經理及副總經理之酬金：

單位: 新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
集團總經理	黃亮苙	-	11,877	-	718	-	2,172	-	-	-	-	-	54.12%	無
總經理(無錫晶心)	張平	-		-		-		-	-	-	-	-		
總經理(P.T. Patec)	Adrian Nicolas	-		-		-		-	-	-	-	-		
財務長	許書祥	-		-		-		-	-	-	-	-		

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	-	Adrian Nicolas
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	許書祥、張平
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	-	-
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	-	黃亮苙
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	0 人	4 人

※ 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4. 公司前五位酬金最高主管之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
集團總經理	黃亮苙	-	7,958	-	115	-	1,726	-	-	-	-	-	36.53	無
President Director (印尼子公司)	Asan Tatang	-	4,598	-	384	-	438	-	-	-	-	-	19.86	無
集團總經理特助(註)	黃泓杰	-	4,018	-	370	-	1,932	-	-	-	-	-	23.78	無
人資經理 (Patec SG)	Giang Ho San George	-	2,457	-	260	-	-	-	-	-	-	-	9.96	無
財務經理 (Patec SG)	Ong Jian Ming, Gary	-	2,127	-	115	-	-	-	-	-	-	-	8.22	無

註：本公司於 2021 年 4 月 22 日董事會推選董事長為黃泓杰。

※ 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

5. 配發員工酬勞之經理人姓名及配發情形：本公司本年度並無配發經理人員工酬勞之情形。

(七)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

1.本公司及合併報告所有公司支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占合併總淨利率之分析：

單位：新台幣仟元

職稱	2019 年度				2020 年度			
	酬金總額		占稅後純益比率		酬金總額		占稅後純益比率	
	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業
董事	1,134	18,497	2.91%	47.66%	1,159	17,278	4.25%	63.32%
總經理及副總經理	-	19,812	-	51.07%	-	14,767	-	54.12%

2.給付酬金之政策、標準及組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司已設置薪資報酬委員會，並由全體獨立董事擔任薪資報酬委員，負責訂定並定期檢討董事及經理人之績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，同時定期評估並參考同業給付水準後訂定董事及經理人之薪資報酬。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形：開會次數、每位董事出席率、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估，以及其他應記載事項等資訊，詳附表：

1.最近年度(2020 年度)董事會開會 4 次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
董事長	吳美德	3	0	75	2019.06.28 連任 2021.04.22 董事會選任黃泓杰為董事長
董事	黃亮蒞	4	0	100	2019.06.28 連任 2021.03.15 解任
董事	黃泓杰	4	0	100	2019.06.28 連任 2021.04.22 董事會選任黃泓杰為董事長
董事	日高博之	4	0	100	2019.06.28 新任 2021.04.22 解任
獨立董事	嚴俊德	3	1	75	2019.06.28 連任
獨立董事	陳貽耀	4	0	100	2019.06.28 連任
獨立董事	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	4	0	100	2019.06.28 連任
其他應記載事項：					
1.證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：					
(1)證交法第 14 條之 3 所列事項					
屆次	議案內容	決議結果		所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理情形	
2020.03.27 第五屆第三次	1.盈餘轉增資發行新股案	1~2.案經出席董事全體無異議照案通過		所有獨立董事核准通過	

	2.續委請資誠聯合會計師事務所辦理查核簽證案		
2020.05.11 第五屆第四次	1.修訂《董事會議事規範》、《誠信經營守則》、《誠信經營行為指南》、《審計委員會組織規程》及《薪酬委員會組織規程》案 2.修訂《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案	1.~2.案經出席董事全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過
2020.08.11 第五屆第五次	對新加坡子公司背書保證案	本案經出席董事全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過
2020.11.13 第五屆第六次	對印尼子公司背書保證案	本案經出席董事全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過
2021.03.30 第五屆第七次	1.續委請資誠聯合會計師事務所辦理查核簽證案 2.修訂《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案 3.審查 YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.公開收購本公司之普通股股份案	1.~2.案經出席董事全體無異議照案通過 3.本案經董事會全體出席董事認為公開收購人之身分與財務狀況尚未發現存在重大異常之情事，公開收購條件尚符合公平性，且收購資金來源尚具合理性，基於上開理由及審查結果，本董事會表示同意本公開收購案內容	所有獨立董事核准通過

(2)其他經獨立董事反對或保留意見且有記錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

3.當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

(1)本公司業已設立審計委員會及薪資報酬委員會，由全體獨立董事組成，並訂定「審計委員會組織規程」及「薪資報酬委員會組織規程」，以達加強董事會職能之目標

(2)為提升資訊透明度，本公司稽核人員每月月底將稽核報告呈送獨立董事核閱，並定期於董事會中列席報告稽核業務，並於主管機關指定網站揭露相關訊息。

(3)董事長不兼任公司經理人職務。

(4)本公司已建立董事會績效評估制度，每年定期進行自評問卷評估檢討，發揮董事會成員自我鞭策，提升董事會健全運作功能。

2.董事會評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	2020.01.01~2020.12.31	包括董事會、個別董事成員、審計委員會及薪酬委員會	董事會內部自評及董事成員自評	董事會績效評估包括：(1)對公司營運之參與程度(2)提升董事會決策品質(3)董事會組成與結構(4)董事之選任及持續進修(5)內部控制

(二) 審計委員會運作情形：

最近年度(2020 年度) 審計委員會共召開 4 次(A)，審計委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
獨立董事	嚴俊德	3	1	75	-
獨立董事	陳貽耀	4	0	100	-
獨立董事	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	4	0	100	-
其他應記載事項：					
1.證交法第 14 條之 5 所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：					
(1) 證交法第 14 條之 5 所列事項					
屆次	議案內容	決議結果	所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理情形		
2020.03.27 第三屆第三次	1.2019 年度營業報告書及合併報表案 2.出具內控聲明書案 3.續委請資誠聯合會計師事務所辦理查核簽證案	1.~3.案經出席委員全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過		
2020.05.11 第三屆第四次	修訂《董事會議事規範》、《誠信經營守則》、《誠信經營行為指南》、《審計委員會組織規程》、《薪酬委員會組織規程》、《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案	本案經出席委員全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過		
2020.08.11 第三屆第五次	1.對新加坡子公司背書保證案	本案經出席委員全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過		
2020.11.13 第三屆第六次	對印尼子公司背書保證案	本案經出席委員全體無異議照案通過	所有獨立董事核准通過		

2021.03.30 第三屆第七次	1.2020 年度營業報告書及合併報表案 2.出具內控聲明書案 3.續委請資誠聯合會計師事務所辦理查核簽證案 4.修訂《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案 5.審查 YIDA INVESTMENTS PTE. LTD. 公開收購本公司之普通股股份案	1.~4.案經出席委員全體無異議照案通過 5.本案經全體出席委員認為公開收購人之身分與財務狀況尚未發現存在重大異常之情事，公開收購條件尚符合公平性，且收購資金來源尚具合理性，基於上開理由及審查結果，本委員會表示同意本公開收購案內容	所有獨立董事核准通過
<p>(2)其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。</p> <p>2.獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。</p> <p>3.獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：</p> <p>(1)本公司每季至少召開一次審計委員會並由稽核主管報告稽核業務；另於每月月底將稽核報告呈送獨立董事核閱，故獨立董事與稽核主管均能達到充分雙向溝通。</p> <p>(2)會計師於年度出具查核報告前，會先出具與治理單位溝通函，詳列重要查核發現及內部控制缺失等事項、會計師之角色與責任、相關查核計畫、風險評估與關鍵查核事項及會計師獨立性等，故會計師與獨立董事均能保持充分雙向溝通。</p>			

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		無重大差異。
二、公司股權結構及股東權益	V		無重大差異。
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		無重大差異。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		無重大差異。
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		無重大差異。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		無重大差異。
三、董事會之組成及職責	V		無重大差異。
(一) 董事會是否組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		無重大差異。
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		無重大差異。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
		<p>摘要說明</p> <p>(2)提升董事會決策品質。 (3)董事會組成與結構。 (4)董事的選任及持續進修。 (5)內部控制。 董事成員績效評估之衡量項目函括下列事項： (1)公司目標與任務之掌握。 (2)董事職責認知。 (3)對公司營運之參與程度。 (4)內部關係經營與溝通。 (5)董事之專業及持續進修。 (6)內部控制。</p> <p>功能性委員會績效評估之衡量項目函括下列事項： (1)對公司營運之參與程度。 (2)提升功能性委員會決策品質。 (3)功能性委員會組成與結構。 (4)委員之選任及持續進修。</p> <p>本次評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度及功能性委員會運作等三部份，採董事對董事會運作評估、董事對自身參與評估及功能性委員會運作評估。 評估結果介於90.47分~96.84分。 依據2020年董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。</p> <p>(四)本公司每年評估簽證會計師之獨立性，公司與簽證會計師間除查核簽證契約關係外，不具任何其他關係。</p>	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		無重大差異。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V	本公司目前由財務部兼任負責公司治理相關事務，並指定財務長負責督導，未來將視法令及公司需求配置適當人員。	無重大差異。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V	本公司已於公司網站設置利害關係人專區，利害關係人可隨時以電話、書面、傳真及電子郵件等方式與本公司聯繫。	無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	
六、公司是否委任專任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		無重大差異。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度說明會過程放置公司網站等)？ (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報第一、二、三季財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	V V	V	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 本公司目前各地營運點較多，年度財務報告之資料準備及需會計師查核時間較長，暫時無法於會計年度終了後兩個月內公告並申報；第一、二、三季財務報告與各月份營運情形將規定期限前提早公告申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	V		無重大差異。
九、就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 2020年度公司治理評鑑，以下就尚未改善者提出優先加強事項： 1.指標3.2公司同步發布英文重大訊息；本公司將自2021年起同步發布中英文重大訊息。 2.指標3.16公司網站揭露主要股東名單；本公司將於公司網站更新主要股東名單。			(一)員工權益；本公司及各地子公司均依各該國之相關法令訂定相關員工福利制度，保護員工權益。 (二)投資者關係：本公司設有發言人及代理發言人可協助投資者及其他利害關係人詢問公司營運狀況或相關利益問題，並依相關規定於公開資訊觀測站揭露攸關性及可靠性之企業資訊。 (三)供應商關係：本公司與供應商長期保持良好互動，定期討論市場價格及價格資訊，並在誠信基礎上進行供應商管理，本公司對供應商將秉持互信、互利精神，以期共同成長、創造雙贏。 (四)利害關係人：本公司與往來銀行、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有之合法權益。 (五)董事進修情形：本公司董事及獨立董事均已符合法令規定完成進修時數，並已購買董事責任保險。 (六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司專注本業，配合相關法令執行各項政策推動，以期降低並避免任何可能的風險。

(四) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

本公司由全體獨立董事共三名組成薪資報酬委員會，每年至少開會二次，負責定期檢討薪資報酬委員會組織規程並提出修正建議；訂定並定期(至少每年一次)檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構；定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註2)										兼任其他公 開發行公司 薪資報酬委 員會成員家 數	(註3)	
		商務、法務、 財務、會計或 公司業務所 需相關關係 之公私立大 專院校講師 以上	法官、檢察 官、律師、會 計師或其他 與公司業務 所需之國家 考試及格 領有證書之 專門職業及 技術人員	具有商務、法 務、財務、會 計或公司業 務所需之工 作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
獨立董事	嚴俊德	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
獨立董事	陳貽耀	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-
獨立董事	Ernest Yogarajah Balasubram aniam	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第30條各款情事之一。

註3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊:

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：2019 年 8 月 13 日至 2022 年 6 月 27 日，最近年度(2020 年度)薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
召集人	嚴俊德	2	0	100	-
委員	陳貽耀	2	0	100	-
委員	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	2	0	100	-

其他應記載事項：

1. 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。
2. 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(五) 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		無重大異常。
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		無重大異常。
三、環境議題			
(一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		無重大異常。
(二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		無重大異常。
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		無重大異常。
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		無重大異常。
四、社會議題			
(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		無重大差異。
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		無重大差異。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		無重大差異。
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		無重大差異。
(五)對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關售	V		無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>護消費者權益政策及申訴程序？</p> <p>(六)公司是否訂定供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？</p>	V	<p>後服務辦法，以維護消費者權益。</p> <p>(六)本公司已制定供應商管理程序，目前並無發現供應商違反當地環保、職業安全衛生及勞動人權之相關法令規定，未來將陸續制定相關規範做管理。</p>	無重大差異。
<p>五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？</p>	V	<p>本公司已於公司網站建置投資人及社會責任專區，揭露履行社會責任之相關資訊，目前尚未編制企業社會責任報告書，未來將視規模及需求進行編制。</p>	目前尚無需求，未來將視規模及需求進行編制。
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司已訂定「企業社會責任實務守則」，但尚未設置專職單位負責，惟將透過董事會之運作，由上而下落實推動企業社會責任，目前尚無發生違反誠信經營之重大異常情事。</p>			
<p>七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：本公司將秉持企業對社會責任之精神，積極從事上述社會責任活動；也鼓勵員工發揮人飢己飢、人溺己溺的精神，響應賑災，回饋社會。</p>			

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？ (二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？ (三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V V V	(一)本公司已訂定「誠信經營守則」，並於董事會及各管理階層會議中積極宣導公司誠信經營之精神。 (二)本公司已訂定「誠信經營守則」及「誠信經營行為指南」，對不誠信行為提出防範措施。 (三)本公司已訂定「誠信經營行為指南」，並定期參考最新修正之「上市上櫃公司誠信經營守則」進行檢討修正。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？ (三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？ (四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V V V V	(一)本公司規章明訂同仁在進行交易前應先評估交易對象是否有不誠信行為之記錄，避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，經發現業務往來或合作對象有不誠信行為者，應立即停止與其商業往來，並將其列為拒絕往來對象。 (二)本公司規劃設立企業誠信經營專責單位中。 (三)本公司人員於執行公司業務時，發現與其自身有屬害衝突情形，應將相關情事呈報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。 (四)稽核單位已依風險評估結果擬定稽核計畫執行內部稽核，並於稽核後出具稽核報告，並定期向審計委員會報告稽核執行情形。 (五)本公司已訂定「誠信經營守則」，並於董事會及各管理階層會議中積極宣導公司誠信經營之精神。	無重大差異。 規劃設立中。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ (三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V V V	本公司發現或接獲檢舉本公司人員有不誠信之行為時，應即刻查明事實，經證實確有違反相關法令或本公司誠信經營政策與規定者，立即要求行為人停止相關行為，並為適當之處置，必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
四、加強資訊揭露 (一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V	本公司已於公司網站之投資人及社會責任專區及公開資訊觀測站之公司治理專區揭露「誠信經營守則」。	無重大差異。
五、公司已訂定「誠信經營守則」，並要求經營團隊皆以「誠信經營行為指南」執事，以落實誠信經營之運作及推動，無重大差異。		本公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：	
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) 公司已訂定「誠信經營守則」，已於2020年檢討修訂「誠信經營守則」並提報股東會。			

- (七)公司如有訂定公司治理守則及相關規定者，應揭露其查詢方式：請詳見公司網站
(<http://www.patec-intl.com>) → 投資人及社會責任 → 公司重要內規。
- (八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。

(九)內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書：

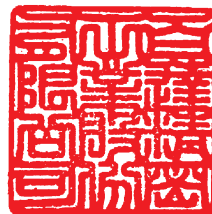
內部控制制度聲明書

日期：民國110年3月30日

本公司民國109年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國109年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國110年3月30日董事會通過，出席董事6人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

百達精密工業股份有限公司



董事長：吳美德



簽章

總經理：黃亮苙



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議及執行情形：

日期	會別	重要決議事項	執行情形
2020.06.22	股東會	1.承認 2019 年度營業報告書及 2019 年度合併財務報表 2.承認 2019 年盈餘分配案 3.修訂公司章程案 4.2019 年度盈餘轉增資發行新股案 5.修訂《股東會議事規則》案 6.修訂《背書保證辦法》案	1.第 1、3 及 5~6 項業依決議通過 2.第 2、4 項業依決議通過，並於 2020.12.29 增資及發放股利完成
2020.03.27	董事會	1.2019 年度營業報告書及 2019 年度合併財務報表 2.2019 年盈餘分配案 3.盈餘轉增資發行新股案 4.2019 年度內控聲明書 5.2020 年度會計師事務所續任案 6.修訂公司章程案 7.召開 2020 年度股東會案 8.董事及員工酬勞案	左列議案業依決議通過
2020.05.11	董事會	1.修訂《董事會議事規範》、《誠信經營守則》、《誠信經營行為指南》、《審計委員會組織規程》及《薪酬委員會組織規程》案 2.修訂《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案 2.召開 2020 年度股東會案(新增議案)	左列議案業依決議通過
2020.08.11	董事會	1.對新加坡子公司背書保證案 2.訂定除權息相關事宜	左列議案業依決議通過
2020.11.13	董事會	1. 2020 上半年度盈餘分配案 2. 對印尼子公司背書保證案 3. 2021 年度預算案 4. 2021 年度稽核計畫案 5. 辦理庫藏股消除股份變更登記及訂定減資基準日案	1.第 1 項議案決議不分配 2.第 2~4 項議案業依決議通過 3.第 5 項議案業依決議通過，並於 2020.11.25 註銷完成
2021.03.30	董事會	1.2020 年度營業報告書及 2019 年度合併財務報表 2.2020 年盈餘分配案 3.2020 年度內控聲明書 4.續委請資誠聯合會計師事務所辦理查核簽證案 5.修訂《股東會議事規則》及《背書保證辦法》案 6.修訂公司章程案 7.受理董事候選人之提名期間、應選名額及受理處所案 8.受理股東提案相關事宜案 9.解除董事競業禁止案 10.召開 2021 年度股東會案 11.董事及員工酬勞案 12.審查 YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.公開收購本公司之普通股股份案	左列議案業依決議通過

2021.04.22	董事會	1.選任黃泓杰董事為董事長案	左列議案依決議通過。
2021.05.12	董事會	1.提名暨審查董事候選人名單案	左列議案業依決議通過

(十二)最近年度及截至年報刊印日止董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：本公司因基於中長期經營策略考量，於2021年4月22日改選董事長為黃泓杰先生。

四、會計師公費資訊

2020年簽證會計師異動：無。

會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	陳晉昌	林一帆	2020.01.01-2020.12.31	無

金額單位：新臺幣千元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於2,000千元			✓	
2	2,000千元(含)~4,000千元		✓		✓
3	4,000千元(含)~6,000千元				
4	6,000千元(含)~8,000千元				
5	8,000千元(含)~10,000千元				
6	10,000千元(含)以上				

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

五、更換會計師資訊：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、會計師獨立性之評估：

本公司每年由審計委員會藉以下事項評估簽證會計師及所屬聯合會計師事務所獨立性，並向董事會報告評估結果。

獨立性	是	否	備註
簽證會計師是否未擔任本公司或關係企業之董事或獨立董事？	V		
簽證會計師是否未為本公司或關係企業之股東？	V		
簽證會計師是否未在本公司或關係企業支薪？	V		
簽證會計師是否未超過連續七年提供本公司審計服務？	V		
簽證會計師是否確認其所屬聯合會計師事務所已遵循相關獨立性之規範。	V		
簽證會計師所屬聯合會計師事務所之共同執業會計師卸任一年以內是否未擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務？	V		
簽證會計師所屬聯合會計師事務所於財務報導期間所提供之非審計服務公費及服務內容是否未違反相關獨立性之規範。	V		

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、經理人及大股東之股權變動情形：

單位：股

職稱	姓名	2020 年		2021 年截至 4 月 30 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事長兼 10%以上股東(註 1)	黃泓杰	2,626	-	9,025,000	9,025,000
董事(註 1)	吳美德	132,570	-	(1,797,271)	-
董事兼總經理兼 10%大股東(註 2)	黃亮苙	224,177	-	(6,315,000)	-
董事(註 3)	日高博之	82,423	-	(1,354,694)	-
獨立董事	嚴俊德	-	-	-	-
獨立董事	陳貽耀	-	-	-	-
獨立董事	Ernest Yogarajah Balasubramaniam	-	-	-	-
中國總經理	張平	1,835	-	-	-
印尼總經理	Adrian Nicolas	-	-	-	-
業務副總	劉永福	-	-	-	-
財務長	許書祥	17,310	-	-	-
稽核主管	李佩玲	1,459	-	-	-

註 1：本公司於 2021 年 4 月 22 日董事會推選董事長為黃泓杰。

註 2：原任董事兼 10%大股東黃亮苙已於 2021 年 3 月 15 日解任。

註 3：原任董事日高博之已於 2021 年 4 月 22 日解任。

(二)董事、經理人及大股東股權移轉之相對人為關係人者之資訊：

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
黃泓杰	受贈	2021.03.15	黃亮苙	與總經理黃亮苙為父子	6,315,000	-
黃泓杰	受贈	2021.03.15	Wong Jee Buay	與總經理配偶 Wong Jee Buay 為母子	2,710,000	-
吳美德	公開收購處分	2021.04.21	YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.	YIDA 係董事長黃泓杰個人 100%持有之投資公司	1,797,271	19.35
日高博之	公開收購處分	2021.04.21	YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.	YIDA 係董事長黃泓杰個人 100%持有之投資公司	1,354,694	19.35

(三)董事、經理人及大股東股權質押之相對人為關係人者之資訊：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親以內之親屬資訊：

2021年04月30日；單位：股

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
臺灣新光商業銀行受託信託財產專戶－YIDA INVESTMENTS PTE. LTD. 代表人： 黃泓杰	18,801,904	41.09%	-	-	-	-	黃泓杰	該信託財產專戶專戶為董事長黃泓杰利用YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.100%持有。	-
臺灣新光商業銀行受託保管黃泓杰投資專戶 代表人： 黃泓杰	9,101,591	19.89%	-	-	-	-	黃泓杰	該投資專戶為董事長黃泓杰100%持有。	-
國世銀託管輝立証券(香港)公司投資專戶	2,550,503	5.57%	-	-	-	-	-	-	-
林志龍	2,232,841	4.88%	-	-	-	-	-	-	-
吳美德	2,069,274	4.52%	-	-	-	-	-	-	-
日高博之	1,049,274	2.29%	-	-	-	-	-	-	-
東安投資股份有限公司 代表人： 黃茂雄	720,662	1.57%	-	-	-	-	-	-	-
許書祥	504,882	1.10%	-	-	-	-	-	-	-
翁傑元	353,711	0.77%	-	-	-	-	-	-	-
大發基金專戶	305,385	0.67%	-	-	-	-	-	-	-

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

2021年03月31日 單位：仟股

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Pate Pte. Ltd.	31,287	100.00	-	-	31,287	100.00
Press Automation Technology Pte. Ltd.	6,247	100.00	-	-	6,247	100.00
Patec Medical Supplies Pte. Ltd.	600	57.97	-	-	600	57.97
Kabam Pte. Ltd.	255	85.00	-	-	255	85.00
無錫晶心精密機械有限公司	註	100.00	-	-	註	100.00
無錫百達精密成型設備有限公司	註	100.00	-	-	註	100.00

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Patec Precision Kft	註	100.00	-	-	註	100.00
Pt Patec Presisi Engineering	4,340	70.00	279	4.50	4,619	74.50
Pt PDF Presisi Engineering	1,210	62.28	-	-	1,210	62.28
Pt API Precision	1,483	62.14	63	3.74	1,546	65.88

註：係有限公司未發行股份，故無面額及股數。

肆、募資情形

一、公司資本及股份

(一) 股本來源：

1. 股本形成經過

2020年04月30日單位:股/新台幣元

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股數者	其他
2011.06	10	1	10	1	10	創立股本	無	-
2011.07	10	2	20	2	20	現金增資	無	註1
2011.11	10	100,000,000	1,000,000,000	28,081,162	280,811,620	股本轉換	無	註2
2011.12	40	100,000,000	1,000,000,000	28,567,039	285,670,390	現金增資	無	註3
2014.04	40	100,000,000	1,000,000,000	30,067,039	300,670,390	現金增資	無	註4
2015.06	39	100,000,000	1,000,000,000	33,867,039	338,670,390	現金增資	無	註5
2016.07	25.67	100,000,000	1,000,000,000	33,906,039	339,060,390	員工認股權轉換	無	註6
2016.08	25.67	100,000,000	1,000,000,000	34,040,039	340,400,390	員工認股權轉換	無	註6
2016.09	25.67	100,000,000	1,000,000,000	34,126,039	341,260,390	員工認股權轉換	無	註6
2016.12	10	100,000,000	1,000,000,000	37,512,743	375,127,430	盈餘轉增資	無	註7
2017.03	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,562,743	375,627,430	員工認股權轉換	無	註8
2017.04	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,658,743	376,587,430	員工認股權轉換	無	註9
2017.06	59.3	100,000,000	1,000,000,000	37,812,196	378,121,960	公司債轉換	無	註9
2017.07	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,919,196	379,191,960	員工認股權轉換	無	註10
2017.08	22.99	100,000,000	1,000,000,000	38,239,196	382,391,960	員工認股權轉換	無	註10
2017.09	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,244,196	382,441,960	員工認股權轉換	無	註10
2017.11	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,272,196	382,721,960	員工認股權轉換	無	註11
2017.12	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,307,196	383,071,960	員工認股權轉換	無	註11
2018.02	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,729,196	387,291,960	員工認股權轉換	無	註12
2018.03		100,000,000	1,000,000,000	38,229,196	382,291,960	註銷庫藏股	無	註12
2018.09	10	100,000,000	1,000,000,000	41,096,386	410,963,860	盈餘轉增資	無	註13
2019.09	10	100,000,000	1,000,000,000	44,826,766	448,267,660	盈餘轉增資	無	註14
2020.11		100,000,000	1,000,000,000	44,190,766	441,907,660	註銷庫藏股	無	註15
2020.12	10	100,000,000	1,000,000,000	45,759,703	457,597,030	盈餘轉增資	無	註16

註1：2011.07.20 經董事會決議現金增資。

註2：2011.11.18 經股東會決議增加核定股本。

註3：2011.12.16 經董事會決議現金增資。

註4：2014.04.17 經董事會決議現金增資。

註5：2015.03.27 經董事會決議現金增資。

註6：經臺灣證券交易所股份有限公司2016年10月27日同意在案。

註7：經臺灣證券交易所股份有限公司2016年12月21日同意在案。

註8：經臺灣證券交易所股份有限公司2017年4月11日同意在案。

註9：經臺灣證券交易所股份有限公司2017年8月18日同意在案。

註10：經臺灣證券交易所股份有限公司2017年10月5日同意在案。

註11：經臺灣證券交易所股份有限公司2018年1月10日同意在案。

註12：經臺灣證券交易所股份有限公司2018年4月12日同意在案。

- 註 13：經臺灣證券交易所股份有限公司 2018 年 10 月 1 日同意在案。
 註 14：經臺灣證券交易所股份有限公司 2019 年 10 月 1 日同意在案。
 註 15：經臺灣證券交易所股份有限公司 2020 年 11 月 19 日同意在案。
 註 16：經臺灣證券交易所股份有限公司 2020 年 12 月 16 日同意在案。

2. 股份種類

2021 年 04 月 30 日 單位：股

股份種類	核定股本				備註
	流通在外股份	庫藏股	未發行股份	合計	
記名式普通股	45,759,703	-	54,240,297	100,000,000	-

3. 總括申報相關資訊：不適用。

(二) 股東結構：

2021 年 04 月 30 日

股東結構數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	庫藏股	合計
人數	0	1	14	1,305	27	0	1,347
持有股數	0	18,801,904	1,691,385	9,583,579	15,682,835	0	45,759,703
持股比例	0%	41.09%	3.70%	20.94%	34.27%	0%	100.00%

註：大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司合計持股比率為 0.23%。

(三) 股權分散情形：

1. 普通股股權分散情形

2021 年 04 月 30 日

持股分級	股東人數	持有股數(股)	持股比例
1 至 999	504	96,347	0.21%
1,000 至 5,000	586	1,187,942	2.60%
5,001 至 10,000	105	749,150	1.64%
10,001 至 15,000	50	596,289	1.30%
15,001 至 20,000	19	324,035	0.71%
20,001 至 30,000	25	596,660	1.30%
30,001 至 40,000	15	535,800	1.17%
40,001 至 50,000	3	125,763	0.27%
50,001 至 100,000	15	1,111,505	2.43%
100,001 至 200,000	10	1,473,609	3.22%
200,001 至 400,000	7	1,931,672	4.22%
400,001 至 600,000	1	504,882	1.10%
600,001 至 800,000	1	720,662	1.57%
800,001 至 1,000,000	0	0	0.00%
1,000,001 以上	6	35,805,387	78.26%
合計	1,455	45,759,703	100.00%

2. 特別股股權分散情形：不適用。

(四) 主要股東名單：股權比例達百分之五以上之股東或股權比例佔前十名之股東名稱、持股數額及比例：

單位：股

主要股東名稱	國籍或註冊地	持股數(股)	持股比例(%)
臺灣新光商業銀行受託信託財產專戶一	中華民國	18,801,904	41.09%

YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.			
臺灣新光商業銀行受託保管黃泓杰投資專戶	中華民國	9,101,591	19.89%
國世銀託管輝立証券(香港)公司投資專戶	中華民國	2,550,503	5.57%
林志龍	中華民國	2,232,841	4.88%
吳美德	新加坡	2,069,274	4.52%
日高博之	日本	1,049,274	2.29%
東安投資股份有限公司	中華民國	720,662	1.57%
許書祥	中華民國	504,882	1.10%
翁傑元	中華民國	353,711	0.77%
大發基金專戶	中華民國	305,385	0.67%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘及股利資料：

單位：新台幣元

項 目	年 度		2019 年	2020 年	當年度截至 2021 年 3 月 31 日止 (註 8)
	最 高	最 低			
每股市價 (註 1)	最 高		34.95	23.75	22.05
	最 低		21.20	12.50	17.55
	平 均		26.51	17.41	19.82
每股淨值 (註 2)	分 配 前		25.87	24.85	25.29
	分 配 後		24.27	註 9	-
每股盈餘 (註 3)	加權平均股數(仟股)		44,191	45,760	45,760
	每 股 盈 餘	調 整 前	0.88	0.69	0.12
		調 整 後	0.85	註 9	-
每股股利	現 金 股 利		0.06	0.3681839 (註 9)	-
	無 償 配 股	盈 餘 配 股	0.35	-	-
		資 本 公 積 配 股	-	-	-
	累 積 未 付 股 利 (註 4)		-	-	-
投資報酬分析	本 益 比 (註 5)		30.125	25.23	-
	本 利 比 (註 6)		441.83	47.29	-
	現 金 股 利 殖 利 率 (註 7)		0.23%	2.11%	-

*若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比=當年度每股平均收盤價/每股盈餘。

註 6：本利比=當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率=每股現金股利/當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 9：本公司 2020 年度盈餘分配經 2021 年 3 月 30 日董事會通過，俟股東會決議後定案。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1. 公司章程所訂之股利政策

依本公司章程第 99 條之規定，本公司現處於成長階段，本公司之股利得以現金或/及股份方式配發予本公司股東，且本公司股利之配發應考量本公司資本支出、未來業務擴充計畫、

財務規劃及其他為求永續發展需求之計畫。在掛牌期間，除開曼法令、上市（櫃）規範或本章程另有規定，或附於股份之權利另有規範外，則依第 99.(1) 條之分派政策，如公司於會計年度終了時如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損（包括先前年度之虧損），次提特別盈餘公積（如有），剩餘者（下稱「可分配盈餘」）得由股東常會以普通決議，依下列方式分派之：

- (1) 不超過百分之 3 之稅前淨利作為董事酬勞；
- (2) 最低百分之 0.1 之稅前淨利作為員工酬勞；及
- (3) 不低於可分配盈餘之百分之 5，依股東持股比例，派付股息予股東，其中現金股利之數額，不得低於該次派付股息總額之百分之 3。

2. 本年度擬(已)議股利分配之情形

本公司 2020 年度盈餘分配案業經 2021 年 3 月 30 日董事會通過，擬配發現金股利每股 0.3681839 元。俟 2021 年 6 月 28 日股東會決議後，由董事會另訂配息基準日辦理，若因流通在外股數變動影響配息比例，亦由董事會全權處理之。

(七) 本次股東會擬議無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八) 員工及董事、監察人酬勞：

1. 公司章程所載員工及董事、監察人酬勞之成數或範圍

請參閱(六)公司股利政策及執行狀況。

2. 本期估列員工酬勞及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異之會計處理：

本公司 2020 年度估列之董事酬勞為 700 仟元及員工酬勞 250 仟元，未來若有依公司章程估列之董事及員工酬勞金額且嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，將視為會計估計變動，並列為決議年度之損益。

3. 董事會通過之擬議配發員工酬勞等資訊：

本公司 2020 年度盈餘分配議案，業經本公司 2021 年 3 月 30 日董事會通過，有關員工酬勞及董事酬勞之配發情形如下：

- (1) 擬議配發員工現金酬勞新台幣 250 仟元，董事酬勞新台幣 700 仟元。
- (2) 擬議配發員工股票酬勞新台幣 0 元，其占本期稅後純益及員工酬勞合計數之 0%。

4. 前一年度員工及董事、監察人酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無差異情形。

(九) 公司買回本公司股份情形：不適用。

二、公司債(含海外公司債)辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他人公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：

本公司並無發行尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現之情形。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

- 營業內容：本集團主要營業項目為生產銷售汽、機車沖壓零組件及沖壓生產線設備等。
- 營業比重：

2020年12月31日

主要產品	2019年		2020年	
	金額	金額	金額	比率
沖壓生產線設備	165,713	9.23	35,884	3.04
汽車零組件	1,533,391	85.40	1,079,044	91.32
機車零組件	80,328	4.47	41,851	3.54
加工收入	15,532	0.87	9,566	0.81
醫療器材	601	0.03	15,266	1.29
合計	1,795,565	100.00	1,181,611	100.00

3. 公司目前之商品(服務)項目：

產品類別	服務項目
沖壓生產線設備	依據市場需求及特性要求，銷售客戶所需之沖壓生產線設備，並提供差異化服務，如現地裝機及指導操作服務，維修、保養及零配件供應之後勤技術支援服務。
汽車及機車零組件	提供充沛大量且多元化之產品規格及類別，主要為機車零組件及汽車安全系統部件，如：門鎖件、座椅件、煞車盤減震器、法蘭及排氣系統掛勾等。
加工收入	汽車零組件加工等收入。
醫療器材	提供多規格之醫療器械滅菌盒及滅菌籃等。

4. 計畫開發之新商品：

- (1)醫療器械。
- (2)自動化設備及技術領域接近的產品開發。

(二)產業概況：

1. 產業之現況與發展

(1)汽車產業概況

A. 汽車產業概況

汽車產業是世界上規模最大和最重要的產業之一，已經成為美、日、德、法等工業發達國家國民經濟的支柱產業，在製造業中占有很大比重，對工業結構升級和相關產業發展有很強的帶動作用，具有產業關聯度高、涉及面廣、技術要求高、綜合性強、零部件數量多、附加值大等多項特點。汽車產品從先期的市場調查、產品研發、生產製造直到銷售回饋等過程，商品開發週期相當長，其生產製造流程亦相當繁複，故牽涉範圍極廣，其相關衛星廠商，需要各種產業的相互配合。汽車產業主要可分為汽車整車產業及汽車零組件產業。其中汽車零組件產業，依工業生產統計分類方式可分為下列十大類別。

圖一、汽車產業分類



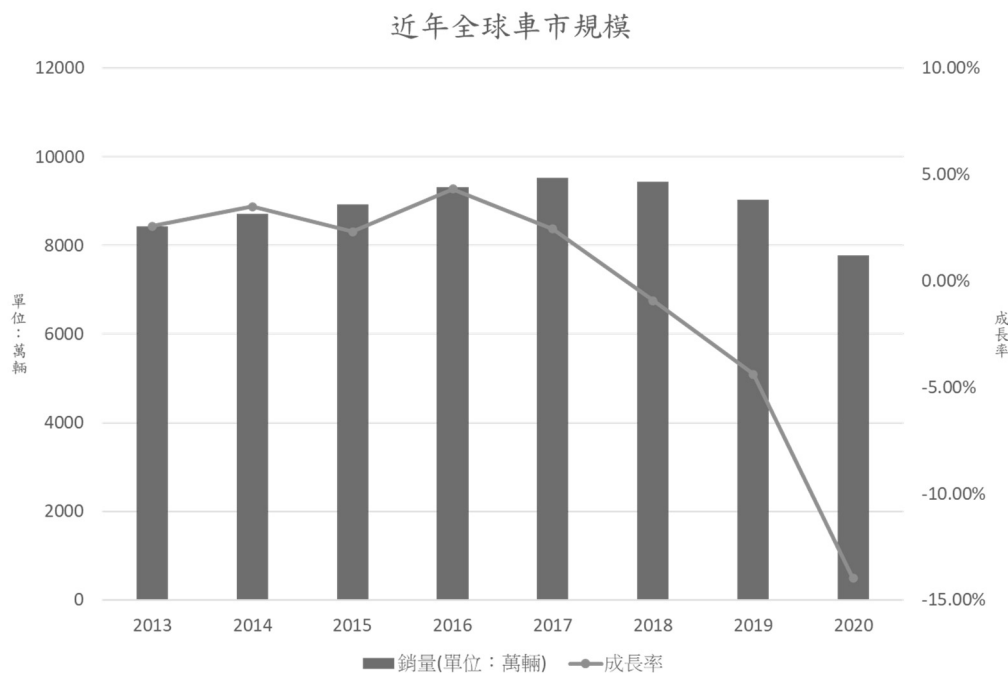
資料來源:工研院IEK 2015年2月。

註：其他汽車零件包括汽車車架大樑、車身沖壓件、汽車保險桿、汽車排氣管、汽車鑄件、輔助氣氣囊系統、汽車座椅安全帶、其他未列名汽車零組件。

a. 全球汽車整體產業

根據 LMC Automotive 對近年全球車市規模資料顯示，2020 年全球汽車銷售約 7,803 萬輛，衰退 13%，衰退原因除了全球車市持續萎縮外，新冠病毒全球肆虐，許多國家採取封城措施防止疫情擴散，使得民眾生活受限，汽車使用率下滑更嚴重衝擊整體汽車市場。中國車市在歷經 2020 年第一季低潮後，第二季疫情趨緩，中國政府推行諸如放寬汽車限購令、本土汽車大品牌推動三四線城市汽車下鄉的消費補貼措施等汽車消費政策，逐步改善車市買氣低迷的態勢，全年汽車銷售量 2,527.2 萬輛，年減 1.9%；歐洲車市方面，原先歐洲汽車大國已經面臨全球汽車需求下滑與轉型電動車的難題，加上 COVID-19 疫情干擾，造成多數汽車展售中心歇業、工廠生產停擺、產品庫存攀升、新車滯銷，進而導致歐洲各國新車登記數出現嚴重衰退，全年汽車銷售量 1,532 萬輛，年減 22%；美國車市銷售方面，由於美國為全球疫情最為慘重的地區，不僅當地各汽車製造商被迫停工進行防疫與檢疫的工作，影響生產活動，需求端亦因經濟遭受重創，導致消費者對購車需求格外疲弱，全年汽車銷售量 1,495 萬輛，年減 15%。近年全球車市規模，如圖二所示。

圖二、近年全球車市規模



資料來源：LMC Automotive，百達公司整理

2019~2020 年全球輕型車主要市場銷量概況，如下表所示。

國家	2019年		2020年	
	銷量(萬輛)	比例%	銷量(萬輛)	比例%
中國	2,553	28	2,446	31
美國	1,699	19	1,447	19
西歐	1,628	18	1,240	16
日本	513	6	454	6
東歐	412	5	389	5
印度	287	3	216	3
巴西/阿根廷	311	3	228	3
加拿大	193	2	155	2
韓國	175	2	186	2
其他	1,258	14	1,005	13
合計	9,029	100	7,766	100

b. 全球汽車零組件產業

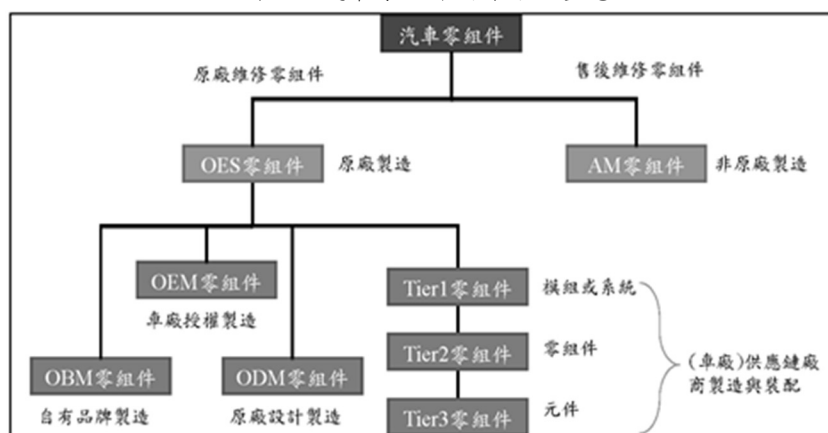
汽車工業是一高精密度、技術性且須高度整合之綜合產業，產品從先期的市場調查、產品研發、生產製造直到銷售回饋等過程，開發週期相當長，生產製造流程亦非常繁複，故牽涉範圍極廣，其相關衛星廠商需要各種產業的相互配合。汽車零組件眾多，依其配備之複雜程度，所需組件達 30,000 個之間，而各種零組件所使用的材料包括鋼鐵、非鐵金屬、橡膠、玻璃、石棉、陶瓷、纖維及石油化學業等；零組件的製造方式則包含了鑄造、沖壓、鍛造、機械加工與熱處理等程序，所完成之零組件經過品質檢驗合格之後，再運送至中心工廠進行組裝工作。中心工廠汽車的組裝過程從車體焊接、塗裝、部份零組件預組裝，到最後進行整車的裝配，製程眾多。汽車零組件部品出廠前必須通過各種不同條件的檢驗與測試標準，經確認合格之後，一部安全可靠的汽車才算生產完成。

從全球汽車市場的發展趨勢來看，雖然汽車產業已是相當成熟且整個產業鏈的架構也很完整，然近年來在獲利及成本的壓力下，整車廠汽車零組件的自製率不斷降低，對於外部汽車零組件廠的依賴程度逐漸提高，汽車零組件廠由單純零組件代工角色，成為車廠的

主要研發夥伴，使成本壓力逐漸轉移到零組件廠，造成全球主要汽車零組件供應廠的成本壓力逐年上升，因此紛紛採取委外代工或合資設廠方式，帶給汽車零組件製造廠商機。全球汽車產業規模逐漸擴大，而汽車產業發展經多年努力，汽車零組件業已具有少量多樣及彈性製造等之優勢，在業者不斷投入研發及提升生產技術後，已具備國際競爭實力。

國際汽車零組件產業基本上是隨著車廠與當地政府相關產業政策的脈動在發展，其主要市場有二，一為配合當地國內、外車廠扮演 OEM 角色，提供原廠組裝新車零件，另一市場則是提供維修或改裝零、配件給予國內、外售服市場。就零件的銷售管道來看，則可區分為原廠委託製造 OEM (Original Equipment Manufacturing)、原廠委託設計製造 ODM (Original Design Manufacturing)、售後維修正廠認證之零件 OES (Original Equipment Service)、售後維修零件副廠牌 AM (After Market) 四種汽車零件的銷售管道，其中，OEM、ODM 市場為原廠組裝零件，OES 則是售後維修之原廠認證零件，AM 所提供之零件則供售後維修及改裝車市場使用之副廠零件。

圖三、汽車零組件國際分工型態



資料來源：工研院(2013/05)

汽車產業與電子產業不同，其上下游均屬少數廠商的封閉市場，各項車用零件需經嚴格而冗長的測試認證，才有可能被汽車原廠所採用。汽車產業對品質系統及良率之要求極高，ISO-9001、QS-9000 及 TS-16949 僅為基本要求，所採購零組件幾乎為零瑕疵。

全球汽車零組件產業仍持續高度仰賴整車生產，近年來新興國家(尤其中國大陸)受惠境內經濟快速成長，對於汽車需求也大幅增加。而全球大型車廠在海外新興市場加速擴廠，更帶動周邊零組件廠商跟進，以滿足整體生產需求。因為總體汽車銷售數量增加，對於售後服務零組件的需求也一併增長。此外，消費者對於車輛的持有年限也有延長的趨勢，這也使售服零組件的替換有了更多市場需求。2019 年全球汽車市場景氣衰退，整車之銷售動能遭壓抑，而國際車廠銷售不佳，連帶影響上游零組件需求，更促使整車廠將壓力轉嫁至上游零件業者，使其承受更大的削價競爭而影響獲利。

B.機車產業概況

一般機車產業泛指機車整車及機車零組件製造業，依照行政院主計處標準行業分類定義：從事二輪、三輪機車、機車引擎、機車之邊車及機車專用零配件製造之行業。而就工業生產統計分類方式則分為機車整車產業及機車零組件產業，機車產業分類表如下表：

機車產業	分類	產品細項
	機車整車產業	輕型機車、普通重型機車、大型重型機車、 一般電動機車、小型車型電動機車
	機車零組件產業	機車用齒輪箱、引擎、啟動馬達、汽缸頭含汽門導管、汽缸體、活塞桿 構件、點火線圈、鍊條、前叉、離合器、變速箱總成、區軸箱本體、化 油器、排氣管、其他零組件、電動機車零組件

資料來源：行政院主計處

機車起源於歐美等地，二次世界大戰之前，機車產業的領導廠商以歐美品牌為主，主要領導廠商為 BMW、PIAGGIO、DUCATI、TRIUMPH、HARLEY-DAVIDSON、INDIAN 等，但二次世界大戰後，日本機車廠商應運而生，加上機車使用特性較適合開發中國家使用，因此近年來日系的 HONDA、YAMAHA、SUZUKI、KAWASAKI 逐漸成為全球領導廠商，目前亞洲為全球主要機車市場，2017 年亞洲地區銷售量占全球機車銷售量超過 90%，最大市場印度近年快速壯大，加上中國禁摩政策及經濟成長減緩雙重影響下，2016 年產銷量即擠下中國，成為全球最大的機車產銷國。印度汽車工業協會(SIAM)統計，2017 年印度二輪車產量達 2,315 萬輛，同期成長 16.1%；銷量達 2,019 萬輛，成長 14.8%，雙雙突破 2 千萬輛大關，目前，印度農村地區的機車普及率仍有提升空間，有望持續帶動銷量。第二大機車市場中國因政府禁摩令，2016 年即將連續保持了 23 年的機車銷量世界第一的寶座讓給印度。據中國汽車工業協會(CAAM)統計分析，2017 年中國機車行業產銷總量在連 5 年下降後回暖，二輪加三輪機車產量 1,715.6 萬輛，同期成長 1.9%；銷量 1,713.5 萬輛，成長 2.0%。第三大機車市場印尼根據其機車工業同業公會(AISI)資料，2017 年摩托車產量約 632.1 萬輛，同期成長 1.7%；銷量約 588.6 萬輛，下滑 0.8%，連續 2 年銷量跌破 600 萬輛大關，主要原因在於電費及車輛註冊費用的上漲降低民眾購買意願。

圖四、全球主要機車市場分佈

國家	2013	2014	2015	2016	2017
印度	1,481	1,600	1,646	1,759	2,019
中國	2,289	2,129	1,882	1,680	1,713
印尼	777	787	648	593	589
越南	283	240	290	320	327
巴基斯坦	80	74	106	163	193
泰國	200	170	164	174	181
菲律賓	75	79	85	114	132
台灣	64	67	67	79	91
巴西	159	143	119	86	81
哥倫比亞	66	70	68	67	50

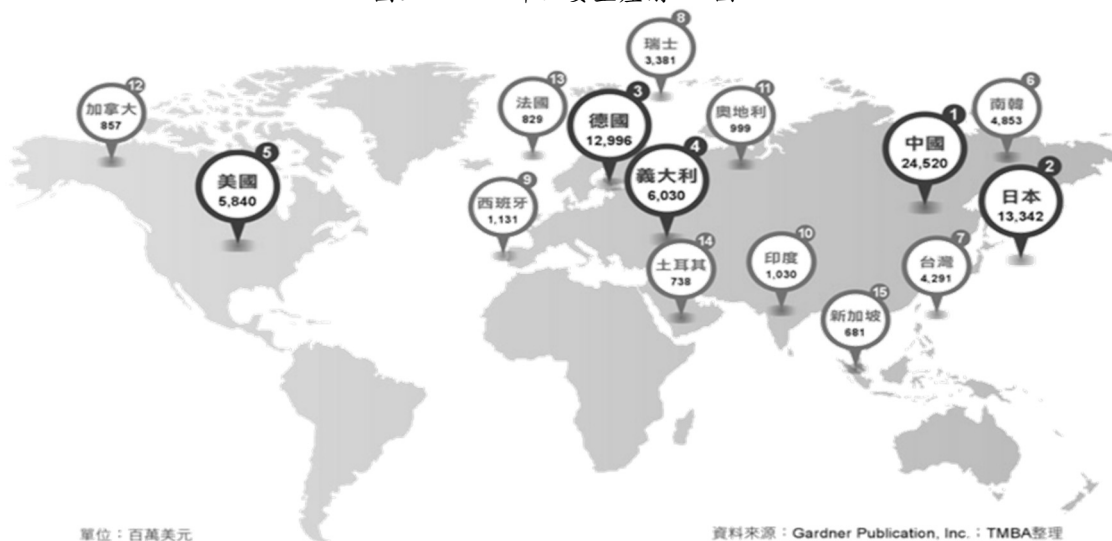
資料來源：各國汽車工業協會、摩托車協會等，車輛中心整理

北美及歐洲等國家，經濟穩定，市場成熟，未來對機車需求成長有限，多偏重於休閒與都市短程代步，成長幅度相對不高。除目前主要區域市場外，非洲等開發中國家對於機車需求也日漸增加，隨著經濟成長，人民對於交通工具的需求改變，對於二輪車的需求也將逐漸提升，預估未來成為全球主要機車市場。

C. 工具機產業概況

2017 年全球工具機產值達 875.2 億美元，較 2016 年成長 7.3%，為 2012 年起連續五年衰退後呈現成長。依產值排序，全球前十大的工具機國家依序為中國大陸、日本、德國、義大利、美國、南韓、臺灣、瑞士、西班牙與印度。

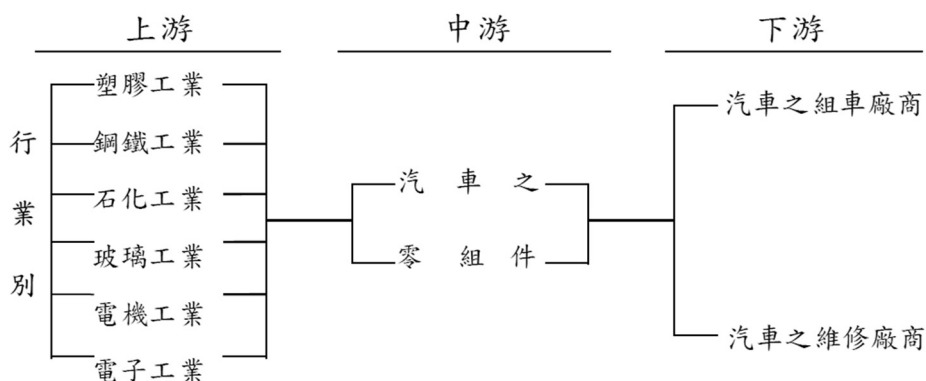
圖五、2017 年主要生產前 15 國



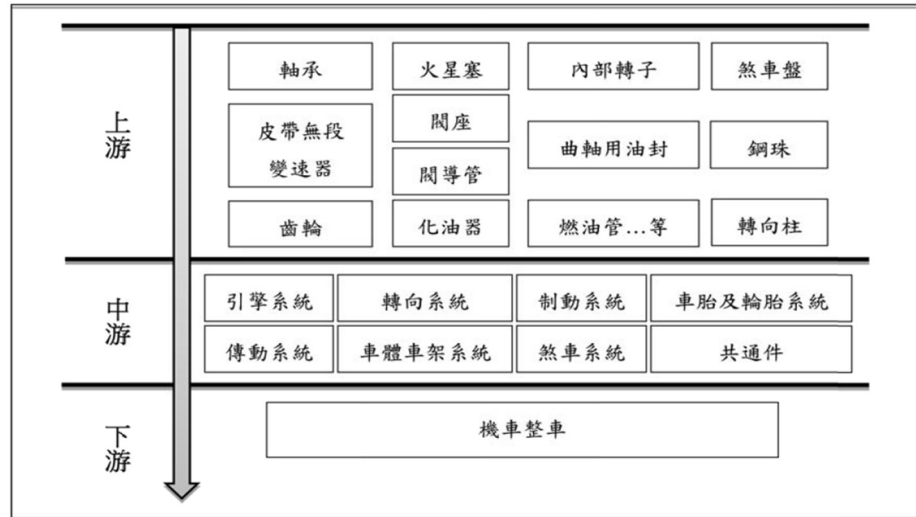
自 2009 年起，中國大陸即躍居世界第一大生產國，造就中國大陸為世界最大工具機消費國的原因乃由於強勁的中國大陸內需市場，讓中國大陸工具機連續多年成為世界最大工具機消費國和進口國，不過中國大陸工具機目前的市場仍主要在其國內需求，出口值相對很少。不過在近年一兩年，由於中國大陸工具機自主化已逐步呈現效果，其所生產之部分低階工具機已有出口至東南亞之新興市場，因此，中國大陸的出口值有逐漸增加的趨勢。中國大陸在 2017 年時，依然保持全球最大的工具機需求國家，工具機總產值 245.2 億美元，較 2016 年增加 3.6%，在全球的市場占有率達 28%。中國大陸也是全球最大的工具機消費國；2017 年市場規模為 299.7 億美元，較 2016 年成長 9%，預計在「中國製造 2025」政策推動下，中國工具機消費仍會持續增加。

(2) 產業上、中、下游之關聯性

A. 汽車零組件

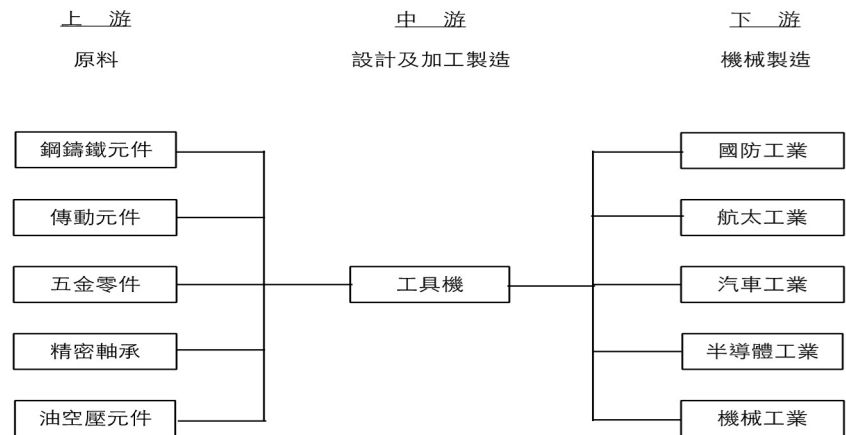


B.機車零組件



資料來源：工研院IEK，2013

C.工具機設備



(3) 產品之各種發展趨勢

A. 汽車零組件

由於汽車產業全球化趨勢，導致產業價值鏈從研發、採購、生產、銷售到售後服務等，各個功能活動已傾向全球性配置，在當地國保有研發機構，而對於其他目標國市場採取複製產品方式進行投資的作法，現已改為將各個功能活動，依其能力分配給全球市場。由於此新的專業化分工協力體系，整車廠為降低成本採全球採購策略而與原協力體系的零組件企業間呈現分離趨勢，此也相對促成跨國的零組件公司越來越多。

汽車零組件廠商的發展模式主要可分為三大類：(1)打入國際整車廠或 Tier-1 廠商 OEM 供應鏈體系；(2)與當地車廠或技術合作夥伴以合資方式進入海外市場；(3)於國際大廠合作設立發貨倉庫或物流中心，以搶佔當地汽車售後服務維修市場（AM）的商機。本集團目前發展方向係以前兩大類為主。

另汽車零組件產業發展和汽車生產與售後服務維修息息相關。全球主要汽車產業發展有三個市場，分別為中國大陸、北美及日本。而此三大區域均屬於成熟的汽車市場，亦是全球重要的汽車零組件消費市場。

近年來全球的車廠及汽車零組件產業已朝著企業數量減少、經營規模擴大並迅速往國際化來發展。整個發展趨勢如下：

- 產業規模化：產品與技術的創新亦為車廠致力的方向。為減少開發成本以及零組件成本，車廠將透過共用平臺、模組化設計以及全球戰略車，擴大單一平臺或車款的經濟規模。
- 生產專業化：為了縮短整個開發新車時程，並確保品質、成本及交期，汽車零組件廠已不能只根據車廠提供設計圖面生產並提供線上裝車零件而已，而是要更深入參與汽車整個價值鏈活動，從研發、銷售到售服等環節來提昇專業水平。
- 生產經營國際化：配合汽車整車廠全球佈局的腳步，汽車零組件廠跨國經營的範圍越來越大。其主要目的有的是與整車廠在海外配套、或是為了開發新市場、或是為了尋求當地生產低成本優勢。因此，形成汽車零組件廠生產與經營的國際化。
- 協力體系關係複雜化：以往整車廠與零組件供應廠，透過協力體系的運作，牢不可分。但隨著汽車市場競爭白熱化，整車廠為取得優勢成本，除了要求現有協力廠年年成本降低外，亦透過其採購平台尋求符合規格要求，但具有優勢供應價的零組件廠來取代無法配合降價的協力廠。
- 整車應用技術的升級：零組件供應商另一個需要面對的壓力則來自於整車應用技術升級，包括小型化、輕量化、節能等技術，供應商同樣需要投入研發以因應新技術的需求。
- 汽車零件製造業者至中國大陸市場投資將更積極：開發中國家將成為主要車廠未來投資佈局重點，除了製造、設計與工程等價值活動亦將同步導入。而中國大陸車市規模持續成長並成為全球汽車銷售最大國家，內需市場亦為車廠將製造在地化之原因，目前其汽車每千人保有量仍偏低，因此除為車廠帶來商機之外，亦為汽車零組件業者帶來龐大商機；另外，由於中國大陸車市歷經多年的成長，汽車維修市場對

汽車零件業的需求將增加，然而為搶進中國大陸汽車零件龐大市場，汽車零件業者將擴大至中國大陸投資，並積極與當地汽車製造業者結合爭取商機。

- 能源效率以及低碳排放已經成為汽車產品發展的必然趨勢：由於油價仍處高檔及環保議題，節能及油電混合車比重逐漸攀升，透過政府政策與相關財稅誘因為目前最重要推動力量。除了汽車動力系統的改變，車廠投入更多心力開發小型節能車款，除因應法規的要求，亦可提供消費者在經濟環境不佳時更多購車選擇，因此電動車仍將是車廠發展之重心之一。

B.機車零組件

近年來由於全球氣候的急遽變遷，各國對環境污染及汽機車廢氣排放的議題日益關注，因此各大機車廠為了生產出更安全、更環保、更高品質的產品，不斷進行新產品的研發，並長期與零組件供應商做技術交流，此舉也促進了上游廠商配合開發出更新的科技、更為環保、更高單價及利潤的零組件，東南亞國家隨著經濟的快速增長，機車需求量逐年提高，幾個主要的日系機車大廠如 HONDA、YAMAHA 及 SUZUKI 等為了降低勞工成本，將採購、生產或銷售等價值活動轉移到東南亞國家如印尼、越南及泰國等機車市場高度成長的國家，相關潛在的競爭對手亦以該等市場為主，因此本集團除了積極成為印尼市場之主要供應商，並放眼其他東協市場，以為集團未來發展之方向。

C.工具機設備

從工具機生產大國-中國大陸來看，中國大陸正在從事經濟結構調整與發展方向的轉變，發展重點領域如航空、船舶、汽車、能源等方面，因而對高檔數控機床、高效刀具、精密量測儀等產生巨大的需求。另一方面，智能製造的興起也為工具機產業的發展提供新的路徑。未來五年，中國大陸工具機行業發展需求將進一步向高端移轉。根據 Gardner Research 統計，2012 年工具機行業儘管銷售成長處於下滑趨勢，但實際上下滑嚴重的產品來源主要來自於中低端產品，這也說明了中國大陸對工具機的需求轉向高端的趨勢，整體上，中國大陸高端工具機的需求保持了旺盛的趨勢。

全球工具機市場不斷處於追求高效率、低能耗的競爭中，同時，新興領域、新興材料也對工具機市場不斷提出新的要求。故工具機供應商為保持競爭力，既要在傳統領域追求深度的發展，又要讓產品能趕上新興領域的步伐，方能維持其地位。

(4)競爭情形

近年來世界各大廠商覬覦中國大陸龐大的汽車市場及東協地區的機車市場，再加上生產成本無法有效降低的壓力下，逐漸將產品委由其他國家代工生產或就近當地採購，加上近年來中國大陸經濟崛起及東協市場經濟持續成長，國民平均所得穩定成長百姓消費水準上升，以致於當地汽車及機車需求亦穩定成長，中國大陸及東協市場因而受惠；汽車及機車零組件生產量持續增加，使得相關零組件生產所需之沖壓生產線設備需求亦跟著增加；因此，本集團除了積極提高汽機車零組件生產效率並降低生產成本外，更加強佈局沖壓生產線設備之銷售市場，爭取更多機台設備銷售訂單。

整體而言，由於產業產品用途廣泛，目前之競爭趨勢亦不似電子產品激烈，但隨著產品應用廣泛，未來市場將受到重視，此也意謂著日後之競爭將更為明顯。

(三) 技術及研發概況

1. 所營業務之技術層次與研究發展

客戶最激賞本集團是永遠領先同業的研發速度，除了以本集團多年的五金加工經驗為基礎，加上自主開發模具之能力外，更關鍵因素為本集團能針對客戶產品規格差異之需求迅速調整設備機台，憑藉快速開發打樣、有效改善客戶產品設計及製程整合的能力，一直與客戶維持不錯的關係，更吸引國際性客戶合作的意願。

本集團產品製程以零件沖壓成型、組裝、自動化生產、檢測為主要技術能力，以設計並自製專用自動化生產及量測設備，達到 100% 的品質製造及檢驗，符合產品高精密度規格及品質保證的特殊要求，並藉由新產品品質規劃歷程，持續推動創新精密技術的建立。

2. 研究發展人員與其學經歷

年度 學歷	2019 年度	2020 年度	2021 年 截至 3 月 31 日止
碩士以上	7	6	6
大專	23	23	23
高中(含)以下	3	18	15
合計	33	47	44

3. 最近五年度投入之研發費用

單位：新台幣/仟元

年度	項目	研發費用	合併營收淨額	占合併營收淨額%
2020 年		35,333	1,181,611	2.99
2019 年		52,964	1,795,565	2.95
2018 年		79,453	2,191,727	3.63
2017 年		110,443	2,073,289	5.33
2016 年		73,246	2,009,440	3.65

4. 最近五年度開發成功之技術或產品

截至 2021 年 3 月 31 日

項次	研發項目	說明
1	冷沖壓複合模具自動出料裝置	可提高生產效率和生產的安全性，特別適用於大型沖壓件複合落料裝置。
2	浮動模架裝置	為高精度和小間隙沖裁模具，可提高模具的精度。
3	厚板沖裁模具	提高生產效率和生產的安全性，特別適用於板材厚的壓件。
4	卷圓件沖壓自動出料裝置	可提高生產安全性及滿足大批量生產，並提高工作穩定性及零件出料的效率。
5	沖壓鉚接翻平模具	可減少不必要的工序，有效提高工作效率，降低製造成本。

項次	研發項目	說明
6	冷沖模自動出料裝置	可使模具出料更加順暢簡單，使模具中的廢料順利落下，大幅提高生產效率和生產的安全性。
7	沖子成型器上之夾具裝置	可加工同軸零件以及比較大的外圓，提高加工效率。
8	卷圓件沖壓模具	工藝上的創新，並有效減少工序。
9	變薄翻孔沖壓工藝	改善制件工藝及提高工作效率，以滿足大批量生產需要。
10	板類工件打凸模具	完成板類工件打凸模具的設計及優化，增加工作穩定性及效率。
11	板類工件預沖孔模具	通過採用壓料彈簧方式，增加工作穩定性及效率。
12	板類工件翻孔模具	提高翻孔端面質量及工作效率。
13	實心棒鐵粗模具	改善工藝並提高工作效率及模具的穩定性。
14	落料拉伸複合模具	改善製件工藝，有效減少工序及加工成本，並提高零件的加工精度和品質。
15	料片自動出料裝置	可使沖壓件與料帶間自動分離，提高生產效率以及安全性。
16	冷擠壓模具	改善製件工藝，有效降低加工成本及提高零件的加工精度和品質。
17	鋁制材料擠凸台工裝	提高零件的加工精度和品質。
18	不鏽鋼法蘭翻邊鐵粗模具	提高型腔的強度，並將凹模鑲件和沖頭進行鏡面拋光處理。

(四)長、短期業務發展計劃

本集團為因應未來產業發展及整體經濟環境趨勢，藉由擬定各長、短期計畫以規劃集團未來經營方向，進而提升競爭力。茲就本集團之短期及長期計畫概要說明如下：

1. 短期發展策略及計畫

(1)行銷策略

- A.加強維繫客戶良好合作關係，隨時掌握最新市場資訊，合理推估客戶對產品之未來需求規劃。
- B.持續參與客戶各類專案計畫，建議與協助評估機台設備需求、配置、成本、交期等配套解決方案。
- C.積極參與國際性相關產業之展覽，藉由參展增加市場能見度，提集團品牌形象，以爭取國際大廠之機台設備訂單，獲取較高之利潤。

(2)採購策略

與供應廠商保持良好之互動模式，了解新商品開發計畫及價格趨勢，並提供客戶端之商品使用意見或未來需求想法。

(3)營運管理及財務配合

- A.因應營運發展，將透過健全之財務規劃及營運管理，統籌分配集團資源，以期將集團資源發揮最大之綜合效益。
- B.善用資本市場之優勢，以期建立健全與多元之籌資管道，並與金融機構建立密切合作且互惠關係，因應業務成長及發展所需之營運資金。
- C.導入企業資源規劃系統(ERP)，整合前端與後端之資訊，提供更即時之財務資料作為管理階層決策之依據。
- D.定期與不定期舉辦內部員工教育訓練，提升技術研發、業務及管理能力，並鼓勵員工提出針對集團內部改善建議，加強集團與員工雙方溝通橋樑，以降低勞資糾紛之風險。

2. 長期計劃

(1)行銷策略

- A. 持續厚實廣大客戶基礎，增加營運彈性，降低營運風險，使得營運不因單一客戶、地域性市場、個別產業等情形而產生重大影響，而持續維持集團競爭力。
- B. 尋求策略性夥伴，不僅接觸新市場、客戶、銷售網絡，並可拓展產品廣度、提升經濟效益及競爭能力，進而擴大經濟規模，成為未來成長動力。
- C. 佈局海外機台設備銷售市場，提高機台設備銷售之營收，以增加營收獲利之貢獻。
- D. 培育專業人才，蒐集未來發展趨勢資訊，掌握競爭者及新進者市場脈動，拓展歐洲銷售市場。

(2)採購策略

- A. 拓展供應商來源，除可強化穩定貨源供應，確保交期可靠性，亦可取得有競爭力之採購價格，維持採購成本之競爭優勢。
- B. 尋求策略性夥伴，不僅接觸新市場、客戶、銷售網絡，並可拓展產品廣度、提升經濟效益及競爭能力，進而擴大經濟規模，成為未來成長動力。

(3)營運管理及財務配合

- A. 建立健全之內控管理制度，落實公司治理經營理念，塑造卓越之企業文化，實現企業永續經營之遠景。
- B. 藉由資本市場多樣化之籌資管道，強化財務結構厚植長期發展實力；並配合本集團營運規模成長，充實經營團隊與提昇集團知名度及形象。
- C. 提倡全球化競爭與員工終身學習之觀念，以朝向跨國企業集團為目標。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析：

1. 主要商品(服務)之銷售(提供)地區：

單位：新台幣仟元；%

年度 地區	2019年		2020年	
	金額	比率(%)	金額	比率(%)
中國	694,840	38.70	470,619	39.83
東南亞	546,055	30.41	306,720	25.96
歐洲	438,966	24.45	284,114	24.04
其他	115,704	6.44	120,158	10.17
總計	1,795,565	100.00	1,181,611	100.00

2. 市場佔有率：

本集團為一專業之精密金屬零件製造廠商，由於本集團產品多數零組件屬於汽車零組件，故市佔率難以統計，且本集團自創立以來即秉持為服務客戶理念，已成為大眾集團MQB(Modularer Querbaukasten)平台供應商，因此本集團在市場產品之佔有率理應能明顯提高，因此本集團市佔率目標，將以持續增加集團業績成長為主軸。隨著全球汽車市場需求穩定成長下，預估帶動未來汽車零組件需求持續成長，本集團營業額尚有極大之成長空間。

3. 市場未來之供需狀況與成長性：

A. 市場未來供需狀況

汽機車零組件產業屬於高度壟斷之市場，各大汽機車製造廠商為了力求零組件供應鏈

之穩定性，大多不會輕易更換原來之供應廠商，加上汽機車屬於高度強調安全性能之產業，各關鍵零組件之精密度與可靠度的要求相對比其他產業為高，故下游系統廠對於零組件供應商亦多設有嚴格的認證機制，因此也造成了汽機車零組件產業之高進入門檻，而且系統廠商基於品質的控管，一旦選定合格的供應廠商亦較不會輕易更換合作對象，故而形成較為封閉的供應鏈關係，茲將本公司所屬產業市場之成長性分析如下：

a. 汽車零組件

由於全球化時代的來臨，各大知名品牌之跨國汽車製造廠商紛紛建立起新的國際分工模式，積極介入如中國在內的新興國家汽車產業及市場經營，此舉不僅強化當地汽車零組件供應商對跨國汽車製造廠商的依賴，也因為新興國家龐大的市場需求，吸引了更多汽車製造廠商前往投資，建構起更為完整的汽車產業供應鏈。就汽車之銷售數量觀之，由於已開發國家之汽車胃納量已接近飽和階段，難再有爆炸性之成長空間，而新興國家因經濟崛起，人民所得提升為車市帶來成長的需求，使中長期內汽車市場仍可保有穩定的成長空間。

2020 年因 COVID-19 疫情影響全球汽車銷量大幅衰退，但產業預估因美國疫苗施打進度優於預期，再加上拜登政府上任後推出的 1.9 兆美元振興計畫，帶動經濟逐漸恢復，且民眾生活回到常軌，將對新車銷售有所助益；中國車市除因疫情控制相對穩定外，該國政府以擴大消費內需為主軸，增加汽車銷售為重點項目工作之一，加上推動基礎設施建設，將帶動中國車市成長的動能；而歐洲的復甦緩慢，預計到 2023 年，歐盟地區的汽車生產量和銷售量都將低於疫情前的情況，故預估 2021 年本產業景氣可能回升。

中國已成為全球汽車產、銷量最大國家，且汽車人均擁有量遠低於先進國家水準，惟因過去 10 年汽車數量無節制的快速增長，已經給中國社會帶來了擁堵、污染及交通安全等諸多問題，形成汽車數量增長和限制的矛盾，此亦為中國政府在積極發展汽車工業時所必須面對的問題，然整體而言，因民眾消費力提升帶來的需求增加，預期中國大陸整體汽車銷售數量依舊會呈現逐年成長之趨勢，但未來幾年新車銷量增長將逐步降低或停滯。

隨近幾年中國汽車產業高度成長，汽車保有量亦大幅增加，因中國汽車單價低廉，品質相對不穩，零件更換頻率相對提高，故中國對汽車零件的需求規模不斷擴大，同時中國民眾所得收入逐漸增加下，價格不再是更換零件的唯一考量，行車安全的重要性反而將日益提升，而外國汽車零件業與中國業者相比較則具品質優勢，因此中國市場對外國汽車零件的需求將持續上升，為爭取此商機，近年來外國汽車零件業將更積極至中國發展。

印尼幾乎沒有本土廠商 100% 投資之汽車 OEM 零配件產業，多係內外合資廠或日本、台灣或韓國業者投資之工廠，多數精密零配件均需進口。印尼車輛業者認為東協自由貿易區的實施加上泰國政治不穩定，印尼重新取得作為區域的汽車組裝及零部件生產中心之機會極大。TOYOTA Astra Motor 公司指出，印尼擁有國內市場潛力和自然資源，加上東協自由貿易區的實施，已取消泰國、馬來西亞、新加坡、汶

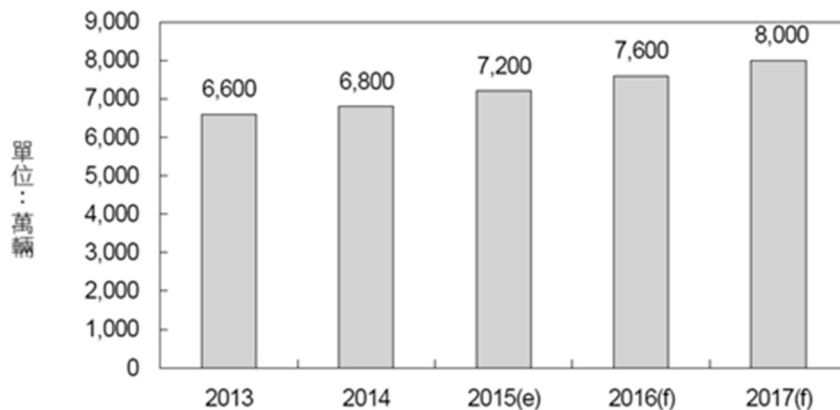
萊、菲律賓及印尼等 6 個東協創始國之間的汽車及零組件 5%進口關稅，從印尼出口汽車及汽車零配件至東南亞國家變得非常容易，目前其相關產業正處於超越泰國的絕佳時機。

即使印尼車輛零配件市場龐大，但日系車廠體系頗為封閉，主要的汽車零配件多為其代理商或其合資廠商所壟斷，在外國生產的日系汽車原廠零配件 OEM 供應業者亦甚難進入其供應鏈。至於規模龐大之售後服務市場 (AM, After-sales Market)，據業者估計約有三分之二屬非正廠零件，故仍大有可為。

b. 機車零組件

由於機車具有使用方便、適用路面廣泛、具載貨能力、不占空間等特性，使得其在新興國家成為通勤及載貨之重要工具，不同於已開發國家將機車視為休閒與競賽用途，新興國家機車之應用範圍更為廣泛，尤其是亞洲人口較多，在國民平均收入較低，公共交通系統不夠發達的國家，個人使用機車作為日常交通工具和生產工具已越來越普遍，也造就了新興國家機車市場的發展潛力。就全球機車市場發展分析，人口增加及都市化程度提高等趨勢仍將帶動全球機車總體市場成長，然而受低油價和各國經濟緩步回溫影響，機車仍是一短暫代步工具，汽車仍是消費者購買慾望較強之車種產品，使全球機車在未來的成長動能較為平緩，依據工研院 IEK 預估，2017 年全球機車市場規模僅成長至 8,000 萬輛。

圖六、全球機車市場規模趨勢分析



資料來源：工研院IEK(2015/05)

根據印尼機車工業同業公會(Indonesian Motorcycle Industry Association, AISI)資料如下表所示。

表三、2014 年~2020 年印尼機車銷售及出口統計

單位：部

年度	國內銷售量	出口銷售量
2014	7,867,195	41,746
2015	6,480,155	228,229
2016	5,931,285	284,065
2017	5,886,103	434,691
2018	6,383,108	627,421

2019	6,487,460	810,433
2020	3,660,616	700,392

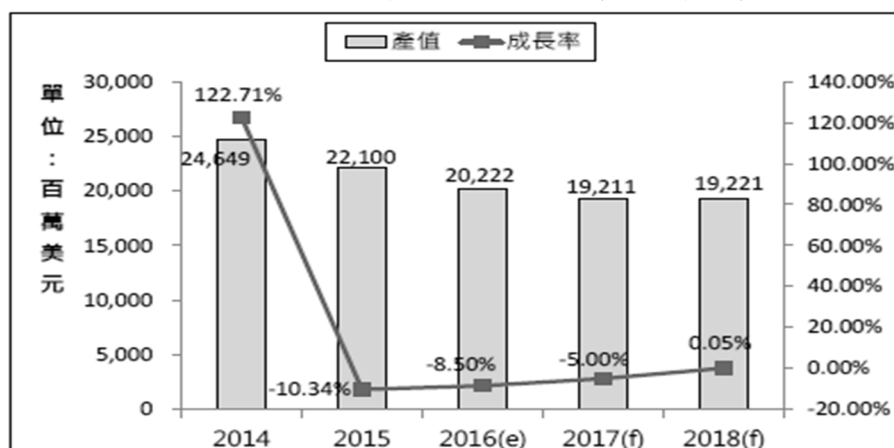
資料來源：Indonesian Motorcycle Industry Association, AISI 網站

印尼為全球第三大機車市場，如同其他東南亞國家，由於人口密集度高、道路基礎設施與大眾運輸工具缺乏，印尼主要城市塞車問題相當嚴重，因此行車方便且價格便宜的機車成為民眾購車首選，在收入水準提高與個人消費力增加下，2011年已突破800萬年銷售量，然而2012年因機車貸款頭期款增加及財務機構之財務審核標準加嚴影響，導致市場大幅緊縮，加上2014年來印尼盾匯率持續貶值，導致以美元為報價之進口零組件生產成本提高，且通貨膨脹燃油補助經費縮減，更使消費市場處於疲弱狀態連續多年銷售量下滑。但印尼約2.62億的人口數是全球第四大人口國，當地基本工資不斷調高，使中階消費族群增加，也帶動其內需市場消費力，2018年銷量重新回到600萬輛以上。

c. 工具機設備

受到中國大陸整體經濟成長率持續衰退，以及大多數新興市場需求減少影響，預估2016年中國大陸工具機產值將進一步萎縮，總產值為202億美元，較2015年衰退8.5%。

圖七、2014~2018年中國大陸工具機市場趨勢分析



資料來源：Gardner Research(2016/04)工研院IEK整理(2016/05)

不過未來以下幾項因素將有利於中國大陸工具機廠商進行轉型：

- ① 中國大陸持續發展大型商用客機及通用航空市場，將為航太工具機市場帶來新需求；中國大陸持續發展高端軌道運輸裝備，並積極進軍國際市場，將形成另一塊具規模的高階工具機市場。而中國大陸政府積極鼓勵廠商進行高階工具機本土化，在有利的市場需求帶動下，將能激勵中國大陸工具機廠商持續進行高階機種研發。
- ② 中國大陸正積極推動智慧製造應用，並與德國工業4.0在市場與技術方面形成互補與合作態勢。雖然目前中國大陸市場對智慧化工具機的需求還不明顯，但是面對少子化造成的缺工壓力以及需要透過製造業轉型來強化國家整體競爭力，許多中國大陸工具機大廠已經投入智慧化工具研發，以及提高製造服務營收比例。

③中國大陸眾多企業在過去30年內已累積許多舊型工具機設備。為了提高生產效能、加工品質與降低能源消耗，企業已逐漸興起工具機改裝再製風潮，並為中國大陸工具機廠商帶來新商機。

4. 競爭利基：

(1) 客戶關係：

本集團與主要客戶維持長期良好的夥伴關係，對於市場情報及產品的開發，都會提供意見與需求，共同擴展市場。經由多年來之努力耕耘，已成為國際大廠之重要供應商。在國際車廠的供應鏈體系中，主要供應商不容易被更換與取代，因國際車廠的採購及認證系統係複雜及嚴格，加上準備時間漫長，且國際車廠注重的是高品質、供貨穩定及研發效率等因素，而成本價格並非首要要素，輕易更換供應商所帶來的無形損失及時間成本是國際大廠所在意的潛在風險與成本。

(2) 研發的持續投入與技術提昇：

本集團對於研發的投資不遺餘力，近年來在人力的投資與設備的投資上均有成長，以縮短開發時程，顯示在產品開發速度、技術提昇與成本控制的決心和努力。

(3) 價格具競爭力：

朝國際化全球採購佈局，因應成本上漲之壓力，並進行精實生產管理，以技術改善來帶動管理改善，以逐步達成成本降價之市場需求。

(4) 國際認證：

已具備國際品質 ISO9002、QS9000 及 ISO/TS16949 認證資格，品質管理系統符合國際水準。主要國際汽車廠為嚴格要求供應廠商品質，特制定 QS 9000 之品保認證制度，供應商需符合該認證資格才能成為合格供應商；另因應國際車廠越來越嚴格之要求與規範，本集團先後通過 ISO/TS16949 之品質認證，確保集團符合國際車廠之基本要求。因此通過此一認證，不僅可提高集團產品形象，更有助於增加國際競爭力。

(5) 精準測試儀器：

本集團檢測儀器係已具備國際水準的測試設備，產品出廠良率近乎 100%。

(6) 專業技術能力與品質穩定：

本集團自創立至今，持續不斷創新研發，建立自主之專業技術能力，有能力為客戶量身訂製產品，以符合客戶特殊需求，提升客戶競爭力，另外產品品質穩定深獲客戶認同。

5. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

有利因素

(1) 中國大陸市場蓬勃發展帶來市場商機：

雖然中國大陸已成為全球汽車銷售量第一國家，但其汽車每千人保有量仍偏低，未達全球平均水率的一半，更不到已開發國家的十分之一，在中國大陸經濟持續發展之下，中國大陸汽車市場仍處於高需求階段，此龐大商機將吸引汽車產業廠商至中國大陸投資，此有助汽車零件業者在中國大陸市場的競爭。

(2) 產品技術與市場深耕多年，與客戶達成穩定配合模式：

本集團自與 Faurecia (佛吉亞) 集團往來，目前已成為其主要合格供應商之一，並以技術合作為基礎，參與研發設計，提高集團附加價值，足見在累積多年互信合作及反覆認證後，本集團產品品質及價格深獲肯定。

(3)歐美日零組件廠急於建立區域分工之生產基地：

由於亞太區域市場興起，國際整車廠進入亞洲及東南亞地區，相關歐美日零組件廠基於成本考量及就近服務客戶，急於建立區域分工的生產基地，以本集團優良的製造管理及品質管理能力，可藉此進入國際汽車製造市場之供應鏈。

不利因素

(1)國際原物料價格波動甚大，使原物料庫存管理及成本控管更具挑戰；本集團主要原物料為鋼材，隨著營業額不斷成長，使用量也大幅增加，且本集團與供應商並未簽訂長期採購合約，原物料價格的巨幅波動使成本及交期都難以掌握，因此原物料及成本控管為生產面相當大的挑戰。

因應對策：

本集團透過直接與客戶互動，了解客戶之需求，適時調整安排生產資源，積極配置與提升自製及能力，生產符合客戶需求之產品，並藉由提供高品質產品、合理之價格及優質服務來增加產品之競爭力。本集團並隨時掌握原料市場價格波動，於適當時機採購最有利之原料外，亦藉由產能規模經濟效益及改善製程等方式，降低生產成本，以維持獲利能力。

(2)中國大陸與印尼工資上漲，提高生產成本。

因應對策：

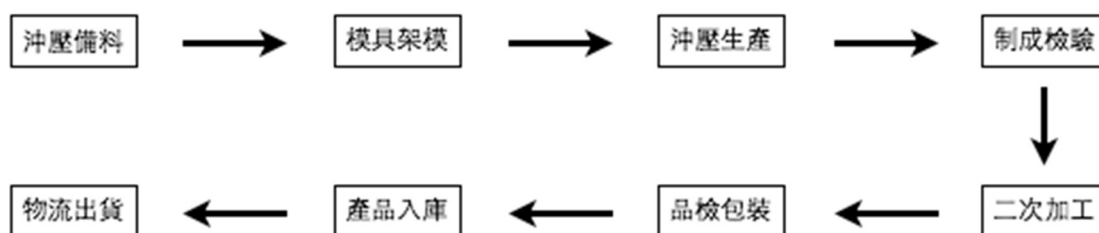
本集團除針對生產製程改良，讓產品在生產時減少原料的浪費，縮短人工小時，以提昇產品生產效率同時降低成本，而本集團亦逐步提高自動化生產比率，引進自動化生產機械取代部分人工，使產品品質穩定並降低人工成本。

(二)主要產品之重要用途及產製過程：

1. 主要產品之重要用途：

本集團主要係提供客戶各式金屬材料精密加工，專業製造汽機車零組件；汽車零組件主要用於汽車門鎖件系統、座椅件系統、煞車系統、排氣系統及離合器等相關汽車安全系統，而機車零組件主要用於機車啟動齒輪、煞車系統及離合器等相關機車安全系統。

2. 產製過程：



主要原料之供應狀況：

主要原料	主要供應商	供應狀況
碳鋼	蘇州包鋼、上海寶盟、Brycote Corp. (代理台灣中鋼產品)及 Hyundai	良好
不鏽鋼	江蘇大明、無錫浦新	良好
不鏽鐵	江蘇大明	良好

(三)最近二年度主要進銷貨客戶名單：

1. 最近二年度任一年度中及 2021 年第一季曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元

2019 年				2020 年				2021 年度截至第一季止			
名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係
江蘇大明	119,699	11.75	無	江蘇大明	80,240	11.49	無	江蘇大明	25,819	13.90	無
無錫浦新	78,429	7.70	無	無錫浦新	78,094	11.18	無	無錫浦新	17,981	9.68	無
其他	820,793	80.55	無	其他	539,946	77.33	無	其他	142,003	76.42	無
合計	1,018,921	100.00	-	合計	698,280	100.00	-	合計	185,803	100.00	-

增減變動原因：本集團對上述供應商之進貨金額變動，主要係隨客戶產品之需求變動而有所增減，其變化尚屬合理。

2. 最近二年度任一年度中及 2021 年第一季曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元

2019 年				2020 年				2021 年度截至第一季止			
名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係
Faurecia	635,935	35.42	無	Faurecia	419,360	35.49	無	Faurecia	125,882	38.72	無
A 客戶	203,043	11.31	無	本特勒	161,285	13.65	無	A 客戶	38,936	11.98	無
本特勒	112,486	6.26	無	A 客戶	109,785	9.29	無	本特勒	27,043	8.32	無
其他	844,101	47.01	無	其他	652,466	55.22	無	其他	160,286	40.98	無
合計	1,795,565	100.00	-	合計	1,181,611	100.00	-	合計	325,104	100.00	-

增減變動原因：本集團對上述客戶之銷售金額變動，主要係依客戶業務需求變動而有所增減，其變化尚屬合理。

(四)最近二年度生產量值：

單位：件；組；新台幣仟元

年度/生產量值 主要商品	2019年			2020年		
	產能(註)	產量	產值	產能(註)	產量	產值
沖壓生產線設備	30	18	146,771	30	5	108,780
汽車零組件	135,000,000	101,140,103	1,159,829	135,000,000	71,633,552	816,844
機車零組件	15,000,000	13,122,913	74,029	15,000,000	9,883,496	55,755
加工收入	16,000,000	9,921,501	14,437	16,000,000	6,400,518	9,566
合計	166,000,030	124,184,535	1,395,066	166,000,030	87,917,570	990,945

註：產能係指公司經衡量必要停工、假日等因素後，利用現有生產設備，在正常運作下所能生產之數量。

(五)最近二年度銷售量值：

單位：件；組；新台幣仟元

主要商品	2019年		2020年	
	銷量	銷值	銷量	銷值
沖壓生產線設備及維修服務	23	165,713	1	35,884
汽車零組件	99,655,992	1,533,391	72,778,140	1,079,044
機車零組件	12,992,808	80,328	9,878,293	41,851
加工收入	9,921,501	15,532	6,400,518	9,566
醫療器材	196	601	100	15,266
合計	122,570,520	1,795,565	89,057,052	1,181,611

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數

單位：位

年 度		2019 年	2020 年	2021 年截至年報刊印日止
員工 人數	經理人員	40	34	34
	一般職員	292	229	217
	生產人員	635	507	544
	合 計	967	770	795
平 均 年 齡		34.73	36.15	36.46
平 服 務 年 資		5.11	6.52	6.71
學歷 分布 比率	博 士	1	3	3
	碩 士	10	15	14
	大 專	134	100	102
	高 中 以 下(含)	822	652	676

四、環保支出資訊

(一)依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申請、繳納或設立情形之說明：

本集團中國廠區（無錫晶心）已於2019年9月取得城鎮污水排入排水管網許可證（證書編號：錫新審許(水排)字第2019-317號），准許在申報範圍內向當地城市排水設施排水。

(二)列示公司有關防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：無。

(三)說明最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過；其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：最近二年度及截至年報刊印日止，本集團並無發生環境汙染糾紛之情事。

(四)說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

(五)說明目前污染情況及其改善對於公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：本集團最近二年度及截至年報刊印日止，皆取得合法及完整之環保營運證

照，各項環保工作均有效運行，並無重大環境污染之情事。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

本集團一向關心及重視員工福利，除訂定員工旅遊及婚喪喜慶等各項補助措施外，並辦理員工團體保險、舉辦年終聯誼、供午膳等福利措施，且依章程規定比例提撥員工酬勞，充分考量員工之福利與權益。

2. 進修及訓練情形

本集團對於人力資源之素質，除了訂定嚴謹之任用條件，在任用期間亦由人事單位於每年依據員工職務與專長之需求訂定教育訓練計畫，包括內部訓練與外部課程，以提昇員工本職學能。

3. 退休制度與實施狀況

本集團退休辦法依各主要營運據點當地相關退休制度及法令辦理。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本集團一向重視員工權益，且重視員工意見，員工可透過開放溝通之方式向人事管理部或適當的高階主管溝通，以維持良好關係，迄今並無重大勞資糾紛情事發生。

(二) 說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：

本集團向來重視勞資關係，最近二年度及截至年報刊印日止，未曾發生因勞資糾紛而遭受損失之情事。

六、重要契約

契約性質	契約相對人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	出租人：RBC Investor 承租人：Patec SG	2019.04~ 2022.03	承租 03748P, Singapore 之辦公室。 (8,601 ft ²)	無
租賃契約	出租人：無錫富泰爾科技有 限公司 承租人：無錫晶心與無錫百 達	2009.08~ 2024.07	承租無錫市新區碩放工業園五期 土地、建物及機電設備。	無
租賃契約	出租人：無錫富泰爾科技有 限公司 承租人：無錫晶心與無錫百 達	2017.01~ 2024.12	承租無錫市新區碩放工業園五期 土地、建物及機電設備。	無
租賃契約	出租人：Realys Ingatlan Kft 承租人：Patec Kft	2018.04~ 2038.04	承租財產登記地號 12995/4 之土 地、建物。(5,225 m ²)	無
銀行授信綜 合額度契約 暨總約定書	貸與人：HSBC 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2020.11.25~ 2025.11.25	1.總授信金額：總授信金額新加坡 幣 200 萬元。 2.擔保：由本公司簽立保證書，以	無

契約性質	契約相對人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
			新加坡幣 200 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：Resona 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2020.11.25~ 2025.11.24	1.總授信金額：總授信金額新加坡幣 300 萬元。 2.擔保：由本公司簽立保證書，以新加坡幣 300 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：Budapest 借款人：Patec Kft	2020.11.19~ 2026.11.18	總授信金額：總授信金額歐元 50 萬元	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務資料

(一) 簡明資產負債表及損益表

1. 簡明資產負債表-國際財務報導準則：

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最近五年度財務資料					當年度截至 3月31日 財務資料
		2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	
流動資產		1,674,195	1,843,395	1,744,794	1,716,011	1,693,943	1,626,618
不動產、廠房及設備		376,658	330,902	311,078	249,421	266,663	269,251
使用權資產		-	-	-	305,338	260,831	271,301
無形資產		5,148	4,937	5,033	4,961	4,701	4,729
其他資產		101,580	92,844	93,477	41,555	37,724	39,865
資產總額		2,157,581	2,272,078	2,154,382	2,317,286	2,263,862	2,211,764
流動負債	分配前	503,477	967,101	781,755	721,683	591,238	600,204
	分配後	578,552	995,773	785,900	724,373	608,086	617,052
非流動負債		252,671	44,227	22,374	266,796	373,861	371,365
負債總額	分配前	756,148	1,011,328	804,129	988,479	965,099	971,569
	分配後	831,223	1,040,000	808,274	991,169	981,947	988,417
歸屬於母公司業主之權益		1,164,633	1,090,086	1,161,597	1,143,092	1,137,064	1,157,043
股本		375,127	383,072	410,964	448,268	457,597	457,597
資本公積		377,185	392,635	372,244	372,244	342,507	358,335
保留盈餘	分配前	414,780	409,884	496,192	492,743	500,030	488,616
	分配後	337,245	352,540	451,743	474,364	483,182	471,768
其他權益		(2,459)	(59,408)	(81,706)	(134,066)	(163,070)	(147,505)
庫藏股票		-	(36,097)	(36,097)	(36,097)	-	-
非控制權益		236,800	170,664	188,656	185,715	161,699	83,152
權益總額	分配前	1,401,433	1,260,750	1,350,253	1,328,807	1,298,763	1,240,195
	分配後	1,326,357	1,232,078	1,346,108	1,326,117	1,281,915	1,223,347

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

2. 簡明綜合損益表-國際財務報導準則：

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料					
	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	當年度截至 3 月 31 日 財務資料
營業收入	2,009,440	2,073,289	2,191,727	1,795,565	1,181,611	325,104
營業毛利	584,272	612,108	608,758	437,621	293,338	81,762
營業損益	256,750	231,879	219,384	113,020	54,481	9,887
營業外收入及支出	(21,824)	(2,133)	4,201	(1,148)	(1,370)	124
稅前淨利	234,926	229,746	223,585	111,872	53,111	10,011
繼續營業單位 本期淨利	234,926	229,746	223,585	111,872	53,111	10,011
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利	162,835	159,915	164,086	52,296	27,288	3,555
本期其他綜合損益(稅 後淨額)	(72,493)	(60,139)	(25,312)	(57,404)	(46,933)	19,628
本期綜合損益總額	90,342	99,776	138,774	(5,108)	(19,645)	23,183
淨利歸屬於 母公司業主	114,931	130,247	144,341	38,797	31,528	5,434
淨利歸屬於非控制權益	47,904	29,668	19,745	13,499	(4,240)	(1,879)
綜合損益總額歸屬於母 公司業主	45,532	74,179	121,490	(14,360)	(3,338)	20,999
綜合損益總額歸屬於非 控制權益	44,810	25,597	17,284	9,252	(16,307)	2,184
每股盈餘	3.08	3.21	3.27	0.85	0.69	0.12

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

(二)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	簽證會計師	所屬單位名稱	查核(核閱)意見	備註
2016 年	杜佩玲會計師 梁華玲會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2017 年	杜佩玲會計師 梁華玲會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2018 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2019 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2020 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-

二、最近五年度財務分析

(一)財務比率分析-依國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

分析項目		最近五年度財務分析					
		2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	當年度截至3月31日財務資料
財務結構 %	負債占資產比率	35.05	44.51	37.33	42.66	42.63	43.93
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	435.67	382.88	435.80	624.74	599.41	573.65
償債能力 %	流動比率	332.51	190.61	223.19	237.78	286.51	271.01
	速動比率	247.10	135.91	145.67	168.11	222.29	205.44
	利息保障倍數	23.07	21.99	18.66	9.88	7.07	4.98
經營能力	應收款項週轉率(次)	3.30	3.08	3.12	2.84	2.51	3.23
	平均收現日數	110.61	118.51	116.99	128.52	145.42	113.00
	存貨週轉率(次)	4.00	3.24	3.05	2.67	2.12	2.68
	應付款項週轉率(次)	6.67	5.45	6.26	6.81	5.52	6.95
	平均銷貨日數	91.25	112.65	119.67	136.70	172.17	136.19
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.34	5.86	6.83	6.41	4.58	4.85
	總資產週轉率(次)	1.01	0.94	0.99	0.80	0.52	0.58
獲利能力	資產報酬率(%)	8.56	7.58	7.83	2.74	1.47	0.96
	權益報酬率(%)	11.98	12.01	12.57	3.90	2.08	1.12
	稅前純益占實收資本比率(%)	62.63	59.97	54.41	24.96	11.61	8.75
	純益率(%)	8.10	7.71	7.49	2.91	2.31	1.09
	每股盈餘(元)	3.08	3.45	3.57	0.88	0.69	0.12
現金流量	現金流量比率(%)	23.21	12.39	4.33	55.61	34.67	25.82
	現金流量允當比率(%)	84.11	63.18	63.01	182.16	282.18	442.58
	現金再投資比率(%)	2.04	6.96	0.28	22.11	10.58	7.54
槓桿度	營運槓桿度	3.68	3.60	4.48	6.65	7.10	6.22
	財務槓桿度	1.04	1.05	1.06	1.13	1.19	1.34
		<p>請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者可免分析)</p> <p>(1)流動比率：流動比率增加，主係償還部分銀行借款降低流動負債所致。</p> <p>(2)速動比率：速動比率增加，主係償還部分銀行借款降低流動負債所致。</p> <p>(3)利息保障倍數：主係利息費用減少幅度小於稅前純益減少幅度所致。</p> <p>(4)存貨週轉率：主係受新冠肺炎影響，本期整體營運下滑，銷貨成本隨之減少所致。</p> <p>(5)獲利能力：主係受新冠肺炎影響，本期淨利減少所致。</p> <p>(6)現金流量比率：主係受新冠肺炎影響，本期淨利減少及整體應收帳款及存貨較前期減少，致營業活動現金流入較前期下降。</p> <p>(7)現金流量允當比率：主係近年來營業活動淨現金流入良好，足以支付股息及資本支出，致現金流量允當比率上升。</p>					

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

註1：無最近五年度營業活動淨現金流量之資料可供計算。

註2：財務分析計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益淨額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審查報告

百達精密工業股份有限公司
Patec Precision Industry Co., Ltd.
審計委員會查核報告書

董事會造具本公司 2020 年度營業報告書、財務報表及盈餘分派議案等，其中財務報表業經資誠聯合會計師事務所陳晉昌會計師及林一帆會計師查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此 致

百達精密工業股份有限公司 2021 年股東常會

審計委員會召集人：嚴俊德



西元 2021 年 3 月 30 日

四、最近年度財務報表



會計師查核報告

(110)財審報字第 20004782 號

百達精密工業股份有限公司 公鑒：

查核意見

百達精密工業股份有限公司及子公司(以下簡稱「百達集團」)民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達百達集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師民國 109 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與百達集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan
110208臺北市信義區基隆路一段 333 號 27 樓
27F, No. 333, Sec. 1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei 110208, Taiwan
T: +886 (2) 2729 6666, F: + 886 (2) 2729 6686, www.pwc.tw

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對百達集團民國 109 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

百達集團民國 109 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

關鍵查核事項-國外發貨倉銷貨收入之認列

事項說明

有關收入認列會計政策請詳合併財務報表附註四(二十三)及附註六(十三)。

百達集團之大陸子公司-無錫晶心精密機械有限公司(以下簡稱「無錫晶心精密」)因國外銷售客戶之需求，將存貨存放於國外第三方保管之倉庫，由倉庫保管人員負責存貨之點收及保管，並定期寄送庫存報告給無錫晶心精密負責單位進行數量核對；無錫晶心精密依據倉庫保管人員所提供之庫存報告中列示客戶端實際領用存貨數量認列銷貨收入。

由於無錫晶心精密國外發貨倉散布歐洲地區，此等認列收入流程通常涉及許多人工作業，因此將屬國外發貨倉銷貨收入之認列列為關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之查核程序彙總說明如下：

1. 瞭解及評估無錫晶心精密國外發貨倉銷貨收入作業程序，並抽查銷貨收入認列之允當性。
2. 取得資產負債表日之庫存報告，檢視收入認列時點之合理性。
3. 針對存貨金額重大之發貨倉執行發函詢證。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估百達集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算百達集團停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

百達集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：


1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對百達集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使百達集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致百達集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對百達集團民國 109 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

陳晉昌 
會計師



林一帆 



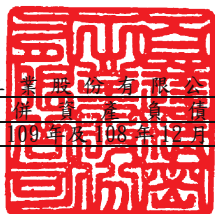
金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1060025060 號

金管證審字第 1030048544 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 3 0 日

百達精密工業股份有限公司及子公司
 合併資產負債表
 民國109年12月31日



單位：新台幣仟元

資	產	附註	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日			
			金	額 %	金	額 %		
流動資產								
1100	現金及約當現金	六(一)	\$	740,600	33	\$	472,198	20
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流 動	六(一)及八		146,012	6		218,665	9
1170	應收帳款淨額	六(二)		414,609	18		520,221	23
1200	其他應收款			13,070	1		2,145	-
130X	存貨	六(三)		332,254	15		436,619	19
1410	預付款項			47,398	2		66,163	3
11XX	流動資產合計			<u>1,693,943</u>	<u>75</u>		<u>1,716,011</u>	<u>74</u>
非流動資產								
1600	不動產、廠房及設備	六(四)及八		266,663	12		249,421	11
1755	使用權資產	六(五)及八		260,831	11		305,338	13
1780	無形資產			4,701	-		4,961	-
1840	遞延所得稅資產	六(十七)		23,689	1		24,304	1
1990	其他非流動資產—其他			14,035	1		17,251	1
15XX	非流動資產合計			<u>569,919</u>	<u>25</u>		<u>601,275</u>	<u>26</u>
1XXX	資產總計		\$	<u>2,263,862</u>	<u>100</u>	\$	<u>2,317,286</u>	<u>100</u>

(續次頁)

百達精密工業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國109年12月31日



單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	109 年 12 月 31 日			108 年 12 月 31 日		
			金	額	%	金	額	%
流動負債								
2100	短期借款	六(六)	\$	336,069	15	\$	405,857	18
2130	合約負債—流動	六(十三)		3,725	-		8,688	-
2170	應付帳款			154,426	7		167,432	7
2200	其他應付款	六(七)		51,775	2		78,415	4
2230	本期所得稅負債			7,231	-		5,938	-
2280	租賃負債—流動			22,973	1		23,754	1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(八)		6,846	-		-	-
2399	其他流動負債—其他			8,193	1		31,599	1
21XX	流動負債合計			<u>591,238</u>	<u>26</u>		<u>721,683</u>	<u>31</u>
非流動負債								
2540	長期借款	六(八)		112,175	5		-	-
2570	遞延所得稅負債	六(十七)		22,138	1		24,612	1
2580	租賃負債—非流動			187,471	8		229,436	10
2670	其他非流動負債—其他	六(九)		52,077	3		12,748	1
25XX	非流動負債合計			<u>373,861</u>	<u>17</u>		<u>266,796</u>	<u>12</u>
2XXX	負債總計			<u>965,099</u>	<u>43</u>		<u>988,479</u>	<u>43</u>
權益								
歸屬於母公司業主之權益								
股本								
3110	普通股股本	六(十)		457,597	20		448,268	19
資本公積								
3200	資本公積	六(十一)		342,507	15		372,244	16
保留盈餘								
3320	特別盈餘公積	六(十二)		134,066	6		81,706	4
3350	未分配盈餘			365,964	16		411,037	18
其他權益								
3400	其他權益		(163,070)	(7)	(134,066)	(6)
3500	庫藏股票			-	-	(36,097)	(2)
31XX	歸屬於母公司業主之權益合計			<u>1,137,064</u>	<u>50</u>		<u>1,143,092</u>	<u>49</u>
36XX	非控制權益			<u>161,699</u>	<u>7</u>		<u>185,715</u>	<u>8</u>
3XXX	權益總計			<u>1,298,763</u>	<u>57</u>		<u>1,328,807</u>	<u>57</u>
3X2X	負債及權益總計		\$	<u>2,263,862</u>	<u>100</u>	\$	<u>2,317,286</u>	<u>100</u>

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：吳美德



經理人：黃亮廷



會計主管：許書祥



百達精密工業股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國109年及108年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度			108 年 度		
		金 額	%		金 額	%	
4000 營業收入	六(十三)	\$ 1,181,611	100	\$ 1,795,565	100		
5000 營業成本	六(三)(十六)	(888,273)	(75)	(1,357,944)	(76)		
5900 營業毛利		293,338	25	437,621	24		
營業費用	六(十六)						
6100 推銷費用		(45,474)	(4)	(74,501)	(4)		
6200 管理費用		(157,838)	(14)	(195,155)	(11)		
6300 研究發展費用		(35,333)	(3)	(52,964)	(3)		
6450 預期信用減損損失		(212)	-	(1,981)	-		
6000 營業費用合計		(238,857)	(21)	(324,601)	(18)		
6900 營業利益		54,481	4	113,020	6		
營業外收入及支出							
7100 利息收入		15,208	1	10,050	1		
7010 其他收入		10,881	1	8,668	-		
7020 其他利益及損失	六(十四)	(18,711)	(1)	(7,261)	-		
7050 財務成本	六(十五)	(8,748)	(1)	(12,605)	(1)		
7000 營業外收入及支出合計		(1,370)	-	(1,148)	-		
7900 稅前淨利		53,111	4	111,872	6		
7950 所得稅費用	六(十七)	(25,823)	(2)	(59,576)	(3)		
8200 本期淨利		\$ 27,288	2	\$ 52,296	3		
其他綜合損益							
8311 確定福利計畫之再衡量數		(\$ 9,730)	(1)	(\$ 1,519)	-		
8349 與不重分類之項目相關之所得稅		1,356	-	380	-		
後續可能重分類至損益之項目							
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額		(38,559)	(3)	(56,265)	(3)		
8300 其他綜合損益(淨額)		(\$ 46,933)	(4)	(\$ 57,404)	(3)		
8500 本期綜合損益總額		(\$ 19,645)	(2)	(\$ 5,108)	-		
淨利歸屬於：							
8610 母公司業主		\$ 31,528	2	\$ 38,797	2		
8620 非控制權益		(\$ 4,240)	-	\$ 13,499	1		
綜合損益總額歸屬於：							
8710 母公司業主		(\$ 3,338)	(1)	(\$ 14,360)	(1)		
8720 非控制權益		(\$ 16,307)	(1)	\$ 9,252	1		
每股盈餘	六(十八)						
9750 基本每股盈餘		\$ 0.69		\$ 0.85			
9850 稀釋每股盈餘		\$ 0.69		\$ 0.85			

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：吳美德



經理人：黃亮莊



會計主管：許書祥





百達精密股份有限公司及其子公司
 民國109年12月31日

單位：新台幣元

附註	歸屬於母		於本公司		母業		主之		權益	
	普通	股本	公積	盈餘	保	留	國外營運機構財務報	庫	非	計
	股	積	積	積	他	積	表換算之兌換差額	藏	控制	總
	權	一	公	盈	公	盈	額	額	權	計
	變	發	積	餘	積	餘	額	額	益	總
	動	認	積	積	積	積	額	額	合	計
	數	股	數	餘	餘	餘	額	額	計	計
108年1月1日至12月31日										
108年1月1日餘額	\$ 410,964	\$ 363,699	\$ 208	\$ 8,337	\$ 59,408	\$ 436,784	(\$ 81,706)	(\$ 36,097)	\$ 1,161,597	\$ 1,350,253
本期淨利	-	-	-	-	-	38,797	-	-	38,797	13,499
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(797)	(52,360)	-	(53,157)	(4,247)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	38,000	(52,360)	-	(14,360)	9,252
107年度盈餘分配：										
提列特別盈餘公積	-	-	-	-	22,298	(22,298)	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	-	(4,145)	-	-	(4,145)	(4,145)
股票股利	37,304	-	-	-	-	(37,304)	-	-	-	-
公司債認股權失效	-	-	-	(8,337)	-	-	-	-	-	-
非控制權益變動-現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,193)	(12,193)
108年12月31日餘額	\$ 448,268	\$ 363,699	208	\$ 8,337	\$ 81,706	\$ 411,037	(\$ 134,066)	(\$ 36,097)	\$ 1,143,092	\$ 1,328,807
109年1月1日至12月31日										
109年1月1日餘額	\$ 448,268	\$ 363,699	208	\$ 8,337	\$ 81,706	\$ 411,037	(\$ 134,066)	(\$ 36,097)	\$ 1,143,092	\$ 1,328,807
本期淨利(淨損)	-	-	-	-	-	31,528	-	-	31,528	(4,240)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(5,862)	(29,004)	-	(34,866)	(12,067)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	25,666	(29,004)	-	(3,338)	(16,307)
108年度盈餘分配：										
提列特別盈餘公積	-	-	-	-	52,360	(52,360)	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	-	(2,690)	-	-	(2,690)	(2,690)
股票股利	15,689	-	-	-	-	(15,689)	-	-	-	-
非控制權益變動-現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,709)	(7,709)
庫藏股註銷	(6,360)	(29,737)	-	-	-	-	-	36,097	-	-
109年12月31日餘額	\$ 457,597	\$ 333,962	208	\$ 8,337	\$ 134,066	\$ 365,964	(\$ 163,070)	\$ -	\$ 1,137,064	\$ 1,298,763

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：吳美德



經理人：黃亮廷



會計主管：許書祥

百達精密工業股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國109年及108年1月1日至12月31日





單位：新台幣仟元

附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 53,111	\$ 111,872
調整項目		
收益費損項目		
預期信用損失	十二(二) 212	1,981
處分不動產、廠房及設備損失(利益)	六(十四) 294	(592)
折舊費用	六(四) 50,654	57,432
處分子公司損益	六(十四) (467)	-
使用權資產折舊	六(五) 27,612	30,515
利息收入	(15,208)	(10,050)
財務成本	六(十五) 8,748	12,605
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
應收帳款	93,039	216,490
其他應收款	(11,550)	25,310
存貨	24,700	105,436
預付款項	18,765	(2,237)
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債	(4,963)	(50,500)
應付帳款	(13,006)	(63,827)
其他應付款項	(25,037)	3,790
其他流動負債—其他	(23,406)	(1,107)
其他非流動負債	39,329	5,489
營運產生之現金流入	222,827	442,607
收取利息	15,208	10,050
支付利息	(8,748)	(8,811)
支付所得稅	(24,294)	(42,534)
營業活動之淨現金流入	204,993	401,312
投資活動之現金流量		
按攤銷後成本衡量之金融資產—流動減少(增加)	72,653	(166,671)
購置不動產、廠房及設備	(7,907)	(27,558)
處分不動產、廠房及設備價款	3,223	5,710
取得處分子公司價款	12,948	-
其他非流動資產—其他減少	3,216	3,908
投資活動之淨現金流入(流出)	84,133	(184,611)
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	六(二十) 685,464	418,384
短期借款減少	六(二十) (759,287)	(219,738)
租賃本金償還	六(二十) (28,958)	(48,982)
發放現金股利	(1,597)	(4,121)
取得非控制權益之股權付現數	(17,201)	-
舉借長期借款	118,933	-
償還應付公司債	-	(171,900)
支付予非控制權益股利	-	(12,193)
籌資活動之淨現金流出	(2,646)	(38,550)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(18,078)	(26,542)
本期現金及約當現金增加數	268,402	151,609
期初現金及約當現金餘額	六(一) 472,198	320,589
期末現金及約當現金餘額	六(一) \$ 740,600	\$ 472,198

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：吳美德 

經理人：黃亮茫 

會計主管：許書祥 


百達精密工業股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國109年度及108年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

百達精密工業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國100年6月29日設立於英屬開曼群島。本公司及子公司(以下簡稱「本集團」)主要營業項目為投資控股、生產銷售沖壓機台及汽、機車用件等。本公司股票於民國104年6月3日於臺灣證券交易所掛牌上市。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國110年3月30日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國109年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國109年6月1日(註)

註：金管會允許提前於民國109年1月1日適用。

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重要會計政策之彙總說明

編製本合併財務報表所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二) 編製基礎

1. 除按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債外，本合併財務報告係按歷史成本編製。
2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體（包括結構型個體），當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司	子公司	業務性質	所持股權百分比		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
本公司	PATEC PTE. LTD. (PATEC)	銷售沖壓機台	100	100	
PATEC	Press Automation Technology Pte Ltd (PAT)	生產銷售沖壓機台	100	100	
PATEC	無錫晶心精密機械有限公司(無錫晶心精密)	生產銷售汽車用零件	93	93	
PATEC	Patec Precision Kft (KFT)	生產銷售汽車用零件	100	100	
PATEC	Patec Medical Supplies Pte. Ltd. (PATEC MEDICAL)	醫療器材及設備	58	58	
PATEC	KABAM Pte Ltd(KABAM) (原名：Bionixp Pte. Ltd.)	機器手臂之應用銷售	100	100	註1
PAT	PT. PATEC PRESISI ENGINEERING(PT. Patec)	生產銷售汽、機車用零件	70	70	
無錫晶心精密	無錫百達精密成型設備有限公司(無錫百達精密)	生產銷售沖壓機台	100	100	
無錫晶心精密	鹽城晶心精密機械有限公司(鹽城晶心精密)	生產銷售汽車用零件	-	100	註2
PT. Patec	PT. PDF Presisi Engineering (PT. PDF)	生產銷售汽車用零件	89	89	
PT. Patec	PT. API Precision (PT. API)	生產銷售汽車用零件	89	89	

註1：因應集團之經營決策，民國108年4月1日PATEC投資新加坡幣0.3仟元取得BIONICXP之100%股權；BIONICXP另於民國108年5月30日辦理現金增資新加坡幣100仟元，全數由PATEC認購。民國109年12月16日將公司名稱由BIONICXP更改為KABAM Pte Ltd。

註2：子公司無錫晶心精密於民國109年9月經股東決議出售子公司鹽城晶心精密100%股權。並於同月以人民幣5,530仟元簽訂股份轉讓協議，截至民國109年12月31日止已取得全數價款。

處分子公司民國 109 年 8 月 31 日帳面所列之資產負債金額如下表所示：

資產：		民國109年8月31日
現金		\$ 10,849
應收帳款		12,128
其他應收款		625
固定資產		<u>1,327</u>
資產總額		<u>\$ 24,929</u>
負債：		
其他應付款		\$ 1,603
負債總額		<u>\$ 1,603</u>
淨資產總額		<u>\$ 23,326</u>

3. 未列入合併財務報告之子公司：無。
4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無。
5. 重大限制：無。
6. 對本集團具重大性之非控制權益之子公司

本集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日非控制權益總額分別為 \$161,699 及 \$185,715，下列為對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊：

子公司 名稱	主要 營業場所	非控制權益			
		109年12月31日		108年12月31日	
		金額	持股百分比(%)	金額	持股百分比(%)
無錫晶心精密 及其子公司	大陸	\$ 80,272	7	\$ 75,980	7
PT. Patec 及其子公司	印尼	79,569	30	99,608	30

子公司彙總性財務資訊：

資產負債表

	無錫晶心精密及其子公司	
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 1,272,500	\$ 1,144,627
非流動資產	131,135	153,944
流動負債	(226,382)	(143,429)
非流動負債	(30,502)	(69,706)
淨資產總額	<u>\$ 1,146,751</u>	<u>\$ 1,085,436</u>

	PT. Patec及其子公司	
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 176,920	\$ 226,961
非流動資產	170,791	185,510
流動負債	(68,337)	(78,690)
非流動負債	(26,654)	(17,970)
淨資產總額	<u>\$ 252,720</u>	<u>\$ 315,811</u>

綜合損益表

	無錫晶心精密及其子公司	
	109年度	108年度
收入	\$ 776,807	\$ 1,117,898
稅前淨利	155,510	233,469
所得稅費用	(17,348)	(33,019)
本期淨利	<u>\$ 138,162</u>	<u>\$ 200,450</u>
其他綜合損益(稅後淨額)	\$ 9,289	(\$ 42,845)
本期綜合損益總額	<u>\$ 147,451</u>	<u>\$ 157,605</u>
綜合損益總額歸屬於非控制權益	<u>\$ 10,322</u>	<u>\$ 11,026</u>
支付予非控制權益股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ 12,193</u>

	PT. Patec及其子公司	
	109年度	108年度
收入	\$ 284,931	\$ 453,585
稅前淨(損)利	(25,853)	7,586
所得稅費用	(4,524)	(3,423)
本期淨(損)利	<u>(\$ 30,377)</u>	<u>\$ 4,163</u>
其他綜合損益(稅後淨額)	(26,114)	(4,624)
本期綜合損益總額	<u>(\$ 56,491)</u>	<u>(\$ 461)</u>
綜合損益總額歸屬於非控制權益	<u>(\$ 18,495)</u>	<u>(\$ 952)</u>

現金流量表

	無錫晶心精密及其子公司	
	109年度	108年度
營業活動之淨現金流入	\$ 303,167	\$ 373,687
投資活動之淨現金流入(流出)	83,032 (166,890)
籌資活動之淨現金流出	(11,796)	(186,992)
匯率變動對現金及約當現金之影響	2,931 (8,300)
本期現金及約當現金增加數	377,334	11,505
期初現金及約當現金餘額	234,192	222,687
期末現金及約當現金餘額	\$ 611,526	\$ 234,192

	PT. Patec及其子公司	
	109年度	108年度
營業活動之淨現金(流出)流入	(\$ 1,133)	\$ 60,985
投資活動之淨現金流出	(3,485)	(13,305)
籌資活動之淨現金流出	(11,360)	(27,819)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(1,631)	(1,009)
本期現金及約當現金(減少)增加數	(17,609)	18,852
期初現金及約當現金餘額	37,886	19,034
期末現金及約當現金餘額	\$ 20,277	\$ 37,886

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，屬透過損益按公允價值衡量者，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過綜合損益按公允價值衡量者，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

- (1) 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日收盤匯率換算；
- (2) 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
- (3) 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

- (1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(八) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(九) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產與包含重大財務組成部分之應收帳款，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十) 金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十一) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十二) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之平均耐用年數如下：

房屋及建築	27 年
機器設備	5 年 ~ 10 年
運輸設備	5 年 ~ 10 年

辦公設備	3年 ~ 10年
其他設備	5年 ~ 10年
租賃資產	5年 ~ 10年

(十三) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1) 租賃負債之原始衡量金額；

(2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十四) 無形資產－商譽

商譽係因企業合併採收購法而產生。

(十五) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽應定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不予迴轉。
3. 商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(十六) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(十七) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十八) 金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(十九) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在高品質公司債無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一收盤價。

(二十) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

(二十一) 股本

1. 普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。
2. 本公司買回已發行股票時，將所支付之對價包括任何可直接歸屬之增額成本以稅後淨額認列為股東權益之減項。買回之股票後續再發行時，所收取之對價扣除任何可直接歸屬之增額成本及所得稅影響後與帳面價值之差額認列為股東權益之調整。

(二十二) 股利分配

分配予本公司股東之股利於本公司董事會決議分配股利時於財務報告認列，分配現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十三) 收入認列

商品銷售

1. 本集團製造並銷售機台及汽機車零組件相關產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予買方，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
2. 商品之銷售收入以合約價格扣除估計銷貨退回及折讓之淨額認列。給予客戶之銷貨退回及折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本集團依據歷史經驗採期望值法估計銷貨退回及折讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨退回及折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 90-180 天到期，與市場實務一致，故判斷合約中並未包含重大財務組成部分。
3. 本集團對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有維修或換貨之義務，於銷貨時認列負債準備。
4. 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

(二十四) 營運部門

本公司營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報表採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本公司之主要營運決策者為董事會。

(二十五) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以做出會計估計及假設。所做出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一) 會計政策採用之重要判斷

無。

(二)重要會計估計及假設

無。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金	\$ 32	\$ 238
活期存款	739,072	325,748
定期存款	1,496	146,212
合計	<u>\$ 740,600</u>	<u>\$ 472,198</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 現金及約當現金於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日分別計\$59,966 及 \$48,586 因提供質押用途受限制，已分類至「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」，請詳附註八。
3. 本集團於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日持有原始到期日超過三個月定期存款金額分別為\$86,046 及 \$170,079；有效利率分別為 1.95% 及 3.05%-3.85%，因其係屬不具高度流動性之投資，已分類至「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」。

(二)應收帳款

	109年12月31日	108年12月31日
應收帳款	\$ 417,840	\$ 523,473
減：備抵損失	(3,231)	(3,252)
	<u>\$ 414,609</u>	<u>\$ 520,221</u>

1. 應收帳款之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未逾期	\$ 350,694	\$ 463,804
30天內	32,268	38,993
31-90天	17,159	14,327
91-180天	13,749	1,880
181天以上	3,970	4,469
	<u>\$ 417,840</u>	<u>\$ 523,473</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之應收帳款餘額均為客戶合約所產生，另於民國 108 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額為\$738,775。
3. 本集團並未持有任何的擔保品。
4. 相關信用風險資訊請詳附註十二(二)。

(三) 存貨

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 163,536	(\$ 11,419)	\$ 152,117
在製品	64,720	(62)	64,658
製成品	137,501	(22,022)	115,479
合計	<u>\$ 365,757</u>	<u>(\$ 33,503)</u>	<u>\$ 332,254</u>

	108年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 192,506	(\$ 7,109)	\$ 185,397
在製品	72,467	(62)	72,405
製成品	205,355	(26,538)	178,817
合計	<u>\$ 470,328</u>	<u>(\$ 33,709)</u>	<u>\$ 436,619</u>

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	109年度	108年度
已出售存貨成本	\$ 880,163	\$ 1,330,623
跌價損失	8,110	27,321
	<u>\$ 888,273</u>	<u>\$ 1,357,944</u>

(四) 不動產、廠房及設備

109年

	房屋及建築	機器設備	運輸設備	辦公設備	租賃改良	其他	待驗設備	合計
1月1日								
成本	\$ 62,252	\$ 644,019	\$ 21,314	\$ 12,065	\$ 14,117	\$ 29,581	\$ 1,354	\$ 784,702
累計折舊	(22,133)	(461,421)	(15,729)	(10,047)	(6,641)	(19,310)	-	(535,281)
	<u>\$ 40,119</u>	<u>\$ 182,598</u>	<u>\$ 5,585</u>	<u>\$ 2,018</u>	<u>\$ 7,476</u>	<u>\$ 10,271</u>	<u>\$ 1,354</u>	<u>\$ 249,421</u>
1月1日	\$ 40,119	\$ 182,598	\$ 5,585	\$ 2,018	\$ 7,476	\$ 10,271	\$ 1,354	\$ 249,421
增添	-	7,182	-	83	6	636	-	7,907
處分	-	(4,521)	(232)	(16)	-	(75)	-	(4,844)
重分類	-	27,693	-	-	-	-	51,972	79,665
折舊費用	(2,253)	(42,179)	(1,707)	(576)	(2,002)	(1,937)	-	(50,654)
淨兌換差額	(2,395)	(11,318)	(33)	207	(305)	(749)	(239)	(14,832)
12月31日	<u>\$ 35,471</u>	<u>\$ 159,455</u>	<u>\$ 3,613</u>	<u>\$ 1,716</u>	<u>\$ 5,175</u>	<u>\$ 8,146</u>	<u>\$ 53,087</u>	<u>\$ 266,663</u>
12月31日	\$ 58,395	\$ 616,279	\$ 16,537	\$ 11,302	\$ 12,782	\$ 27,789	\$ 53,087	\$ 796,171
成本	(22,924)	(456,824)	(12,924)	(9,586)	(7,607)	(19,643)	-	(529,508)
累計折舊	<u>\$ 35,471</u>	<u>\$ 159,455</u>	<u>\$ 3,613</u>	<u>\$ 1,716</u>	<u>\$ 5,175</u>	<u>\$ 8,146</u>	<u>\$ 53,087</u>	<u>\$ 266,663</u>

108年

	房屋及建築	機器設備	運輸設備	辦公設備	租賃改良	其他	待驗設備	合計
1月1日								
成本	\$ 63,649	\$ 668,544	\$ 32,706	\$ 11,823	\$ 11,793	\$ 29,199	\$ 859	\$ 818,573
累計折舊	(20,272)	(436,589)	(17,132)	(9,812)	(5,752)	(17,938)	-	(507,495)
	<u>\$ 43,377</u>	<u>\$ 231,955</u>	<u>\$ 15,574</u>	<u>\$ 2,011</u>	<u>\$ 6,041</u>	<u>\$ 11,261</u>	<u>\$ 859</u>	<u>\$ 311,078</u>
1月1日	\$ 43,377	\$ 231,955	\$ 15,574	\$ 2,011	\$ 6,041	\$ 11,261	\$ 859	\$ 311,078
追溯適用調整數(註)	-	(14,830)	(7,771)	-	-	-	-	(22,601)
1月1日追溯適用後餘額	43,377	217,125	7,803	2,011	6,041	11,261	859	288,477
增添	-	19,677	1	1,014	4,903	1,427	536	27,558
處分	-	(3,741)	-	(46)	(1,284)	(47)	-	(5,118)
重分類	-	3,164	150	-	-	-	-	3,314
折舊費用	(2,376)	(47,678)	(2,338)	(931)	(1,913)	(2,196)	-	(57,432)
淨兌換差額	(882)	(5,949)	(31)	(30)	(271)	(174)	(41)	(7,378)
12月31日	<u>\$ 40,119</u>	<u>\$ 182,598</u>	<u>\$ 5,585</u>	<u>\$ 2,018</u>	<u>\$ 7,476</u>	<u>\$ 10,271</u>	<u>\$ 1,354</u>	<u>\$ 249,421</u>
12月31日								
成本	\$ 62,252	\$ 644,019	\$ 21,314	\$ 12,065	\$ 14,117	\$ 29,581	\$ 1,354	\$ 784,702
累計折舊	(22,133)	(461,421)	(15,729)	(10,047)	(6,641)	(19,310)	-	(535,281)
	<u>\$ 40,119</u>	<u>\$ 182,598</u>	<u>\$ 5,585</u>	<u>\$ 2,018</u>	<u>\$ 7,476</u>	<u>\$ 10,271</u>	<u>\$ 1,354</u>	<u>\$ 249,421</u>

註：因適用國際財務報導準則第16號調整至使用權資產。

以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(五)租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、機器設備、公務車，租賃合約之期間介於 1 到 34 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	\$ 42,861	\$ 47,112
房屋	206,787	242,710
機器設備	7,828	9,708
運輸設備(公務車)	3,269	5,634
生財器具(影印機)	86	174
	<u>\$ 260,831</u>	<u>\$ 305,338</u>
	109年度	108年度
	折舊費用	折舊費用
土地	\$ 1,395	\$ 1,464
房屋	22,808	24,698
機器設備	1,218	1,952
運輸設備(公務車)	2,111	2,316
生財器具(影印機)	80	85
	<u>\$ 27,612</u>	<u>\$ 30,515</u>

3. 本集團於民國 109 年及 108 年度使用權資產之增添分別為\$0 及\$18,738。
4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	109年度	108年度
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 1,805	\$ 2,064
屬短期租賃合約之費用	4,137	7,419

5. 本集團於民國 109 年及 108 年度租賃現金流出總額分別為\$34,900 及\$58,465。

(六)短期借款

借款性質	109年12月31日	108年12月31日
銀行借款		
信用借款	\$ 163,832	\$ 197,430
擔保借款	172,237	208,427
合計	<u>\$ 336,069</u>	<u>\$ 405,857</u>
利率區間	0.85%-4.50%	0.85%-6.05%

借款之擔保資產請詳附註八。

(七) 其他應付款

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付現金股利-母公司業主	\$ 1,116	\$ 24
應付現金股利-非控制權益	7,199	-
應付投資款	-	17,201
應付費用等	<u>43,460</u>	<u>61,190</u>
	<u>\$ 51,775</u>	<u>\$ 78,415</u>

因應集團之經營決策，本公司於民國 105 年 12 月 21 日經董事會決議通過由子公司 PATEC 向大陸子公司無錫晶心精密之股東購買其所持有之 8% 股權，交易價格為人民幣 30,000 仟元，已於民國 109 年 3 月 23 日全數支付完畢。

(八) 長期借款

<u>借款性質</u>	<u>借款期間及還款方式</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>	<u>109年12月31日</u>
長期銀行借款				
信用借款-Resona	自民國109年11月25日至民國114年11月24日，自民國110年11月起，每季平均償還	2.50%	無	\$ 63,754
信用借款-HSBC	自民國109年11月25日至民國114年11月25日，自民國110年11月起，每月平均償還	3.00%	無	42,503
信用借款-BUDAPEST	自民國109年11月19日至民國115年11月18日，自民國110年9月起，每月平均償還	0.19%-1.69%	無	<u>12,764</u>
				119,021
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(6,846)
				<u>\$ 112,175</u>

(九) 退休金

1. 合併個體 PT. Patec 係依印度尼西亞共和國政府之規定，訂有確定給付之退休辦法。民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團認列於資產負債表之淨負債分別為 \$24,866 及 \$12,748。
2. 其他合併個體均按當地法令按月提撥退休金及養老金，提撥之退休金及養老金由當地政府統籌安排。

(十) 股本

1. 截至民國 109 年 12 月 31 日止，本公司普通股流通在外股數為 45,760 仟股，實收資本額為 \$457,597，每股面額 10 元，本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下(仟股)：

	109年	108年
1月1日	44,191	40,460
股票股利	1,569	3,731
12月31日	45,760	44,191

2. 庫藏股

(1) 股份收回原因及其數量：

		109年12月31日	
持有股份之公司名稱	收回原因	股數(仟股)	帳面金額
本公司	供轉讓股份予員工	-	\$ -
		108年12月31日	
持有股份之公司名稱	收回原因	股數(仟股)	帳面金額
本公司	供轉讓股份予員工	636	\$ 36,097

(2) 本公司於民國 106 年 8 月 17 日經董事會決議通過買回庫藏股，預定買回期間為民國 106 年 8 月 18 日至民國 106 年 10 月 17 日，買回區間價格為每股新台幣 50.00 元~65.00 元，截至民國 106 年 12 月 31 日止共買回 636 仟股，金額共計 \$36,097，該庫藏股已於 109 年 11 月 13 日經董事會同意予以註銷。

(3) 證券交易法規定公司對買回發行在外股份之數量比例，不得超過公司已發行股份總數百分之十，收買股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積金額。

(4) 本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，於未轉讓前亦不得享有股東權利。

(5) 依證券交易法規定，因供轉讓股份予員工所買回之股份，應於買回之日起五年內將其轉讓，逾期未轉讓者，視為公司未發行股份，並應辦理變更登記銷除股份。而為維護公司信用及股東權益所買回股份，應於買回之日起六個月內辦理變更登記銷除股份。

(十一) 資本公積

本公司之資本公積，係發行溢價產生。依本公司章程規定，於掛牌期間，本公司無虧損時，除開曼法令另有規定外，得經股東會特別決議，將全部或一部之資本公積中之超過票面金額發行股票所得之溢額或受領贈與之所得撥充資本，發行新股予股東。

(十二) 保留盈餘

1. 本公司於會計年度終了時如有盈餘(包括先前年度之未分配盈餘)，應先提繳稅款，彌補以往虧損(包括先前年度之虧損)，次提特別盈餘公積(如有)，剩餘者得由股東常會以普通決議分派之。董事會擬具之盈餘分派議案，不低於可分配盈餘之 5%，依股東持股比例，派付股息予股東，其中現金股利之數額，不得低於該次派付股息總額之 3%。

2. 本公司現處於成長階段，本公司之股利得以現金或/及股份方式配發予本公司股東，且本公司股利之配發應考量本公司資本支出、未來業務擴充計畫、財務規劃及其他為求永續發展需求之計畫。
3. 分派股息、紅利或其他利益予股東，均應以新台幣為之。
4. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
5. 本公司民國 109 年 6 月 22 日及 108 年 6 月 28 日經股東會決議通過民國 108 年度及 107 年度盈餘分配案如下：

	108年度		107年度	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
現金股利	\$ 2,690	\$ 0.06	\$ 4,145	\$ 0.10
股票股利	15,689	0.35	37,304	0.92
特別盈餘公積	52,360	-	22,298	-

(十三) 營業收入

1. 本集團主要為機器設備、車用零部件之銷售、維修及加工商品及勞務，相關揭露請詳附註十四。
2. 本集團於民國 109 年受到全球性新型冠狀肺炎致銷貨訂單延後影響整體營收。本集團持續關注市場變化以調整進貨及產程，並積極與客戶洽談產品之生產及供應時程，經評估對於服務合約之範圍及價格尚無重大影響。
3. 本集團民國 109 年 12 月 31 日、108 年 12 月 31 日及 108 年 1 月 1 日分別認列合約收入相關之合約負債計 \$3,725、\$8,688 及 \$59,188。
4. 民國 109 年及 108 年度合約負債期初餘額本期認列收入金額分別為 \$8,269 及 \$59,188。

(十四) 其他利益及損失

	109年度	108年度
淨外幣兌換損失	(\$ 13,734)	(\$ 7,853)
處分子公司利益	467	-
處分不動產、廠房及設備(損失)利益	(294)	592
什項支出	(5,150)	-
	(\$ 18,711)	(\$ 7,261)

(十五) 財務成本

	109年度	108年度
利息費用		
銀行借款	\$ 6,943	\$ 6,747
可轉換公司債	-	3,794
其他	1,805	2,064
財務成本	<u>\$ 8,748</u>	<u>\$ 12,605</u>

(十六) 費用性質之額外資訊

	109年度	108年度
員工福利費用		
薪資費用	\$ 274,509	\$ 359,742
保險費用	2,871	10,354
退休金費用	(5,147)	32,376
其他用人費用	12,878	24,728
合計	<u>\$ 285,111</u>	<u>\$ 427,200</u>
折舊費用	<u>\$ 78,266</u>	<u>\$ 87,947</u>

1. 依本公司章程規定，本公司年度如有獲利扣除累積虧損後，應提撥不低於0.1%為員工酬勞，不高於3%為董事酬勞。
2. 本公司民國109年及108年度員工及董事酬勞係依截至當期止之獲利情況，分別以章程所定之成數為基礎估列，員工酬勞估列金額分別為\$250及\$200；董事酬勞估列金額分別為\$700及\$700，前述金額帳列薪資費用科目。
3. 經民國109年3月27日董事會決議之民國108年度員工酬勞及董事酬勞金額分別為\$250及\$700，與民國108年度財務報告認列之員工分紅及董事酬勞\$200及\$700之差異為\$50，已調整於民國109年度之損益。前述金額尚未完全配發。
4. 本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。
5. 本年度退休金費用下降，係中國大陸因應新冠肺炎調降社保比例及迴轉部分以前年度預估之社保費用所致。

(十七)所得稅

1. 所得稅費用組成部分：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 26,328	\$ 47,319
以前年度所得稅低估數	-	89
當期所得稅總額	<u>26,328</u>	<u>47,408</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(505)	12,168
所得稅費用	<u>\$ 25,823</u>	<u>\$ 59,576</u>

2. 與其他綜合損益相關之所得稅金額

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
確定福利義務之再衡量數	(\$ 1,355)	(\$ 380)

3. 所得稅費用與會計利潤關係：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
稅前淨利按法定稅率計算所得稅(註)	\$ 18,067	\$ 36,073
以前年度所得稅低估數	-	89
按稅法規定剔除項目之所得稅影響數	(7,082)	(4,289)
課稅損失未認列遞延所得稅資產	3,803	27,703
遞延所得稅資產可實現評估	11,035	-
所得稅費用	<u>\$ 25,823</u>	<u>\$ 59,576</u>

註：適用稅率之基礎係按相關國家所得適用之稅率計算。

4. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅金額如下：

	<u>109年</u>				
	<u>1月1日</u>		<u>認列於其他</u>		<u>12月31日</u>
暫時性差異：	<u>1月1日</u>	<u>認列於損益</u>	<u>綜合淨利</u>	<u>12月31日</u>	
遞延所得稅資產：					
未實現出售固定資產利益	\$ 5,317	(\$ 862)	\$ -	\$ 4,455	
虧損扣抵	5,487	10,640	-	16,127	
其他	13,500	(11,748)	1,355	3,107	
	<u>\$ 24,304</u>	<u>(\$ 1,970)</u>	<u>\$ 1,355</u>	<u>\$ 23,689</u>	
遞延所得稅負債：					
融資租賃財稅差	(\$ 2,318)	\$ 1,315	\$ -	(\$ 1,003)	
長期股權投資之投資收益	(17,897)	(5,644)	-	(23,541)	
其他	(4,397)	6,803	-	2,406	
	<u>(\$ 24,612)</u>	<u>\$ 2,474</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 22,138)</u>	

108年				
暫時性差異：	1月1日	認列於損益	認列於其他	
			綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
未實現出售固定資產利益	\$ 5,738	(\$ 421)	\$ -	\$ 5,317
虧損扣抵	5,537	(50)	-	5,487
其他	11,421	1,699	380	13,500
	<u>\$ 22,696</u>	<u>\$ 1,228</u>	<u>\$ 380</u>	<u>\$ 24,304</u>
遞延所得稅負債：				
融資租賃財稅差	(\$ 2,591)	\$ 273	\$ -	(\$ 2,318)
長期股權投資之投資收益	(2,604)	(15,293)	-	(17,897)
其他	(6,021)	1,624	-	(4,397)
	<u>(\$ 11,216)</u>	<u>(\$ 13,396)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 24,612)</u>

5. 本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

109年12月31日				
發生年度	申報數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產金額	最後扣抵年度
104	\$ 89,747	\$ 89,747	\$ -	-
105	93,958	93,958	93,958	-
106	56,373	56,373	56,373	-
107	62,460	62,460	62,460	-
108	109,498	109,498	109,498	-
109	76,625	76,625	27,365	-

108年12月31日				
發生年度	申報數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產金額	最後扣抵年度
104	\$ 89,747	\$ 89,747	\$ -	-
105	93,958	93,958	93,958	-
106	56,373	56,373	56,373	-
107	62,460	62,460	62,460	-
108	109,498	109,498	109,498	-

(十八) 每股盈餘

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通	每股盈餘
		在外股數(仟股)	(元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	<u>\$ 31,528</u>	<u>45,760</u>	<u>\$ 0.69</u>

	108年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 38,797	45,760	\$ 0.85

(十九) 現金流量補充資訊

	109年度	108年度
不影響現金流量之籌資活動：		
盈餘轉增資	\$ 15,689	\$ 37,304

(二十) 來自籌資活動之負債之變動

	109年				
	短期借款	租賃負債	長期借款 (包含一年或一 營業週期內到期)	應付股利	來自籌資活動 之負債總額
1月1日	\$ 405,857	\$ 253,190	\$ -	\$ 24	\$ 659,071
本期宣告現金股利	-	-	-	10,399	10,399
籌資現金流量之變動	(73,823)	(28,958)	118,933	(1,597)	14,555
匯率變動之影響	4,035	(13,788)	88	(511)	(10,176)
12月31日	\$ 336,069	\$ 210,444	\$ 119,021	\$ 8,315	\$ 673,849

	108年				
	短期借款	租賃負債	應付公司債 (包含一年或一 營業週期內到期)	應付股利	來自籌資活動 之負債總額
1月1日	\$ 211,996	\$ 309,099	\$ 168,106	\$ -	\$ 689,201
本期宣告現金股利	-	-	-	16,338	16,338
籌資現金流量之變動	198,646	(48,982)	(171,900)	(16,314)	(38,550)
其他非現金之變動	(4,785)	(6,927)	3,794	-	(7,918)
12月31日	\$ 405,857	\$ 253,190	\$ -	\$ 24	\$ 659,071

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團關係
黃亮苙	本集團總經理

(二) 與關係人間之重大交易事項

關係人提供背書保證情形

	109年12月31日	108年12月31日
黃亮苙	\$ 222,221	\$ 243,841

係為本公司借款提供之擔保。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

主要管理階層薪酬資訊

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 23,428	\$ 29,573
退職後福利	1,121	1,390
總計	<u>\$ 24,549</u>	<u>\$ 30,963</u>

八、質押之資產

本集團之資產提供擔保明細如下：

資產項目	帳面價值		擔保用途
	109年12月31日	108年12月31日	
不動產、廠房及設備	\$ 35,388	\$ 40,000	短期借款
使用權資產	53,957	61,110	長短期借款及租賃負債
按攤銷後成本衡量之 金融資產 - 定期存款	59,966	48,586	短期借款
	<u>\$ 149,311</u>	<u>\$ 149,696</u>	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

本期無此情形。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

子公司無錫晶心精密於民國 109 年 9 月 30 日經董事會決議通過減資人民幣 15,000 仟元返還予少數股權股東，減資後本公司持股比例由 93%增加至 100%，業已於民國 110 年 1 月完成減資登記。

十二、其他

(一) 資本管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。相關負債及資本比例請詳各期資產負債表。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融資產		
放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 740,600	\$ 472,198
按攤銷後成本衡量之金融資產	146,012	218,665
應收帳款	414,609	520,221
其他應收款	13,070	2,145
存出保證金	12,052	15,109
	<u>\$ 1,326,343</u>	<u>\$ 1,228,338</u>
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 336,069	\$ 405,857
應付帳款	154,426	167,432
其他應付款	51,775	78,415
長期借款(包含一年或一 營業週期內到期)	119,021	-
	<u>\$ 661,291</u>	<u>\$ 651,704</u>
租賃負債	<u>\$ 210,444</u>	<u>\$ 253,190</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。
- (2) 風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。當未來商業交易、已認列資產或負債係以非該個體之功能性貨幣之外幣計價時，匯率風險便會產生。
- C. 本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。
- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣、部分子公司之功能性貨幣為人民幣、新加

坡幣及美元)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

		109年12月31日					
		帳面金額			敏感度分析		
(外幣:功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	(新台幣)	變動幅度	影響損益	影響其他	綜合損益
金融資產							
貨幣性項目							
歐元:人民幣	\$ 2,534	7.98	\$ 87,025	1%	\$ 870	\$ -	-
美元:人民幣	2,718	6.53	76,335	1%	763	-	-
歐元:匈牙利幣	871	362.61	29,926	1%	299	-	-
美元:新加坡幣	673	1.32	18,906	1%	189	-	-
人民幣:新加坡幣	495	0.20	2,129	1%	21	-	-
日幣:新加坡幣	4,813	0.01	1,310	1%	13	-	-
印尼盾:美元	55,261,885	0.00007	110,395	1%	1,104	-	-
金融負債							
貨幣性項目							
印尼盾:美元	\$ 25,677,399	0.00007	\$ 51,295	1%	\$ 513	\$ -	-
美元:新加坡幣	459	1.32	12,888	1%	129	-	-
日幣:新加坡幣	26,373	0.01	7,178	1%	72	-	-
歐元:新加坡幣	1,685	1.62	57,861	1%	579	-	-
歐元:匈牙利幣	2,040	362.61	70,050	1%	701	-	-
歐元:新台幣	6,470	34.35	222,221	1%	2,222	-	-
		108年12月31日					
		帳面金額			敏感度分析		
(外幣:功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	(新台幣)	變動幅度	影響損益	影響其他	綜合損益
金融資產							
貨幣性項目							
歐元:人民幣	\$ 3,301	7.82	\$ 110,975	1%	\$ 1,110	\$ -	-
美元:人民幣	2,589	6.96	77,521	1%	775	-	-
歐元:匈牙利幣	1,129	331.15	37,959	1%	380	-	-
美元:新加坡幣	605	1.34	18,109	1%	181	-	-
人民幣:新加坡幣	35,872	0.19	154,264	1%	1,543	-	-
日幣:新加坡幣	42,985	0.01	11,483	1%	115	-	-
印尼盾:美元	67,551,981	0.00007	145,910	1%	1,459	-	-
金融負債							
貨幣性項目							
印尼盾:美元	\$ 32,765,462	0.00007	\$ 70,772	1%	\$ 708	\$ -	-
美元:新加坡幣	214	1.34	6,398	1%	64	-	-
日幣:新加坡幣	41,243	0.01	11,363	1%	114	-	-
人民幣:新加坡幣	4,000	0.19	17,201	1%	172	-	-
歐元:新加坡幣	1,256	1.51	42,224	1%	422	-	-
歐元:匈牙利幣	1,102	331.15	37,037	1%	370	-	-
美金:新台幣	1,550	29.94	46,413	1%	464	-	-
歐元:新台幣	7,040	33.62	236,669	1%	2,367	-	-
新加坡幣:新台幣	925	22.27	20,598	1%	206	-	-

D. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 109 年及 108 年度認列之全部兌換損失(含已實現及未實現)彙總金額分別為 \$13,734 及 \$7,853。

(2) 信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款。
- B. 本集團作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
當合約款項按約定之支付條款帳齡超過 90 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- C. 當合約款項按約定之支付條款逾期超過 365 天，本集團視為已發生違約。
- D. 本集團按貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款分組，採用簡化作法以準備矩陣為基礎估計預期信用損失。
- E. 本集團納入巴賽爾銀行監理委員會報告及景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款的備抵損失，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

	逾期					合計
	未逾期	1-30天	31-90天	90-180天	181天以上	
109年12月31日						
預期損失率	0.03%	0.03~4.96%	0.03~9.69%	0.03~18.92%	54.14~100%	
帳面價值總額	<u>\$ 350,694</u>	<u>\$ 32,268</u>	<u>\$ 17,159</u>	<u>\$ 13,749</u>	<u>\$ 3,970</u>	<u>\$ 417,840</u>

	逾期					合計
	未逾期	1-30天	31-90天	90-180天	181天以上	
108年12月31日						
預期損失率	0.03%	0.03~7.81%	0.03~7.81%	0.03~20.20%	19.17~100%	
帳面價值總額	<u>\$ 463,804</u>	<u>\$ 38,993</u>	<u>\$ 14,327</u>	<u>\$ 1,880</u>	<u>\$ 4,469</u>	<u>\$ 523,473</u>

- E. 本集團採簡化作法之應收帳款、合約資產及應收租賃款備抵損失變動表如下：

	109年		108年	
1月1日	\$	3,252	\$	1,354
減損損失迴轉	(1,371)		-
提列減損損失		1,583		1,981
匯率影響數	(233)	(83)
12月31日	\$	<u>3,231</u>	\$	<u>3,252</u>

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款。
- B. 各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將投資於定期存款，其具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。
- C. 於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，除非流動負債外，本集團之短期借款、應付帳款及其他應付款均為一年內到期，其一年以內之

現金流量餘額係未折現之金額，與資產負債表之各科目餘額一致。

D. 下表係本集團之非衍生金融負債按相關到期日予以分組，依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

109年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 336,069	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款	154,426	-	-	-
其他應付款	51,775	-	-	-
租賃負債	26,727	22,102	46,993	120,595
長期借款(包含一年內到期)	6,846	29,836	89,751	2,999
108年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 405,857	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款	167,432	-	-	-
其他應付款	78,415	-	-	-
租賃負債	29,426	28,000	61,365	139,803

(三)公允價值資訊

1. 本集團非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二、(二)1. 說明。
2. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
 - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。
 - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。
 - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團發行公司債之買賣回權公允價值屬之。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。
9. 從事衍生工具交易：無。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表三。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表四。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表五。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表六。

十四、營運部門資訊

(一) 一般資訊

本集團管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨認應報導部門。

本集團依地區分別經營客製化機器設備及汽機車零件之製造及銷售業務，並以地區別資訊提供予營運決策者覆核。本集團目前將銷售接單區域劃分為四個主要地區，分別為新加坡、中國、印尼及歐洲地區。本公司營運決策者於財務管理及評估經營績效時亦以此四個區域分別進行，故在營運部門係以新加坡、中國、印尼及歐洲為應報導部門。

(二) 部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據部門收入及稅後損益評估營運部門的績效。

(三) 部門損益與部門之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	109年度					
	新加坡	印尼	中國	歐洲	調整及沖銷	合計
外部收入						
機器設備及 維修服務	\$ 28,597	\$ -	\$ 7,287	\$ -	\$ -	\$ 35,884
機車用零件	-	41,851	-	-	-	41,851
汽車用零件	-	243,080	743,245	92,719	-	1,079,044
加工收入	-	-	9,566	-	-	9,566
醫療器材	15,266	-	-	-	-	15,266
	43,863	284,931	760,098	92,719	-	1,181,611
內部收入	131,491	-	16,709	-	(148,200)	-
部門收入	<u>\$ 175,354</u>	<u>\$ 284,931</u>	<u>\$ 776,807</u>	<u>\$ 92,719</u>	<u>(\$ 148,200)</u>	<u>\$ 1,181,611</u>
部門損益	<u>(\$ 43,599)</u>	<u>(\$ 30,377)</u>	<u>\$ 138,162</u>	<u>(\$ 11,856)</u>	<u>(\$ 25,042)</u>	<u>\$ 27,288</u>
部門損益包含：						
折舊	<u>(\$ 8,067)</u>	<u>(\$ 28,728)</u>	<u>(\$ 26,181)</u>	<u>(\$ 17,087)</u>	<u>\$ 1,797</u>	<u>(\$ 78,266)</u>
所得稅費用	<u>\$ 4,028</u>	<u>(\$ 4,524)</u>	<u>(\$ 17,348)</u>	<u>(\$ 1,239)</u>	<u>(\$ 6,740)</u>	<u>(\$ 25,823)</u>

	108年度					
	新加坡	印尼	中國	歐洲	調整及沖銷	合計
外部收入						
機器設備及 維修服務	\$ 155,637	\$ -	\$ 10,076	\$ -	\$ -	\$ 165,713
機車用零件	-	80,328	-	-	-	80,328
汽車用零件	-	373,257	1,035,919	124,215	-	1,533,391
加工收入	-	-	15,532	-	-	15,532
醫療器材	601	-	-	-	-	601
	156,238	453,585	1,061,527	124,215	-	1,795,565
內部收入	109,916	-	56,371	-	(166,287)	-
部門收入	<u>\$ 266,154</u>	<u>\$ 453,585</u>	<u>\$ 1,117,898</u>	<u>\$ 124,215</u>	<u>(\$ 166,287)</u>	<u>\$ 1,795,565</u>
部門損益	<u>(\$ 116,393)</u>	<u>\$ 3,025</u>	<u>\$ 200,451</u>	<u>(\$ 13,047)</u>	<u>(\$ 21,740)</u>	<u>\$ 52,296</u>
部門損益包含：						
折舊	<u>(\$ 7,809)</u>	<u>(\$ 33,220)</u>	<u>(\$ 30,760)</u>	<u>(\$ 18,940)</u>	<u>\$ 2,782</u>	<u>(\$ 87,947)</u>
所得稅費用	<u>(\$ 8,161)</u>	<u>(\$ 3,423)</u>	<u>(\$ 33,019)</u>	<u>(\$ 1,465)</u>	<u>(\$ 13,508)</u>	<u>(\$ 59,576)</u>

註：由於本集團資產之衡量金額未包括於經主要營運決策者複核之部門資產衡量金額，故依國際財務報導準則第8號「營運部門」規定，應揭露資產之衡量金額為零。

(四) 部門損益之調節資訊

由於本集團營運決策者係以部門收入與部門損益評估部門績效及決定如何分配資源。部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與損益表內之收入採用一致之衡量方式，且部門之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總相同，故無須調整部門損益。

(五) 產品別及勞務別之資訊

請詳附註十四(三)。

(六) 重要客戶資訊

本集團民國 109 年及 108 年度重要客戶資訊如下：

	109年度		108年度	
	收入	部門	收入	部門
甲客戶	\$ 410,966	中國	\$ 635,935	中國
乙客戶	158,346	中國	112,486	中國
丙客戶	109,785	印尼	203,043	印尼

(以下空白)

百達精密工業股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國109年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

編號 (註1)	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目 (註2)	是否 為關 係人	本期 最高金額 (註3)	期末餘額 (註8)	實際動支 金額	利率區間	資金貸 與性質 (註4)	業務 往來金額 (註5)	有短期融通 資金必要之 原因(註6)	提列備抵 呆帳金額	擔保品		對個別對象 資金貸與限 額(註7)	資金貸與 總限額 (註7)	備註
													名稱	價值			
1	PATEC PTE. LTD	Patec Precision kft	其他應收款	Y	\$ 51,915	\$ 42,158	\$ 24,446	1.50%	2	-	營運週轉	-	-	\$ 139,669	\$ 558,674	註8	
1	PATEC PTE. LTD	KABAM Pte Ltd	其他應收款	Y	4,250	4,250	4,250	3.50%	2	-	營運週轉	-	-	139,669	558,674	註8	
1	PATEC PTE. LTD	百達精密工業股份 有限公司	其他應收款	Y	21,416	21,416	21,416	3.00%	2	-	營運週轉	-	-	139,669	558,674	註8	

註1：編號欄之填寫方法如下：

(1). 發行人填0

(2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：帳列之應收關係企業款項、應收關係人款項、股東往來、預付款、暫付款...等項目，如屬資金貸與性質者均須填入此欄位。

註3：當年度資金貸與他人之最高餘額。

註4：資金貸與性質應填列屬業務往來者或屬有短期融通資金之必要者。

(1). 有業務往來者請填1。

(2). 有短期融通資金必要者請填2。

註5：資金貸與性質屬業務往來者，應填列業務往來金額，業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註6：資金貸與性質屬有短期融通資金之必要者，應具體說明必要貸與資金之原因及貸與對象之資金用途，例如：償還借款、購置設備、營業週轉...等。

註7：應填列公司依資金貸與他人作業程序，所訂定對個別對象資金貸與總限額，並於備註欄說明資金貸與個別對象及總限額之計算方法。

註8：資金貸與之總額及對個別對象資金貸與之限額不得超過該公司淨值之百分之四十及百分之十。

百達精密工業股份有限公司及子公司
為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額 (註3)	本期最高 背書保證餘額 (註4)	期末背書 保證餘額 (註5)	實際動支 金額 (註6)	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額 (註3)	屬母公司對 子公司背書 保證(註7)	屬對大陸地 區背書保證 (註7)	備註
		關係 (註2)	公司名稱										
0	百達精密工業股份有限公司		PATEC PTE. LTD.	\$ 227,413	\$ 191,170	\$ 191,170	\$ 61,171	\$ -	16.61%	\$ 454,825	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司		PT PATEC PRECISI ENGINEERING	227,413	14,044	14,044	-	-	1.24%	454,825	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司		PT.PDF Presisi Engineering	227,413	14,044	14,044	5,337	-	1.24%	454,825	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司		PT.API Precision	227,413	14,044	14,044	5,618	-	1.24%	454,825	N	N	註3
1	PATEC PTE. LTD.		百達精密工業股份有限公司	279,337	98,308	98,308	87,643	-	7.04%	558,674	N	N	註3

註1：編號欄之填寫方法如下：

- (1). 發行人填0。
- (2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
- 註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列六種，標示種類即可：
 - (1). 有業務關係之公司。
 - (2). 直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。
 - (3). 母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。
 - (4). 對公司直接或間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。
 - (5). 基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
 - (6). 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

註3：本公司對外背書保證金額不得超過本公司當期淨值之百分之四十，其中對單一企業之背書保證限額不得超過本公司當期淨值之百分之二十，如因業務關係從事背書保證者，則不得超過最近一年度與本公司交易之總額(雙方間進貨或銷貨金額孰高者)。當期淨值以最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報告所載為準。

註4：按本公司依為他人背書保證作業程序，所訂定對個別對象背書保證之限額及背書保證最高限額。

註5：截至年底舉凡向銀行發其背書保證契約或票據之額度獲准時，即承擔背書或保證責任；另其他相關有背書保證情事者，皆計入背書保證餘額中。

註6：被背書保證公司於該背書保證額度/金額範圍內之實際動支金額。

註7：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者，屬對大陸地區背書保證者始需輸入Y。

百達精密工業股份有限公司及子公司
 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國109年1月1日至12月31日

附表三

單位：新台幣千元
 (除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	科目	金額	交易往來情形		佔合併總營收或總資產 之比率(註3)
						交易條件	交易日期	
1	PATEC PTE. LTD	PT. PATEC PRECISION ENGINEERING	3	銷貨收入	24,779	月結90-150天		2.10%
1	PATEC PTE. LTD	Patec Precision KFT	3	銷貨收入	46,523	月結90-150天		3.94%
2	Press Automation Technology Pte Ltd	PATEC PTE. LTD	3	銷貨收入	57,937	月結90-150天		4.90%
2	Press Automation Technology Pte Ltd	PATEC PTE. LTD	3	應收帳款	36,679	月結90-150天		1.62%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1). 母公司填0。

(2). 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可(若係母公司間或各子公司間之同一筆交易，則無須重複揭露。如：母公司對子公司之交易，若母公司已揭露，則子公司部分無須重複揭露；子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露)：

(1). 母公司對子公司。

(2). 子公司對母公司。

(3). 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註4：本表之重要交易往來情形得由公司依重大性原則決定是否須列示。

百達精密工業股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊 (不含大陸被投資公司)

民國109年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

投資公司名稱 (註1、2)	被投資公司名稱 (註1、2)	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		股數(仟股)	期末持有 比率	帳面金額	被投資公司本 期損益 (註2(2))	本期認列之投 資損益 (註2(3))	備註
				本期末	去年年底						
百達精密工業股份有限公司	PATEC Pte Ltd	新加坡	控股公司	\$ 709,809	\$ 709,809	31,287	100.00%	\$ 1,396,686	\$ 49,500	\$ 49,500	
PATEC Pte Ltd	Press Automation Technonology Pte Ltd	新加坡	機器設備之組裝 及銷售	354,175	354,175	6,247	100.00%	283,795	(20,892)	(19,553)	
PATEC Pte Ltd	Patec Precision Kft	匈牙利	汽車零件之製 造及銷售	210,643	210,643	-	100.00%	33,896	(11,856)	(20,305)	
PATEC Pte Ltd	Patec Medical Supplies Pte. Ltd	新加坡	醫療器械銷售	12,996	12,996	600	57.97%	3,809	(7,733)	(4,483)	
PATEC Pte Ltd	KABAM Pte Ltd	新加坡	機器手臂之應用 銷售	2,301	2,301	400	100.00%	5,700	546	546	
Press Automation Technonology Pte Ltd	PT PATEC PRESISI ENGINEERING	印尼	機車零件之製 造及銷售	139,483	139,483	4,340	70.00%	196,618	(30,377)	(20,404)	
PT PATEC PRESISI ENGINEERING	PT.PDF Presisi Engineering	印尼	汽機車零件之 製造及銷售	37,595	37,595	1,210	88.97%	31,603	(2,948)	(2,623)	
PT PATEC PRESISI ENGINEERING	PT.API Precision	印尼	汽機車零件之 製造及銷售	34,314	34,314	1,483	88.77%	13,341	(7,163)	(6,359)	

註1：公開發行公司如設有國外控股公司且依當地法令規定以合併財務報告為主要財務報告者，有關國外被投資公司資訊之揭露，得僅揭露至該控股公司之相關資訊。
註2：非屬註1所述情形者，依下列規定填寫：

- (1) 「被投資公司名稱」、「所在地區」、「主要營業項目」、「原始投資金額」及「期末持股份情形」等欄，應依本（公開發行）公司轉投資情形及每一直接或間接控制之被投資公司再轉投資情形依序填寫，並於備註欄註明各被投資公司與本（公開發行）公司之關係（如係屬子公司或孫公司）。
- (2) 「被投資公司本期損益」乙欄，應填寫各被投資公司之本期損益金額。
- (3) 「本期認列之投資損益」乙欄，僅須填寫本（公開發行）公司認列直接轉投資之各被投資公司之損益金額，餘得免填。於填寫「認列直接轉投資之各子公司本期損益金額」時，應確認各子公司本期損益金額業已包含其再轉投資依規定應認列之投資損益。

百達精密工業股份有限公司及子公司

大陸投資資訊—基本資料

民國109年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註1)	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註2)	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
				匯出	收回	匯出	收回							
大陸晶心精密機械有限公司	汽車零件之製造及銷售	\$ 166,164	2	-	-	-	-	\$ 138,162	\$ 128,985	93%	\$ 128,985	\$ 1,067,841	\$ 524,786	
無錫百達精密成型設備有限公司	生產銷售沖壓機台	43,023	2	-	-	-	-	(2,556)	(2,035)	93%	(2,035)	80,662	-	
鹽城晶心精密機械有限公司	汽車零件之製造及銷售	-	2	-	-	-	-	852	792	0%	792	-	-	註4
公司名稱	不適用	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	不適用	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1). 直接赴大陸地區從事投資
- (2). 透過新加坡子公司PATEC PTE. LTD. 再投資大陸
- (3). 其他方式

註2：本期認列投資損益中，係依大陸被投資公司同期間經台灣母公司簽證會計師核閱或查核之財務報表認列。

註3：本表相關數字應以新臺幣列示。

註4：已於民國109年9月16日經股東決議出售其100%股權。

百達精密工業股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國109年1月1日至12月31日

附表六

主要股東名稱	持有股數	持股比例
中國信託商業銀行受託保管百達股份有限公司投資專戶	12,924,477	28.24%
黃亮芷	6,538,385	14.28%

五、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

會計項目	年 度	2019 年	2020 年	差 異	
				金額	%
流動資產		1,716,011	1,693,943	(22,068)	(1.29)
不動產、廠房及設備		249,421	266,663	17,242	6.91
其他資產		351,854	303,256	(48,598)	(13.81)
資產總額		2,317,286	2,263,862	(53,424)	(2.31)
流動負債		721,683	591,238	(130,445)	(18.08)
長期負債		-	112,175	112,175	N/A
其他負債		266,796	261,686	(5,110)	(1.92)
負債總額		988,479	965,099	(23,380)	(2.37)
股本		448,268	457,597	9,329	2.08
資本公積		372,244	342,507	(29,737)	(7.99)
保留盈餘		492,743	500,030	7,287	1.48
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額		(134,066)	(163,070)	(29,004)	(17.79)
庫藏股票		(36,097)	-	(36,097)	(100.00)
股東權益總額		1,328,807	1,298,763	(30,044)	(2.26)
前後期變動超過 20% 以上者，且變動金額達新台幣 1,000 萬元者，分析說明如下：					
1. 長期負債增加：主係公司增加長期借款，避免流動性債務風險。					
2. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加：主係新加坡幣兌台幣貶值所致。					
3. 庫藏股票減少：主係公司註銷逾期未轉讓員工之庫藏股票。					

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析：

單位：新台幣仟元

項目	年 度	2019 年度	2020 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入		1,795,565	1,181,611	(613,954)	(34.19)
營業毛利		437,621	293,338	(144,283)	(32.97)
營業費用		(324,601)	(238,857)	85,744	(26.42)
營業淨利		113,020	54,481	(58,539)	(51.80)
營業外收入及支出		(1,148)	(1,370)	(222)	(19.34)
繼續營業部門稅前損益		111,872	53,111	(58,761)	(52.53)
所得稅費用		(59,576)	(25,823)	33,753	(56.66)
本期淨利		52,296	27,288	(25,008)	(47.82)
其他綜合損益		(57,404)	(46,933)	10,471	(18.24)
本期綜合損益總額		(5,108)	(19,645)	(14,537)	(284.59)
前後期變動超過 20% 以上者，且變動金額達新台幣 1,000 萬元者，分析說明如下：					
(1) 營業收入、營業毛利、營業淨利、繼續營業部門稅前損益及本期淨利減少：主係受全球新冠肺炎影響，整體營運下滑所致。					
(2) 營業費用減少：主係因全球新冠肺炎影響，公司管理層調減薪資並擲節開支所致。					
(3) 所得稅費用減少：主係因全球新冠肺炎影響，本期淨利減少，故相對應之所得稅費用隨之減少。					
(4) 本期綜合損失總額增加：主係本期國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加所致。					

(二) 預期未來銷售數量及其依據

本公司主要依據客戶之預估需求，考量產能規劃及過去經營經驗為依據，訂定年度出貨目標。

(三) 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司所處行業仍屬成長階段，同時，本公司將隨時注意市場需求變動情勢，開發新客戶以提升公司獲利，持續維持穩定良好的財務狀況。

三、 現金流量

(一) 最近年度流動性分析：

項目\年度	2019 年度	2020 年度	增(減)金額	增(減)比例(%)
營業活動現金流入(出)	401,312	204,993	(196,319)	(48.92)
投資活動現金流入(出)	(184,611)	84,133	268,744	145.57
籌資活動現金流入(出)	(38,550)	(2,646)	35,904	93.14

最近年度現金流量變動之主要原因如下：

- 1.營業活動現金流入減少：主係受新冠肺炎影響，本期淨利減少及整體應收帳款及存貨較前期減少，致營業活動現金流入較前期下降。
- 2.投資活動現金流入增加：主係本期定存增加所致。
- 3.籌資活動現金流出減少：主係公司增加長期借款，並償還短期借款以避免流動性債務風險所致。

(二) 未來一年現金流動性分析

本公司尚無流動性不足之情形。截至 2021 年 3 月 31 日止本公司帳上現金 682,509 仟元，按 2021 年預算評估，應可支應投資及籌資活動之現金流出，尚無流動性不足之虞。

四、 最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司 2020 年度購置不動產、廠房及設備金額為 7,907 仟元，係配合業務需求進行購置生產線機器設備，其資金來源為自有資金，依本公司獲利情形，對公司財務無重大影響。

五、 最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

(一) 本公司轉投資政策

本公司專注於本業，轉投資政策均以汽、機車零件及沖壓設備相關為投資標的，由相關執行部門遵循內部控制制度「投資循環」及「取得或處分資產處理辦法」等程序執行，上述辦法或程序已經董事會或股東會討論通過。

(二)最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新台幣仟元

轉投資公司名稱	持股比例(%)	2020年度認列之投資利益(損失)	獲利或虧損原因	改善計畫
Patec Pte. Ltd.	100	49,500	主係認列採權益法之投資收入	無
Press Automation Technology Pte. Ltd.	100	(19,553)	主係受新冠肺炎影響，沖壓設備訂單減少所致	將逐步縮減規模減少損失，將業務移轉無錫百達
無錫晶心精密機械有限公司	93	128,985	主係中國汽車零部件訂單營運穩定所致	無
無錫百達精密成型設備有限公司	93	(2,035)	主係受新冠肺炎影響，沖壓設備訂單減少所致	後疫情時代，積極開發客戶
Patec Precision Kft	100	(20,305)	主係受新冠肺炎影響，客戶減產所致	已開發電池深抽客戶及積極跟進客戶開發新項目
Patec Medical Supplies Pte. Ltd.	58	(4,483)	計畫將醫療事業併入Patec Pte. Ltd。	擬清算轉投資公司
Kabam Pte. Ltd.	100	546	已經接到保安機器人訂單。	無
PT. Patec Presisi Engineering	70	(20,404)	主係受新冠肺炎影響，客戶減產所致	後疫情時代，積極開發客戶
PT. PDF Presisi Engineering	89	(2,623)	主係受新冠肺炎影響，客戶減產所致	後疫情時代，積極開發客戶
PT. API Precision	89	(6,359)	主係受新冠肺炎影響，客戶減產所致	後疫情時代，積極開發客戶

(三)未來一年投資計畫

本公司近年來跨足醫療器材市場，根據台灣經濟研究院資料顯示，2019年全球醫療器材市場規模達4,116億美元，較2018年成長5.77%，在美國對於醫材產業的稅務優惠及審查鬆綁將有效帶動產業發展；而已開發國家及中國的人口高齡化速度加快，以及居民生活方式改變與環境汙染日趨嚴重所造成的慢性疾病人口增加，將分別使得行動醫療輔具及生理監測系統的需求呈現明顯增長；再加上新興國家持續強化其基礎醫療建設，而對醫療器材及設備將擁有顯著需求，例如中國持續推行「2030健康中國」大戰略，以大幅提升國內二、三線城鎮醫院的醫療設施水準，BMI Research的研究指出，2020年全球醫材市場將達到4,253億美元。本公司憑藉優異的沖壓及冷成型技術，除降低生產過程所造成之環境汙染，亦有效提高產品精密度及提升生產效率。2020年獲選為伊斯蘭開發銀行(IsDB)策略合作夥伴，與約旦國王阿卜杜拉二世研究發展局(KADDB)的子公司First Armour合作，在約旦安曼發展第一條全自動化N95口罩生產線，此次之成功合作，可望使本公司的自動化生產線擴展到其他IsDB銀行成員國，如：埃及、黎巴嫩、伊拉克等，期待為公司帶來更多獲利。

六、風險事項分析評估

(一)最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動對本集團損益之影響及未來因應措施

本集團為支應營運需求，而有長、短期借款，而利息支出主要係來自銀行貸款及可轉換公司債產生之利息費用。本集團2019年度及2020年度之利息費用分別為12,605仟元及8,748仟元，佔該年度合併營業利益比率分別為11.15%及16.06%，面對利率變動對本集團所產生之風險，本集團之具體因應措施如下：

本集團之財務單位將隨時留意利率走向，並與金融機構建立及維持良好往來關係，以取得較低之資金成本，且若公司資金較為豐沛之情況下，適時降低負債，以期降低利率風險。

2. 匯率變動對本集團損益之影響及未來因應措施

本集團係跨國營運，因此受多種不同貨幣所產生之匯率風險，主要有新加坡幣、美金、印尼盾及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易、已認列之資產與負債，及對國外營運機構之淨投資；本集團2019年度及2020年度之匯兌損失分別為7,853仟元及13,734仟元，分別佔當年度營業利益比率(6.95)%及(25.21)%，面對匯率變動對本集團所產生之風險，本集團財務部門可能採取之因應措施如下：

- (1)財務人員隨時蒐集即時匯市資訊，依據對未來匯率之走勢判斷，維持適當之外匯淨部位並提供予業務做為報價時之參考依據。
 - (2)依匯率變化情形調整外幣存款部位，若有必要時，將考量承作避險目的之預購或預售遠期外匯合約與舉借外債等方式，降低匯率風險。
 - (3)依「公開發行公司取得或處分資產處理準則」法令訂定「從事衍生性商品處理程序」，作為從事衍生性商品交易事項之依據，使日常營運之匯兌損失限縮在可控制的範圍。
3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：
- 本集團過去之損益尚未因通貨膨脹而產生重大影響，若因通貨膨脹導致進貨成本提高，本集團亦會適當調整銷貨價格，故通貨膨脹對本集團不致產生重大影響。另本集團亦將定期或不定期參考政府及研究機構之經濟數據及報告，檢討並彙集相關資訊供管理階層決策之參考。
- (二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：
1. 從事高風險、高槓桿投資之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：
本集團專注於本業之經營，並未跨足其他高風險產業，且財務政策以穩健保守為原則，不作高槓桿投資，故風險尚屬有限。
 2. 有關資金貸與他人之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：
本集團資金貸與他人之行為僅限於對本公司之子公司與具有業務往來或短期融通資金必要之公司或行號，並遵守本公司「資金貸與他人管理辦法」之規定，辦理資金融通作業，截至年報刊印日止，其對本公司合併財務報表之獲利或虧損尚無影響。本集團日後從事資金貸與亦將繼續遵從前開規定，期以降低風險。
 3. 有關背書保證之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施
本集團背書保證之行為僅限於對本公司之關係企業及具有業務往來之公司，並遵守本公司「背書保證辦法」之規定，辦理背書保證作業，截至年報刊印日止，其對本集團合併財務報表之獲利或虧損尚無影響。本公司日後從事背書保證亦將繼續遵從前開規定，期以降低風險。
 4. 有關衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施
本集團從事衍生性商品交易之目的，主要均以規避外幣資產或債務因匯率變動所產生之風險，目前主要以預購（售）遠期外匯為主，並依照本公司「從事衍生性商品處理程序」之規定辦理，期以降低風險。
- (三)未來研發計劃及預計投入之研發費用：
- 本集團之各子公司藉由內部教育訓練、經驗傳承及良好之知識管理制度累積研發團隊實力，並且加強原料及產品之規劃與研發創新能力。本公司從事研發之主要範圍係以開發新產品與製程之改良為主，並提升現有技術能力及生產效率、向上提昇產品開發能力，以提供客戶更高品質之產品及服務。未來將持續投入研究發展及製程改良，以確保公司在產業之優勢。
- (四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：
- 本集團隨時注意各投資地區之重要政策及法律變動之情形，並適時諮詢法務及會計等相關專家之評估、建議及規劃因應措施，以充分掌握並因應市場環境變化。故最近年度及截至年報刊印日止，各投資地區重要政策及法律變動未對本集團財務業務造成重大影響。
- (五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：
- 本集團除隨時注意並蒐集與分析各種汽機車零組件之市場與技術發展變化，來降低科技改變所帶來的影響外，同時也積極投入開發新產品與沖壓製程之改良，穩定並確保獲利來源。故最近年度及截至年報刊印日止，科技改變及產業變化未對本集團財務業務造成重大影響。
- (六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：
- 本集團一向秉持專業、誠信之永續經營原則，並重視企業形象和風險控管。截至年報刊印日止本集團並無企業形象重大改變而造成危機管理之情事。
- (七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：
- 本公司最近年度及截至公開說明書刊印日止，尚無併購之計劃。惟將來若有併購計畫時，將依本公司「取得或處分資產處理辦法」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。
- (八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：
- 本集團未來一年未有擴充廠房之計劃。
- (九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：
1. 進貨集中所面臨之風險及因應措施
本集團重要原物料多有兩家以上之供應商，並保持良好之合作關係，以確保採購彈性並分散

進貨來源。

2. 銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本集團主要生產及銷售汽機車零組件及沖壓生產線設備，銷售客戶多為國際知名大廠及其子公司，其中對第一大汽車零件客戶之銷售金額占年度營業收入淨額比重逾 30%，主係因汽車產業為少數廠商掌控之封閉市場，加上進入門檻高，且各汽車大廠為掌握產品品質，多有其長期穩定配合之供應商，故銷貨集中於世界前幾大汽車零件廠商乃產業特性所致，惟近年來本集團除持續加強及穩固與銷貨客戶雙方合作關係外，亦積極開發新客戶，分散訂單來源，以期擴大公司營運規模，並進一步降低銷貨集中風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

最近年度及截至年報刊印日止，本公司董事及持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉之情事。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

截至年報刊印日止，並無經營權移轉之情事。本公司已加強各項公司治理措施，並敦聘具財經、法律專長之獨立董事，成立審計委員會，以期提升整體營運效能，強化股東權益之保障。

(十二) 訴訟或非訟事件：

1. 公司最近二年度及截至本年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者：無。

2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

(1) 高階管理階層及中階主管流失之風險：

本集團成立以來，有賴於高階管理階層及中階主管的營運策略、業務經驗及其所累積的產業人脈，使本集團在業務擴展方面獲得大幅進展，故高階管理階層及中階主管的留任，對正常營運有重大影響。本集團致力於提供具競爭力之薪酬獎金制度，並輔以員工訓練成長及升遷發展計畫，以及內部工作環境的提升優化，增強高階管理階層及中階主管與公司之認同與向心力，故多年來高階管理階層及中階主管均相當穩定。

(2) 經營階層面對成為上市公司之挑戰：

本集團於汽車零組件產業之經營已有顯著之成績，惟股票上市掛牌後，須面對廣大投資者、股東及專業投資機構，且本集團係屬外國企業，對台灣相關證管法令尚待適應及了解。本集團於申請上市前已陸續招募公司營運所需之適任人才，組織優秀之團隊，作為管理階層的強力後盾，以因應成為上市公司所需面對的挑戰。

(3) 股東權益之保障：

開曼群島公司法與中華民國公司法有許多不同的規定，兩地法令對於公司運作亦有許多不同規範，投資人無法以投資中華民國公司的法律權益保障觀點，比照及套用在所投資的開曼群島公司上，投資人應確實了解並向專家諮詢，確認投資開曼群島公司是否有無法得到股東權益保障的風險。除上述，本公司另採取之因應措施如下：

本公司已依臺灣證券交易所(股)公司規定之「外國發行人註冊地股東權益保護事項檢查表」修正公司章程，並將公司章程與檢查表差異部份於年報充分揭露，未來註冊地開曼群島若有重大法令變動，本公司亦將秉持充分揭露資訊之原則，使投資人、債權人等資訊使用者，有充分足夠且適當之資訊做成投資決策。

(4) 資安風險：

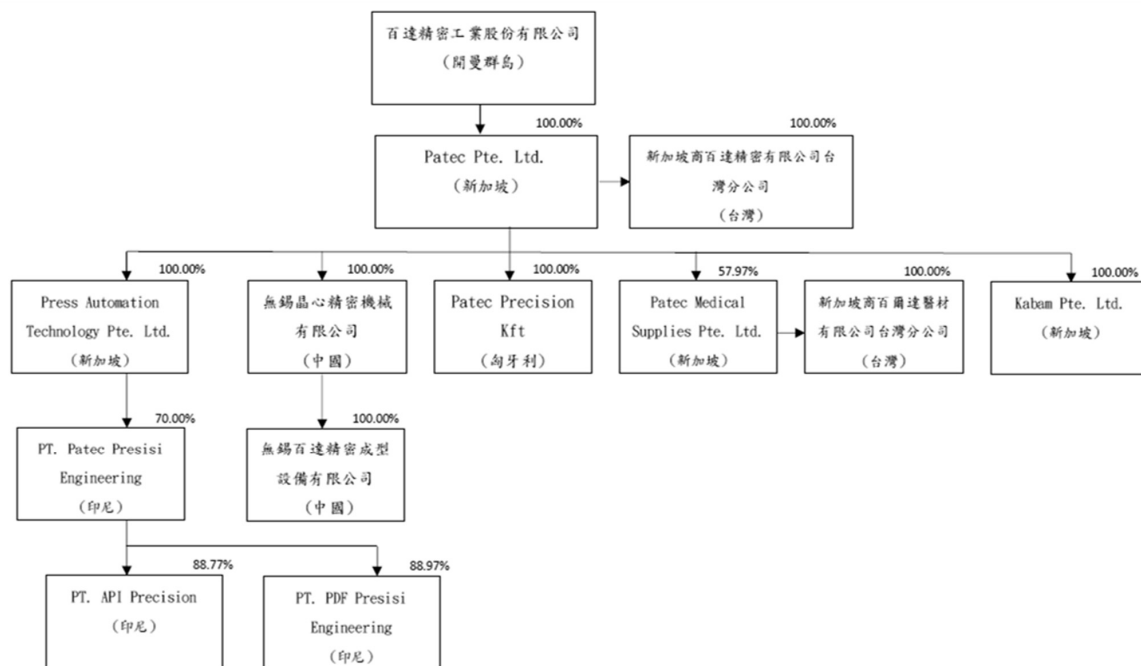
在資安風險控管上本公司建立並落實資訊安全管理系統，訂定資訊安全政策文件，以規範公司資訊安全，同時每年定期進行資訊安全風險評估及內部資訊安全循環稽核作業，以確保管理系統之有效性並符合法令規範，故資安風險非屬公司重大營運風險。

七、 其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業圖：



(二)關係企業基本資料：

2020年12月31日 單位：元

企業名稱	設立時間	地址	實收資本額	主要營業項目
Patec Pte. Ltd.	2006年9月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 31,286,731	投資控股及買賣 沖壓機台
Press Automation Technology Pte. Ltd.	1992年9月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 6,247,100	機器設備之組裝 及銷售
無錫晶心精密機械有限 公司	2002年2月	中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期 C21-1號地塊	美金 5,000,000	汽車零用件之製 造及銷售
Patec Precision Kft Co., Ltd.	2008年7月	3534 Miskolc, Muhi u. 2/a Hungary	匈牙利福林 157,250,000	汽車零用件之製 造及銷售
Patec Medical Supplies Pte. Ltd.	2017年3月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 1,035,000	醫療器材及設備 之銷售
Kabam Pte. Ltd.	2018年8月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 100,000	機器手臂之應用 銷售
PT. Patec Presisi Engineering	1997年8月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	美金 6,200,000	汽、機車零用件之 製造及銷售
無錫百達精密成型設備 有限公司	2009年7月	中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期 C21-1號地塊	人民幣 10,000,000	機器設備之組裝 及銷售
PT. API Precision	2011年3月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon	美金	汽車零用件之製

		Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	1,670,000	造及銷售
PT. PDF Presisi Engineering	2011年9月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	美金 1,360,000	汽車零用件之製 造及銷售

(三)推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：整體關係企業所涵蓋之行業包括汽、機車零用件與機器設備之生產製造銷售，及醫療器材設備與機器手臂之銷售。

(五)各關係企業董事、監察人及總經理資料：

2020年12月31日 單位：股

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Patec Pte. Ltd.	Director	黃亮苙	-	-
	Director	吳美德	-	-
Press Automation Technology Pte. Ltd.	Director	黃亮苙	-	-
	Director	吳美德	-	-
無錫晶心精密機械有限公司	董事	黃亮苙	-	-
	董事	吳美德	-	-
	董事	張平	-	-
	董事	黃泓杰	-	-
	董事	Ong Jian Ming, Gary	-	-
Patec Precision Kft	Director	黃亮苙	-	-
	Director	黃泓杰	-	-
	Director	張平	-	-
Patec Medical Supplies Pte. Ltd.	Director	黃亮苙	-	-
Kabam Pte. Ltd.	Director	黃泓杰	-	-
PT. Patec Presisi Engineering	President Director	黃泓杰	-	-
	Director	Ong Boon Hock	-	-
	Director	Ong Jian Ming, Gary	-	-
	Director	Budi Wirawan	-	-
	Director	Kong Djohan	-	-
	President Commissioner	黃亮苙	-	-
	Commissioner	Asan Tatang	-	-
Commissioner	許書祥	-	-	
無錫百達精密成型設備有限公司	執行董事	黃亮苙	-	-
	監事	張平	-	-
PT. API Precision	President Director	黃泓杰	-	-
	Director	Ong Boon Hock	-	-
	Director	Kong Djohan	-	-
	President Commissioner	黃亮苙	-	-
	Commissioner	Budi Wirawan	-	-
PT. PDF Presisi Engineering	President Director	黃泓杰	-	-
	Director	Ong Boon Hock	-	-
	Director	廖澤寰	-	-
	Director	Thomas Rahmat	-	-
	President Commissioner	黃亮苙	-	-

(六)各關係企業之財務狀況及經營結果：

單位:新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益(損失)	本期損益(稅後)	每股盈餘(元)(稅後)
Patec Pte. Ltd.	709,809	982,295	251,784	730,511	110,821	(39,472)	(36,785)	註
Press Automation Technology Pte. Ltd.	354,175	174,759	25,187	149,572	59,996	560	372	註
無錫晶心精密機械有限公司	166,164	1,328,655	224,052	1,104,603	757,094	157,465	138,162	註
Patec Precision Kft Co., Ltd.	210,643	325,979	303,794	22,185	92,720	(9,763)	(11,856)	註
Patec Medical Supplies Pte. Ltd.	12,996	6,797	226	6,571	13,735	(7,733)	(7,733)	註
Kabam Pte. Ltd.	2,301	1,840	7,540	(5,700)	4,523	546	546	註
PT. Patec Presisi Engineering	139,483	371,887	78,580	293,307	230,700	(13,287)	(20,513)	註
無錫百達精密成型設備有限公司	43,023	86,795	1,015	85,780	20,684	(3,655)	(2,556)	註
PT. API Precision	34,314	32,219	19,359	12,860	47,873	(8,385)	(7,163)	註
PT. PDF Presisi Engineering	37,595	49,196	13,675	35,521	46,028	(3,258)	(2,948)	註

註：非股份有限公司，故無法計算每股盈餘。

(七)關係企業合併財務報表：請參閱 67~115 頁

(八)關係企業報告書：不適用

- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。
- 三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。
- 四、其他必要補充說明事項：無。
- 五、與我國股東權益保障規定重大差異之說明：

本公司已依證交所 2019 年 12 月 25 日公告之「外國發行人註冊地國股東權益保護事項檢查表」內所列之股東權益保護重要事項修改公司章程，惟部分股東權益保護重要事項因在開曼群島法律規定下並不適用，詳見下表之說明(本公司章程係以英文版為準，下列中文內容僅供參考之用)

股東權益保護重要事項	章程規定與差異原因
「特別決議」之定義：係指有代表公司已發行股份總數三分之二以上股東出席之股東會，以出席股東表決權過半數之同意行之。出席股東之股份總數不足上述定額者，得以有代表已發行股份總數過半數股東之出席，出席股東表決權三分之二以上之同意行之。	依臺灣證券交易所 2010 年 4 月 13 日臺證上字第 0991701319 號函之意旨，公司章程第 38 條及第 2(1)條規定，特別決議為有代表公司已發行有表決權股份總數過半數股東出席之股東會，由股東親自出席，如為法人股東則由其合法授權代表出席，或以委託書方式出席之股東表決權三分之二以上通過之決議，俾同時符合開曼法令及臺灣公司法對公開發行公司表決成數之要求。
1.公司非依股東會決議減少資本，不得銷除其股份；減少資本，應依股東所持股份比例減少之。 2.公司減少資本，得以現金以外財產退還股款；其退還之財產及抵充之數額，應經股東會決議，並經該收受財產股東之同意。 3.前項財產之價值及抵充之數額，董事會應於股東會	開曼群島公司法第 14 條至第 18 條對於公司減資設有嚴格之程序及實體規範，且相關規定係屬強制規定，非得以章程變更之，與股東權益保護事項檢查表對於公司減資之規範要求，有相當差異。為免疑義，經取具開曼律師意見，爰修訂外國發行人公司章程第 14 條規定，使公司減資概

<p>前，送交中華民國會計師查核簽證。</p>	<p>依開曼群島法令及上市(櫃)規範所定之程序及條件辦理。至於股東權益保護事項檢查表對於公司減資之規範要求，則改以買回股份方式，規定於本公司章程第 22(1)條，以達成最左欄所定之規範要求。</p>
<p>1.若於中華民國境外召開股東會，應於董事會決議或股東取得主管機關召集許可後二日內申報證券交易所同意。</p> <p>2.公司於中華民國境外召開股東會時，應於中華民國境內委託專業股務代理機構，受理股東投票事宜。</p>	<p>因公司章程第 30 條規定：「於掛牌期間，本公司股東會均應於中華民國境內召開。」而無例外，故已無另行規範於中華民國境外召開股東會應辦理許可或申報程序之必要。</p> <p>此外，外國發行人於掛牌期間之股東會固均將於中華民國境內召開，惟外國發行人仍將委託中華民國境內專業股務代理機構受理股東投票事宜。</p>
<p>股東繼續一年以上，持有已發行股份總數百分之三以上者，得以書面記明提議事項及理由，請求董事會召集股東臨時會。請求提出後十五日內，董事會不為召集之通知時，股東得報經主管機關許可，自行召集。</p>	<p>由於外國發行人為依據開曼公司法成立之公司，而開曼當地並無負責審查是否得由股東自行召集股東會之主管機關，故外國發行人現行章程第 31 條規定，繼續一年以上，持有已發行股份總數百分之三以上股份之股東，得以書面載明召集事由及其理由，請求董事會召集股東臨時會，董事會收受該請求後十五日內仍不依書面請求為股東會召集之通知時，前述請求之股東得自行召集股東會，無須報經主管機關許可。此尚符合臺灣證券交易所 2010 年 4 月 13 日臺證上字第 0991701319 號函之意旨，對於股東權益應無不利影響。</p>
<p>以書面或電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。</p>	<p>股東以書面或電子方式行使表決權者，在開曼群島，視為指派股東會主席為代理人，故章程第 56 條後段規定該等情形視為指派股東會主席為代理人。</p>
<p>股東以書面或電子方式行使表決權後，欲親自出席股東會者，應於股東會開會二日前，以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以書面或電子方式行使之表決權為準。</p>	<p>依據 Ogier 之意見，就其所知，目前開曼群島並無相關法院判決。惟英國判例(對開曼群島法院而言具有說服效力之判例)曾認為，縱然未依章程規定方式撤銷代理之委託，亦不妨礙該股東親自行使表決權，而排除受託代理人表決權之計算。</p> <p>外國發行人章程第 57 條規定：「股東以書面或電子方式行使表決權後，欲親自出席股東會者，至遲應於股東會開會二日前，以與行使表決權相同之方式，撤銷先前行使表決權之意思表示。逾期撤銷</p>

	<p>者，以書面或電子方式使之表決權為準。惟股東若實際未按照本條規定寄發撤銷之通知，而仍親自出席股東會行使表決權者，該股東親自出席並行使表決權之行為，應視為其業依本條規定撤銷先前以書面或電子方式使表決權之意思表示。」是若股東以書面或電子方式行使表決權後，未按照章程第 57 條規定於股東會開會二日前撤銷先前行使表決權之意思表示，仍親自出席股東會行使表決權時，儘管該股東實際並未寄發撤銷之通知，該股東出席並行使表決權之行為，仍應可視為該股東已按照章程規定撤銷先前以書面或電子方式行使表決權之意思表示，俾以符合開曼法令之規範。</p>
<p>1.繼續一年以上持有公司已發行股份總數百分之三以上之股東，得以書面請求監察人為公司對董事提起訴訟，並得以臺灣臺北地方法院為第一審管轄法院。</p> <p>2.股東提出請求後三十日內，監察人不提起訴訟時，股東得為公司提起訴訟，並得以臺灣臺北地方法院為第一審管轄法院。</p>	<p>按外國發行人並未設置監察人，故參照我國公司法有關少數股東請求監察人對董事提起訴訟之規定，以獨立董事取代最左欄有關監察人之部分，於公司章程第 85 條規定少數股東得請求董事會授權獨立董事為外國發行人向有管轄權之法院(包括臺灣臺北地方法院)，對執行職務損害本公司或違反開曼法令、上市(櫃)規範或本章程之董事提起訴訟。</p>

玖、最近年度及截至年報刊印日止如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

百達精密工業股份有限公司



董事長：黃泓杰



